

**РЕСПУБЛИКАНСКОЕ НАУЧНОЕ УНИТАРНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ
«ИНСТИТУТ СИСТЕМНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ В АПК
НАЦИОНАЛЬНОЙ АКАДЕМИИ НАУК БЕЛАРУСИ»**

**КРАТКИЙ БИОГРАФИЧЕСКИЙ ОЧЕРК
И БИБЛИОГРАФИЯ НАУЧНЫХ ТРУДОВ
А.С. САЙГАНОВА**

*к 70-летию со дня рождения
и 40-летию научной и творческой деятельности*

Минск 2018

УДК 016:63(476)(092)+929 Сайганов

ББК 91.9:4

К 78

Составитель А.П. Такун

Краткий биографический очерк и библиография научных трудов А.С. Сайганова: к 70-летию со дня рождения и 40-летию научной и творческой деятельности / сост. А.П. Такун. – Минск: Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2018. – 115 с.

ISBN 978-985-7149-11-7.

Излагается краткая биография А.С. Сайганова в контексте его научного и творческого роста, приводится полный перечень научных трудов.

УДК 016:63(476)(092)+929 Сайганов

ББК 91.9:4

ISBN 978-985-7149-11-7

© Республиканское научное унитарное предприятие
«Институт системных исследований в АПК
Национальной академии наук Беларуси», 2018



I. КРАТКИЙ БИОГРАФИЧЕСКИЙ ОЧЕРК

20 января 2018 г. исполняется 70 лет со дня рождения и 40 лет научной и творческой деятельности доктора экономических наук, профессора, Лауреата премии НАН Беларуси, академика Международной академии аграрного образования, заместителя директора по научной и инновационной работе Государственного предприятия «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси» Анатолия Семеновича Сайганова.

Он родился в 1948 г. в селе 2-е Пересыпкино Гавриловского (Кирсановского) района Тамбовской области Российской Федерации в трудолюбивой крестьянской семье, для которой добросовестный труд на благо общественного производства был превыше всего, а личные интересы всегда отодвигались на второй план. Поэтому вся работа по ведению домашнего хозяйства выполнялась после того, как на любом доверенном участке в колхозе работа была сделана в полном объеме, качественно и в установленный срок. Такое отношение к своим обязанностям и высокую ответственность за любое порученное дело с малых лет впитал в себя и Анатолий Семенович.

Отец – Семен Константинович (1916–1986 гг.) был участником Великой Отечественной войны, начало которой совпало с окончанием им 4-летнего срока действительной военной службы в рядах Советской Армии. Закончив ускоренные офицерские артиллерийские курсы и получив звание младшего лейтенанта, был направлен в срочном порядке на действующий фронт. Командовал сначала артиллерийским расчетом, а затем батареей гаубиц. С тяжелейшими боями дошел до Берлина и только в 1946 г. был уволен в запас в звании старшего лейтенанта. На фронте стал коммунистом и с честью пронес это высокое звание до конца своей жизни. За проявленные героизм и мужество в боях против фашистских захватчиков награжден двумя орденами Красной Звезды и многими медалями, в том числе «За боевые заслуги», «За освобождение Варшавы», «За взятие Берлина», «За победу над Германией».

Отдав в общей сложности более десяти лет своей жизни служению отечеству, Семен Константинович вернулся в родной колхоз «Победа» Гавриловского района Тамбовской области и как боевой военный офицер был приглашен работать в районный военный комиссариат. Однако его тянуло к родной земле. Он стал бригадиром полеводческой бригады, а впоследствии – заведующим молочнотоварной фермой, где проработал до самой пенсии.

Мать – Прасковья Ивановна (1919–1998 гг.) долгое время работала в полеводстве. Однажды, подменив заболевшую доярку, она так и осталась на ферме, отдав любимому делу 30 лет. За ней была закреплена группа коров в количестве 25 голов, которых она доила вручную. Часто приходилось самой убирать навоз, раздавать корм животным, грузить молоко на тракторные

прицепы, чтобы отправить его на сепараторный пункт. Это был тяжелый физический труд. В то время механизация еще не пришла на фермы.

Своим самоотверженным трудом Прасковья Ивановна добивалась высоких производственных показателей, являлась победителем социалистического соревнования, неоднократно ей присваивалось звание «Лучшая доярка Тамбовской области». О ней часто писали в районных и областных газетах, рассказывали в передачах по радио, корреспонденты брали интервью.

За свои производственные заслуги награждена орденом Трудового Красного Знамени, юбилейной медалью «За доблестный труд в ознаменование 100-летия со дня рождения Владимира Ильича Ленина» и медалью «Ветеран труда».

Накопленным с годами опытом она всегда делилась с молодыми начинающими доярками. К ней с большим уважением относились не только коллеги по работе, но и руководство колхоза, односельчане. Уже будучи на пенсии, Прасковья Ивановна помогала на ферме, хотя сильно болели руки, появились и другие проблемы со здоровьем. Но несмотря на это она никогда не жаловалась, что ей тяжело и всегда гордилась своим трудом.

Анатолию Семеновичу, в то время ученику старших классов, часто приходилось бывать на ферме и помогать матери.

Его родители старательно вели личное подсобное хозяйство, содержали дом и усадьбу в образцовом порядке. Дом Сайгановых был домом высокой культуры быта. Фотографию дома часто помещали в районной газете с описанием семейного уклада жизни.

Еще с детских лет Анатолий Семенович помнит, что в их доме всегда останавливались приезжающие в командировку в колхоз. Гостиниц в то время не было, поэтому руководство размещало по домам на проживание прибывших специалистов. Его родители никогда не отказывали в таких просьбах. У них проживали трактористы с Гавриловской районной машинно-тракторной станции, которые оказывали помощь хозяйству по предпосевной обработке почвы, севу, уходу за посевами и уборке урожая. Останавливались на ночлег водители, вывозившие зерно на Кирсановский элеватор, электрики, слесари и др.

В доме всегда было весело, особенно когда вечерами собиралась вся семья и приходили с работы уставшие трактористы, которые часто шутили, рассказывали, тогда еще восьмилетнему мальчишке, интересные истории. Ему нравилась работа трактористов. Они часто брали его с собой в поле, и он наблюдал за их работой. В то время земля обрабатывалась в основном тракторами марки ХТЗ и НАТИ, которые были тогда еще без кабин.

Тамбовская область – это центральная черноземная полоса России, ее глубинка и одна из житниц. Колхоз «Победа» Гавриловского района имел 4000 га сельскохозяйственных угодий. Поля здесь в основном с ровным рельефом, длина гона составляет в большинстве из них несколько километров,

словом, простор для выполнения всех полевых сельскохозяйственных работ. Величие и красоту родного края более глубоко и проникновеннее понимаешь и ощущаешь, когда сидишь на «стальном коне», пашешь зябь и видишь, что за трактором остается широкая и ровная черная полоска вспаханного клина. Чернозем! Кажется взял бы эту землю и намазал на хлеб, как масло.

На этой земле издавна выращивали хорошие урожаи сельскохозяйственных культур за счет ее высокого естественного плодородия. Но в настоящее время для получения высоких и стабильных урожаев необходимо применять научно обоснованную систему севооборотов, требующих внесения как органических, так и других видов удобрений, а также применения различных средств защиты, так как из года в год не вносилось вообще никаких удобрений, что привело к истощению черноземов.

Общение с умудренными жизненным опытом трактористами позволило Анатолию всей душой понять, какой это важный и благородный труд – растить хлеб на земле, привить ему первую любовь к данной профессии.

Родители Анатолия Семеновича делали все возможное, чтобы дать детям хорошее воспитание и образование. Однако главную роль в выборе будущей профессии Анатолия сыграл его старший брат – Николай Семенович (1942 г. рождения), который после восьмилетки не захотел продолжать дальнейшую учебу в школе и в 1959 г. поступил учиться на тракториста в Кирсановское училище механизации сельского хозяйства с годичным сроком обучения.

Получив специальность тракториста-машиниста III класса, он начал трудиться в родном колхозе. Сначала был прицепщиком, а затем ему доверили работать самостоятельно на тракторах. В это время был взят курс на укрупнение колхозов, районов и поэтому Гавриловская машинно-тракторная станция была реорганизована, а технику передали в хозяйства.

Брат стал работать на гусеничном тракторе марки ДТ-54. Это был универсальный трактор, надежный в эксплуатации, легко управляемый и используемый практически на выполнении всех сельскохозяйственных работ в растениеводстве, а также на отдельных видах работ в животноводстве. Анатолий к этому времени уже подросток, и брат часто брал его с собой в поле, когда производился подъем зяби. Работали не только в дневное, но и в ночное время. Брат показывал, как надо управлять трактором. Постепенно он научился самостоятельно пахать и мог уже при необходимости подменять Николая. Сколько было радости и гордости у Анатолия от сознания того, что он, будучи еще школьником, освоил технику и умеет работать на ней.

Хозяйство крепло, стала обновляться его материально-техническая база, приобреталось все больше различной сельскохозяйственной техники. На смену трактору ДТ-54 пришли новые Т-74 и ДТ-75, появились колесные тракторы МТЗ и другие, а это требовало постоянного повышения профессионального уровня работника. Брат Николай днем работал, а вечерами ему

приходилось до поздней ночи засиживаться за книгами, осваивая устройство новых машин. Благодаря огромному трудолюбию и большому опыту работы, он сдал квалификационные экзамены и получил сначала квалификацию тракториста второго класса, а затем и первого. Таких специалистов в колхозе было всего несколько человек.

Колхоз «Победа» был многоотраслевым хозяйством, занимался выращиванием зерновых и зернобобовых, картофеля, сахарной свеклы, табака, различных кормовых культур. Хозяйство первым в области освоило технологию возделывания товарного лука (производились также семена чернушки и лука севка), в животноводстве – специализировалось на производстве молока, мяса КРС и свиней. Было развито овцеводство и коневодство.

Возрастающие объемы сельскохозяйственного производства требовали наличия собственного автомобильного парка, поскольку тракторный и гужевой транспорт уже не в состоянии был обеспечивать своевременную доставку выращенной продукции с полей на фермы и в хранилища, а также вывоз продукции по госзаказу.

Необходимо было не только приобрести различные марки автомобилей для этих целей, но и подготовить водителей, которых в хозяйстве в данный момент не было. По решению правления одним из первых на учебу от колхоза был направлен Николай Семенович. Окончив курсы и получив водительские права, он начал работать сначала на ГАЗ-51, а затем и на других марках автомобилей. Выполнял все автотранспортные перевозки как внутри колхоза, так и далеко за его пределами. Возил лес, стройматериалы на строящиеся объекты, доставлял машины и оборудование, удобрения, комбикорма и т. п. Приходилось работать и днем, и ночью. Труд водителя, как известно, нелегкий, опасность может подстеречь в любом месте. Поэтому с полной отдачей реализовать себя может только тот, кто по-настоящему любит свою профессию, дорожит и гордится ею. Николай Семенович относился именно к такому типу работников. И в этот раз история снова повторилась. Сначала он становится водителем второго класса, а затем и первого. Неизменно вместе с ним все это время находился его младший брат Анатолий, которому опять щедро передавались накопленные им знания и опыт.

В совершенстве зная устройство и эксплуатацию тракторов и автомобилей, Николай Семенович поступает на учебу в Кирсановский техникум механизации сельского хозяйства на заочное отделение на факультет механизации, после окончания которого ему была присвоена квалификация техника-механика сельского хозяйства. После получения диплома его назначают на должность инженера по сельскохозяйственным машинам. В этой должности он проработал до пенсии. В колхозе ему не было равных в знании технического устройства и правил эксплуатации не только тракторов, автомобилей, но и новейшей сельскохозяйственной техники.

Николай Семенович проработал в колхозе более 50 лет, начав свою трудовую деятельность в 17-летнем возрасте. При этом, как ни странно, он не получил ни одной правительственной награды, но продолжал безупречно и добросовестно трудиться на всех работах и должностях. Его девиз – не думать о наградах, а работать всегда на совесть. Кстати, это с полным основанием относится и к его младшему брату – Анатолию Семеновичу.

Николай Семенович до конца своей жизни (умер 22.09.2017 г.) проживал в селе 2-е Пересыпкино Гавриловского района Тамбовской области в том же доме, где родился его брат Анатолий Семенович. Будучи на пенсии, он еще какое-то время помогал производству (перевозил людей на работу, участвовал в ремонте различной техники), но в основном занимался домашним хозяйством. Для Анатолия Семеновича смерть его старшего брата стала невосполнимой утратой. Он всегда был и останется для него ярким примером преданности выбранной в жизни профессии и полной самоотдачи в работе. Прервалась прямая связь Анатолия Семеновича со своей малой родиной, откуда он получил путевку в большую жизнь. Колхоза «Победа» в настоящее время уже не существует, сельскохозяйственные земли переданы в обработку вновь созданным фермерским хозяйствам и крупным агрохолдингам.

Отец и мать Анатолия Семеновича всегда хотели, чтобы их младший сын, в отличие от своего старшего брата, обязательно закончил среднюю школу, а затем поступил в институт и получил высшее образование, тем более что к учебе у него с детства были большие способности. Четыре класса начальной школы Анатолий закончил на пятерки и получил похвальный лист. Восьмилетнюю школу в родном селе 2-е Пересыпкино он также закончил с такими же оценками по всем предметам. Однако средней школы в колхозе не было, поэтому ставился резонный вопрос: «Куда идти учиться дальше: поступить в техникум или продолжать учебу в средней школе, которая находилась в 7 км в соседнем селе 1-е Пересыпкино?». Попасть в эту школу было непросто, поскольку, с одной стороны, здесь работали высококвалифицированные учителя (в том числе и имеющие звание «Заслуженный учитель»), а с другой – она была единственной на всю округу, так как не во всех близко расположенных селах были средние школы. Поэтому здесь всегда существовал конкурсный отбор.

Когда было окончательно принято решение о продолжении учебы в средней школе, у Анатолия на этот счет не возникло никаких проблем, поскольку в свидетельстве о восьмилетнем образовании стояли только отличные оценки. Его сразу зачислили в 9-й класс Пересыпкинской средней общеобразовательной трудовой политехнической школы с производственным обучением. С 1 сентября 1963 г. для него началась новая школьная жизнь. Как уже отмечалось выше, школа находилась в 7 км от родного села. Поэтому, когда в начале сентября еще было тепло и стояла хорошая погода, а бывало она

устанавливалась до 7 ноября, Анатолий ездил на велосипеде. В остальное время, в дождь, грязь и снег, каждый день приходилось ходить пешком в оба конца. И только в исключительных случаях, когда наступали сильные морозы и чтобы не обморозиться, оставался ночевать у родственников по линии отца, которые проживали в селе 1-е Пересыпкино. Добираться в одиннадцатилетнюю школу таким образом приходилось все три года. Учился Анатолий Семенович по-прежнему хорошо. Ему легко давались гуманитарные предметы, такие как история, всеобщая история, обществоведение. По ним он всегда получал отличные оценки. Но больше нравились физика и математика. Оценки по этим предметам были от твердой четверки до пятерки.

Поскольку школа была с производственным уклоном, то обязательным являлся курс обучения по сельскохозяйственным машинам. Знания, полученные на теоретических занятиях, закрепляли затем на производственной практике непосредственной работой в колхозе в летнее время. Приходилось на машине ГАЗ-51 отвозить зерно от комбайна на ток, измельченную зеленую кукурузную массу – в силосную траншею, трамбовать ее на гусеничном тракторе и выполнять другие технологические операции. Анатолию нравилась такая работа, которую он знал и давно уже умел делать, но, тем не менее, к занятиям по сельхозмашинам всегда готовился тщательно.

Незаметно пролетели три года учебы. Сданы последние экзамены, 22 июня 1966 г. вручен аттестат о среднем образовании и одновременно получена квалификация полевода-механизатора.

Предстояло дальше определять свой жизненный путь, какую специальность выбрать, в какой институт поступать. Сделать такой шаг было непросто. Многие одноклассники Анатолия предлагали идти вместе в военное училище или в училище гражданской авиации, которое находилось рядом в г. Кирсанове. Таких как Кирсановское авиационное техническое училище гражданской авиации (КАТУГА) было в бывшем Советском Союзе всего три. Здесь обучались курсанты из Африки, Азии, Кубы и других стран. Аргументы для поступления в такое училище были довольно убедительные. Курсанты получали специальность техника-механика по обслуживанию гражданских самолетов, что гарантировало работу в аэропортах, проживание, как правило, в городах или городских поселках, хорошую зарплату. При необходимости, кто мечтал летать, мог пройти дополнительно летную подготовку и стать пилотом. Многие выпускники из 11 «А» класса, в котором учился Анатолий, так и сделали. Одни стали техниками, а другие – летчиками.

Анатолий не пошел ни в военное училище, ни в училище гражданской авиации. Он мог сразу поступить в любой сельскохозяйственный институт, например, в Саратове или Воронеже, даже взять направление из колхоза для поступления. Но решил проверить себя, остаться работать в колхозе, отслужить в армии и только затем окончательно сделать свой выбор.

Таким образом, сразу после окончания средней школы практически и началась его трудовая деятельность в родном колхозе «Победа» Гавриловского района. Летом в качестве механизатора, а зимой – слесарем по ремонту сельхозмашин.

Скоро пришло и его время отдать свой долг по защите отечества. 11 ноября 1967 г. Анатолия призывают на действительную военную службу в ряды Советской Армии и направляют служить в Белорусский военный округ. С этого момента начинается его новый жизненный этап в Беларуси, которая стала для него второй родиной.

Находясь в армии, Анатолий Семенович служил добросовестно, честно, был отличником военной и политической подготовки, за что награжден нагрудным знаком «Отличник ВВС», получил от командования части краткосрочный отпуск, приезжал на побывку в родные края, встречался со всеми родственниками и друзьями. Рассказывал им о прекрасной природе Беларуси, ее трудолюбивом и гостеприимном народе, а также о том, что думает навсегда связать свою дальнейшую судьбу с сельским хозяйством (к такому мнению он пришел уже осознанно, исходя из своего жизненного опыта) и стать инженером-механиком, как и хотел этого с самого детства.

Для поступления неслучайно был выбран Белорусский институт механизации сельского хозяйства. Анатолию за время службы приходилось бывать в г. Минске и хорошо ознакомиться с учебными лабораториями института, качеством подготовки будущих инженеров сельскохозяйственного производства. Следует подчеркнуть, что институт располагал хорошей материальной базой для проведения на высоком уровне учебного процесса и пользовался большой популярностью в бывшем Советском Союзе. Поэтому от мечты до реальности оставалось сделать один шаг.

Отслужив в армии, в 1970 г. без всякой дополнительной подготовки (настолько высокими оказались знания, полученные в средней школе) Анатолий Семенович поступает в названный институт и после его окончания становится квалифицированным инженером-механиком сельского хозяйства.

Начинается его работа в Центре НОТ и УП «Белсельхозтехника» сначала инженером, а затем старшим инженером, заведующим сектором механизированных работ, главным инженером отдела. В это время он постоянно находится в командировках на исследуемых объектах – в мастерских общего назначения, ремонтных заводах, на предприятиях снабжения, отделениях Сельхозхимии, участвует в полевых испытаниях новой техники. Такая практика позволила Анатолию Семеновичу хорошо изучить экономику обслуживающих отраслей сельского хозяйства, и как результат – появились первые публикации по повышению эффективности производственно-технического обслуживания сельскохозяйственных товаропроизводителей, подготовлен с его непосредственным участием ряд соответствующих рекомендаций.

После реорганизации Центра НОТ и УП «Белсельхозтехника» Анатолий Семенович был переведен в ПТИ «Сельхозтехпроект» на должность руководителя группы, главная задача которой заключалась в разработке научно обоснованных рекомендаций и предложений по совершенствованию экономических взаимоотношений между обслуживающими предприятиями системы Госкомсельхозтехники БССР и сельскохозяйственными товаропроизводителями всех форм собственности и хозяйствования, направленных на дальнейший рост производительности труда, повышение качества выполняемых работ, увеличение объемов сельскохозяйственной продукции, снижение издержек на ее производство, усиление мотивации и стимулирования труда и др.

В 1977–1978 гг. под руководством Анатолия Семеновича выполняется ряд разработок в данном направлении, за которые он был занесен на Доску передовиков и награжден знаком «Победитель социалистического соревнования 1977 г.».

Анатолий Семенович становится известным и авторитетным специалистом в системе Госкомсельхозтехники. Много работает над повышением своей квалификации, стремясь всегда быть на передовых позициях. В то же время начинает понимать, что знаний становится недостаточно, нужно серьезно заняться наукой, а это можно было сделать только в том случае, если пойти учиться в аспирантуру.

Он и на этот раз делает правильный выбор в своей жизни. Успешно сдает вступительные экзамены, и с 30 декабря 1978 г. его зачисляют в аспирантуру с отрывом от производства Белорусского научно-исследовательского института экономики и организации сельского хозяйства (БелНИИЭОСХ).

Начались новые серьезные испытания проверки себя на прочность – занятия по сдаче кандидатских экзаменов и зачетов, интенсивная работа по написанию кандидатской диссертации. Надо сказать, что за все время учебы с его стороны не было никаких пропусков. Он активно участвовал и выступал на семинарских занятиях. Все экзамены были сданы в установленные сроки с хорошими и отличными оценками.

Хорошо зная практику и экономику обслуживающих отраслей, Анатолий Семенович, поступив в аспирантуру, сам формирует тему и направление своих исследований: «Обеспечение и рациональное использование рабочей силы на предприятиях Госкомсельхозтехники». При этом в качестве объектов изучения были выбраны Лидский, Полоцкий и Слуцкий авторемонтные заводы треста ремонтных предприятий Госкомсельхозтехники БССР, различающиеся по квалификации кадров и эффективности труда, обеспеченности производств и участков средствами механизации и автоматизации, другим социально-экономическим условиям.

Анатолий Семенович в процессе проведения исследований постоянно находился на предприятиях с целью сбора необходимой аналитической

информации, выявления внутренних резервов, влияющих на рациональное использование рабочей силы. Для этого он изучал использование рабочего времени на обследуемых объектах с помощью методов моментных и фотохронометражных наблюдений. Поэтому его хорошо знали не только директора вышеназванных авторемонтных заводов, но и мастера, а также многие рабочие участков и цехов.

В результате был собран обширный статистический материал по исследуемой проблеме, проведены собственные наблюдения. Появились научные публикации в сборнике «Экономические вопросы развития сельского хозяйства БССР» БелНИИЭОСХ, которые среди аспирантов всегда занимали призовые места и отмечались денежными премиями.

Во время учебы в аспирантуре Анатолий Семенович являлся членом совета молодых ученых, активно выступал с докладами на проводимых конференциях, поддерживал связь с молодыми учеными из России, Украины, Молдовы, Литвы, Латвии и других стран СНГ.

С 1982 г. после окончания аспирантуры Анатолий Семенович остается работать в институте младшим научным сотрудником в секторе межотраслевых экономических связей в АПК и в соответствии с плановой тематикой активно подключается к исследованиям в данном направлении. В этот момент отработывался механизм совершенствования экономических взаимоотношений между мясокомбинатами и хозяйствами, поставляющими на них крупный рогатый скот на переработку. В частности, необходимо было увязать по времени поставку скота центровывозом таким образом, чтобы к окончанию переработки одной его партии доставлялась другая, а затем и последующие, обеспечивающие тем самым на протяжении всей смены непрерывность технологического процесса. Это позволяло, с одной стороны, более рационально использовать рабочее время смены и увеличить коэффициент загрузки производственных мощностей, а с другой – повысить качество перерабатываемой продукции, поскольку скот в данном случае не передерживался на мясокомбинатах.

В этой связи была постоянная необходимость в командировках на Могилевский и Барановичский мясокомбинаты, а также в сборе соответствующей информации о наличии крупного рогатого скота по их сырьевым зонам. Затем вручную строились ежемесячные графики (по дням, часам и минутам) его доставки на переработку. Проводился данный эксперимент для того, чтобы в дальнейшем можно было автоматизировать эти расчеты и разработать соответствующую методику.

Чтобы завершить написание диссертации, приходилось работать по ночам. Часто бывало так, что утром он прямо из-за письменного стола шел на работу в институт. Несмотря на сильную усталость, его радовало то обстоятельство, что материалов собрано более чем достаточно для подготовки не

только кандидатской, но и докторской диссертации по данной проблеме. Однако, забегаая вперед, отметим, что это был взгляд Анатолия Семеновича с уже достигнутых высоких позиций в науке, большого опыта проведения научных исследований, когда он стал не только кандидатом, но и доктором экономических наук, профессором, имеющим своих учеников.

Возвращаясь к вышеизложенному, надо сказать, что напряженная и целенаправленная работа приносила свои плоды. Разработаны методические рекомендации по изучению затрат рабочего времени, улучшению организации нормирования и оплаты труда, определению потенциального производственно-технологического уровня квалификации рабочих и совершенствованию планирования их подготовки на ремонтных предприятиях. Рекомендации были одобрены и утверждены Госкомсельхозтехникой БССР и внедрены непосредственно в производство. Следует подчеркнуть, что таких результатов по апробации и реализации своих исследований добивались лишь отдельные соискатели.

Разработки, представленные А.С. Сайгановым на Всесоюзный конкурс работ молодых ученых и специалистов в 1983 г., Президиум Центрального правления НТО сельского хозяйства удостоил третьего призового места.

4 декабря 1985 г. Анатолий Семенович успешно защитил кандидатскую диссертацию при Белорусском научно-исследовательском институте экономики и организации сельского хозяйства. 25 июня 1986 г. ему была присуждена ученая степень кандидата экономических наук по специальности 08.00.22 – экономика, планирование и организация управления сельским хозяйством.

Научные исследования, выполненные на авторемонтных заводах треста ремонтных предприятий Госкомсельхозтехники БССР (до недавнего времени концерна «Белагромаш»), позволили разработать научную систему обеспечения агросервисных структур трудовыми ресурсами и их эффективного использования. В частности, была обоснована методика расчета плановых заданий сокращения целодневных и внутрисменных потерь рабочего времени, позволяющая выявить резервы роста производительности труда; предложен критерий определения потенциального уровня квалификации рабочих, дающий возможность более объективно оценить качество их подготовки и повышения квалификации; система планирования численности и состава кадров, существующая в практике, дополнена коэффициентом обеспеченности ремонтных предприятий рабочей силой по уровню квалификации, способствующим повышению эффективности оценки трудовых ресурсов и их использования.

Впервые для Лидского, Полоцкого и Слуцкого авторемонтных заводов были определены обоснованные пропорции подготовки и повышения квалификации исполнителей; уточнена классификация профессиональных групп рабочих, в основу которой положена унификация выполняемых функций, направленная на установление рациональной структуры и численности кадров.

За разработку актуальных вопросов, пропаганду своих идей перед работниками обслуживающих отраслей и сельского хозяйства Анатолий Семенович во внутриинститутском соревновании между младшими, а затем и старшими научными сотрудниками неоднократно становился победителем. По итогам работы за 1982 г. ему присвоено почетное звание «Ударник коммунистического труда». Он награжден многими Почетными грамотами института, отмечен денежными премиями, благодарностями, а за повышение эффективности использования производственного потенциала АПК в 1986 г. награжден дипломом I степени ВДНХ БССР.

В 1987 г. Анатолий Семенович назначается на должность старшего научного сотрудника сектора организации труда БелНИИЭОСХ в связи с избранием его по конкурсу. С 1987 по 1989 г. он с присущей ему энергией организует и выполняет большой объем исследований по проблеме совершенствования организации сельскохозяйственного производства и развития только начинающих зарождаются рыночных форм хозяйствования. При его непосредственном участии разработаны и внедрены в ряде сельскохозяйственных предприятий республики различные организационно-экономические модели коллективного подряда, арендных отношений, коллективов интенсивного труда, что нашло отражение в следующих публикациях: «Опыт работы хозрасчетных подрядных подразделений колхозов и совхозов» (1987 г.); «Коллективы интенсивного труда» (1988 г.); «Организационно-экономические принципы формирования коллективов высокопроизводительного труда в растениеводстве при арендных отношениях» (1988 г.); «Звено интенсивного труда» (1988 г.); «Опыт работы коллективов интенсивного труда в земледелии» (1989 г.); «Арендный подряд в растениеводстве» (1989 г.); «Рекомендации по формированию и функционированию коллективов высокопроизводительного труда» (1989 г.).

В 1988 г. ученый совет Белорусского научно-исследовательского института экономических проблем агропромышленного комплекса (с 11.04.1988 г. БелНИИЭОСХ был переименован) ходатайствует перед Высшей аттестационной комиссией при Совете Министров СССР о присвоении А.С. Сайганову ученого звания старшего научного сотрудника как имеющего соответствующий научный стаж работы в данной должности, а также отвечающего другим необходимым для этого требованиям.

31 августа 1988 г. решением Высшей аттестационной комиссии при Совете Министров СССР А.С. Сайганову присвоено ученое звание старшего научного сотрудника по специальности «Экономика, планирование и организация управления сельским хозяйством».

Анатолий Семенович благодаря своей целеустремленности и колоссальной работоспособности смог войти в научный мир и доказать, что он является одним из способных исследователей, готовых к качественно новому

этапу научного и творческого роста. В 1989 г. он избирается по конкурсу на должность заведующего сектором сельского хозяйства Научно-исследовательского экономического института Госплана БССР. Направления исследований возглавляемого им сектора включали в себя, по существу, весь спектр вопросов, решением которых занимался Белорусский научно-исследовательский институт экономических проблем агропромышленного комплекса. То есть в миниатюре сектор представлял собой как бы «целый такой институт».

Новая должность требовала доскональных знаний системы Госплана БССР, охватывающей широкий круг проблем, связанных с социально-экономическим развитием Республики Беларусь. Анатолию Семеновичу пришлось координировать всю работу в данном направлении со многими научно-исследовательскими институтами сельского хозяйства, а также с областными отделами госплановского института, с которыми заключались соответствующие договоры на разработку отдельных заданий. Поэтому необходимо было сформулировать каждому из соисполнителей тему исследований, проконтролировать ход их выполнения, принять и оценить законченную выходную научную продукцию.

Успешно справляться с этими и другими задачами опять помогли усидчивость, неиссякаемая энергия и работоспособность, что позволило научиться масштабно мыслить, выделять главные проблемы и принимать оптимальные пути их решения. И все это – результат высокой самоотдачи своему любимому делу и колоссального затраченного времени на научный поиск.

Одновременно в секторе проводились научные исследования, связанные с последствиями для АПК аварии на Чернобыльской АЭС. В частности, был выполнен ряд разработок по оценке экономического ущерба, нанесенного сельскому хозяйству Беларуси данной катастрофой, и обоснованию в этой связи основных направлений переспециализации агропромышленного производства. Разработки получили высокую оценку в отделе развития производительных сил Госплана СССР.

Необходимо отметить, что кроме плановой тематики сектору приходилось выполнять большой объем исследований по дополнительным заданиям Госплана БССР. Это требовало высокой концентрации своего научного потенциала, чтобы все внеплановые поручения были выполнены качественно и в установленные сроки.

Основные результаты научных исследований, проведенных под руководством Анатолия Семеновича, отражены в соавторстве в следующих публикациях: «О структуре показателей сельского хозяйства в новых условиях планирования» (1990 г.); «Перспективы развития научно-технического прогресса материально-технического обслуживания сельского хозяйства БССР» (1990 г.); «Совершенствование методики распределения концентрированных кормов, выделяемых республике из государственных ресурсов» (1990 г.); «Концепция

социально-экономического развития Белорусской ССР на период до 2010 г.» (1991 г.); «Моделирование формирования фондов материального стимулирования в колхозах и совхозах» (1991 г.); «Влияние качества продукции на уровень насыщения потребительского рынка» (1992 г.); «Обоснование цен на продукцию сельского хозяйства для регулирования межотраслевого эквивалентного обмена» (1993 г.); «Прогнозирование производства зерна на основе балансового метода» (1993 г.) и др.

За время работы заведующим сектором сельского хозяйства Анатолий Семенович смог завоевать заслуженный авторитет не только среди сотрудников института, но и у специалистов из отдела планирования АПК Госплана БССР. Он и сейчас поддерживает тесные творческие связи со многими учеными из Научно-исследовательского экономического института Минэкономики Республики Беларусь.

Жизнь не стоит на месте. Внутренняя потребность в самосовершенствовании привела Анатолия Семеновича в Белорусскую государственную политехническую академию (БГПА). В 1992 г. его зачисляют соискателем на должность доцента кафедры экономики и организации автотракторного производства и автомобильного транспорта, а в 1993 г. утверждают в занимаемой должности как избранного по конкурсу. В БГПА он проработал до августа 1994 г.

За это время раскрываются педагогические способности Анатолия Семеновича. Он активно включается в учебный процесс, читает курс лекций по экономике транспорта, организации и управлению производством. Одновременно ведет практические и лабораторные занятия, руководит курсовым и дипломным проектированием. Продолжает сочетать педагогическую деятельность с научно-исследовательской работой, проводимой по выполнению хоздоговорной тематики. Пишет совместно с сотрудниками по кафедре учебные пособия и научные статьи, основными из которых являются: «Методическое пособие к курсовой работе по дисциплине «Организация, планирование и управление предприятием» для студентов специальностей 24.04, 24.01; «Эффективность направления развития транспортного обеспечения АПК»; «Надежность транспортного обеспечения»; «Эффективность полнокомплектного резервирования машин»; «Оценка и оптимизация логистических систем»; «Оценка направлений развития транспортного обеспечения АПК» и др.

Полученный педагогический опыт пригодился в дальнейшей работе. Анатолий Семенович и сейчас поддерживает творческие контакты с теми учеными, с которыми вместе преподавал на кафедре экономики и организации автотракторного производства и автомобильного транспорта БГПА.

С началом рыночных преобразований в АПК Республики Беларусь возникла острая необходимость в проведении глубоких научных исследований в сфере материально-технического обеспечения и агросервиса, направленных

на повышение эффективности производственно-технического обслуживания сельского хозяйства. Данные обстоятельства, а также дальнейший научный поиск и постоянная потребность в творческом росте привели Анатолия Семеновича вновь (в августе 1994 г.) в Белорусский научно-исследовательский институт экономики и информации АПК на должность заведующего сектором материально-технического обеспечения и агросервиса.

Начинать исследования в данном направлении пришлось практически с чистого листа. Здесь с особой силой проявился его организаторский талант и способность решать крупные научные задачи.

В 1995 г. сектором под руководством Анатолия Семеновича проведены исследования по проблеме реформирования системы материально-технического снабжения и агросервиса. На основе анализа существующей практики приватизации предприятий обслуживающих отраслей разработан организационно-экономический механизм комплексного реформирования ремонтно-обслуживающей сферы АПК, обоснованы рациональные формы приватизации предприятий производственно-технического обслуживания с учетом отраслевой специфики, сохранения их профиля. Предложены методы и формы эффективного функционирования. Представлены примерные схемы и методические подходы распределения акций приватизируемых предприятий. Определены направления и разработаны конкретные предложения по развитию технического сервиса средств производства заводов-изготовителей совместно с предприятиями АПК. Изданы рекомендации по реформированию системы материально-технического снабжения и агросервиса (1996 г.), которые были приняты к внедрению Минсельхозпродом.

Одновременно в 1995 г., исходя из интересов сельского хозяйства, осуществлялись исследования по разработке механизма формирования предприятий ресурсообеспечения (обслуживания) рыночного типа. По результатам исследований подготовлены рекомендации (1996 г.), в которых проанализирована практика обеспечения сельскохозяйственных предприятий техническими ресурсами и услугами, представлены модели гибких организационных структур агросервиса рыночного типа по фирменному обслуживанию, межфермерской кооперации по использованию техники, прокату технических средств и др. Данные рекомендации находят практическое применение на предприятиях и в организациях системы Минсельхозпрода.

Совместно с А.И. Крупичем, П.Г. Чухольским выполнялись исследования и разработаны рекомендации по организации управления в отраслях, обслуживающих сельское хозяйство и перерабатывающих сельскохозяйственную продукцию в условиях акционирования предприятий, которые содержат предложенные системы, функции и организационные структуры управления данных объектов. Рекомендации рассмотрены и одобрены комиссией Минсельхозпрода 29 мая 1995 г.

Сектором материально-технического обеспечения и агросервиса по заказу Академии аграрных наук Республики Беларусь в 1995 г. также были разработаны рекомендации по организации механизированных работ на уборке зерновых культур в крупных товарных сельскохозяйственных предприятиях различных форм собственности. Рекомендации применяются в настоящее время при проведении данных работ.

В 1996 г. сектором проводились исследования, связанные с механизмом формирования и регулирования экономических взаимоотношений предприятий АПК со сферой обеспечения материально-техническими ресурсами и услугами. Исходя из проведенного анализа и оценки современного состояния экономических взаимоотношений сельскохозяйственных предприятий с обслуживающими отраслями разработаны предложения по совершенствованию экономического регулирования в сфере обеспечения предприятий АПК ресурсами и услугами. В частности, на базе функционирующей в сфере ресурсного обеспечения инфраструктуры при соответствующем государственном регулировании предложено создать систему оптовых рынков материально-технических ресурсов и услуг (ОРМТР) в АПК, направленную на предельно полное обеспечение сельскохозяйственных предприятий и других потребителей техникой, оборудованием, запасными частями и т. д. Разработаны основные принципы и механизмы их функционирования, организационное построение и структура управления.

Обоснованные предложения были направлены заказчику – Министерству сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь.

На базе имеющихся наработок подготовлены и изданы рекомендации «Формирование рыночных организационно-экономических структур технического снабжения и сервиса в АПК», в которых дан анализ состояния материально-технического снабжения и обслуживания сельского хозяйства в Беларуси, рассмотрена роль основных структур технического сервиса в АПК, проанализирован мировой опыт организации снабжения, ремонта и обслуживания сельскохозяйственной техники, определены основные направления реформирования организационно-экономических структур сервисного обслуживания сельскохозяйственных товаропроизводителей. Рекомендации предназначены для специалистов агропромышленного комплекса, занимающихся вопросами материально-технического снабжения и обслуживания.

В 1997 г. работа сектора сконцентрирована на разработке эффективных моделей обеспечения предприятий АПК материально-техническими ресурсами. Актуальность данных исследований заключалась в том, что с переходом сельского хозяйства Беларуси к рыночной экономике не только не ослабло, а наоборот, резко повысилось значение своевременного и комплектного обеспечения сельскохозяйственных предприятий всех форм собственности

материально-техническими ресурсами, без которых невозможно нормальное воспроизводство сельскохозяйственной продукции и продуктов ее переработки, что требовало поиска и применения более эффективных форм (моделей) организации материально-технического обеспечения и обслуживания рыночного типа.

Одной из наиболее эффективных таких форм обеспечения предприятий АПК материально-техническими ресурсами является лизинг (долгосрочная аренда), который в республике, в частности в сфере обращения товаров и услуг производственно-технического назначения, стал применяться с апреля 1996 г. и быстро получил широкое распространение. Вместе с тем практика выявила ряд существенных недостатков организации лизинга машин, сдерживающих его дальнейшее развитие.

По результатам проведенных исследований были разработаны рекомендации, в которых отражен действующий порядок организации закупки тракторов, сельскохозяйственных машин и оборудования на условиях долгосрочной аренды. Дан анализ существующей практики обеспечения предприятий АПК продукцией машиностроения по лизингу. Разработаны предложения по совершенствованию действующего механизма лизинговых отношений, предусматривающие: передачу в долгосрочную аренду только дорогостоящей сельскохозяйственной техники, которую хозяйства не в состоянии приобрести сразу; снижение размера первоначального взноса потребителям дифференцированно в зависимости от стоимости машины; продление срока аренды техники, расширение номенклатуры поставляемых по лизингу машин и оборудования; предоставление специального кредита хозяйствам для оплаты взносов под минимальную процентную ставку (10 % годовых); установление льгот потребителям и др.

Многие положения рекомендаций нашли свое отражение в новом порядке формирования и использования средств на закупку тракторов, сельскохозяйственных машин, оборудования и передачи их субъектам хозяйствования Республики Беларусь на условиях долгосрочной аренды, который вступил в действие с апреля 1999 г.

В 1997 г. наряду с бюджетной тематикой сектором материально-технического обеспечения и агросервиса выполнялись исследования по прямым договорам совместно с другими подразделениями института. В результате такого сотрудничества авторским коллективом в составе С.И. Барановского, П.Г. Чухольского, А.С. Сайганова, М.Е. Сумонова и других разработаны рекомендации (по заказу Минсельхозпрода) по организации внутрипроизводственного расчета для предприятий перерабатывающей промышленности и обслуживающих отраслей, которые были одобрены секцией экономики и информатики научно-технического совета Минсельхозпрода (протокол № 105 от 16 января 1997 г.) и направлены для практического применения на

данных объектах. Кроме того, сектором материально-технического обеспечения и агросервиса в это же время была подготовлена методика по разработке примерного положения нормативно-расчетной документации для внедрения внутривладельческого расчета на предприятиях, обслуживающих сельское хозяйство, которая одновременно с первыми рекомендациями была передана производству для практического использования.

В 1998 г. исследования сектора направлены на разработку научных основ механизма формирования и регулирования рынка производственно-технических услуг в районном звене АПК. Именно этот рынок занимает ключевое положение по влиянию на конечные результаты и эффективность сельскохозяйственного производства.

В результате проведенных исследований была определена сущность рынка производственно-технических услуг в АПК, выявлены особенности его формирования и развития, установлены основные характерные черты, изучены состояние и тенденции производственно-технического агросервиса, обоснованы общие направления и разработаны пакеты типовых организационно-экономических моделей (кооперативного, холдингового, союзного и арендного типов) развития и регулирования рынка производственно-технических услуг в районном звене АПК. По результатам исследований изданы рекомендации, которые используются в производстве.

Одновременно сектор осуществлял разработки по другим направлениям. В частности, была разработана концепция технического сервиса до 2015 г., которая включена в прогноз социально-экономического развития агропромышленного комплекса Республики Беларусь до 2015 г. В это же время сектор материально-технического обеспечения и агросервиса принимал участие в разработке республиканской программы укрепления производственного потенциала и технического перевооружения сельского хозяйства на период 1998–2005 гг., которая была одобрена постановлением Коллегии Минсельхозпрода № 24 от 21 мая 1998 г.

Для эффективного функционирования сельского хозяйства важно иметь развитую сферу производственно-технических услуг. Одним из новых и приоритетных направлений развития этой сферы является организация в системе районного АПК машинно-технологических станций (МТС). В этой связи в 1999 г. сектором впервые в республике разработана концепция организации и функционирования машинно-технологических станций, в которой обоснованы сущность и функции современных МТС, их организационно-экономические формы, варианты создания, источники финансирования на формирование первоначальных производственных фондов, организация взаимоотношений с потребителями услуг и др. Параллельно с этим с учетом конкретных условий и особенностей АПК Жлобинского района Гомельской области разработан организационный проект создания и функционирования

машинно-технологической станции в форме открытого акционерного общества на базе ОАО «Жлобинская райагропромтехника», который был принят к непосредственному внедрению в производство решением Жлобинского райисполкома.

Совместно с Н.А. Бычковым, А.И. Крупичем и другими по заданию Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь (письмо № 11-1-6/115/3266 от 11.05.1999 г.) была разработана концепция создания холдинга по машиностроению, техническому обслуживанию и обеспечению предприятий агропромышленного комплекса «Белагромаштехсервис» и передана для практического использования (акт № 44 от 30 сентября 1999 г.).

В течение 2000 г. сектором проводились углубленные исследования по созданию и внедрению в производство различных организационно-экономических моделей МТС. В частности, была разработана организационно-экономическая модель создания и функционирования Государственного унитарного предприятия коммунальной собственности «Логойская машинно-технологическая станция». В ней изложен порядок и этапность создания Логойской МТС. Представлена необходимая нормативно-правовая документация для ее организации и ведения эффективной производственной деятельности, включающая разработанные устав МТС, организационно-управленческую структуру, форму договора на производство сельскохозяйственной продукции совместно с колхозами, форму контракта приема на работу механизаторских кадров, штатное расписание, нормы выработки и калькуляции на выполняемые работы, систему оплаты труда механизаторов и других категорий работников, механизм взаиморасчетов с обслуживаемыми хозяйствами и государством за произведенную продукцию. Приведен расчет экономической эффективности от реализации данной модели, показана необходимая экономическая поддержка МТС.

Данная станция была создана одной из первых в Республике Беларусь постановлением Совета Министров от 13 марта 2000 г. № 319. Станция как новое юридическое формирование начала функционировать с апреля 2000 г.

В 2000 г. выходит в свет первая подготовленная Анатолием Семеновичем монография «Организационно-экономический механизм создания и функционирования машинно-технологических станций в системе районного АПК», в которой дан анализ предпосылок и представлены теоретические и методологические аспекты организации машинно-технологических станций в Республике Беларусь. Обоснован организационно-экономический механизм создания и функционирования машинно-технологических станций в системе районного АПК на базе ОАО «Жлобинская райагропромтехника» Гомельской области. Обоснована система показателей и методика их расчета, позволяющая оценить ожидаемую экономическую эффективность создаваемых машинно-технологических станций.

За разработку и обоснование основных направлений реформирования системы материально-технического снабжения, формирования рынка услуг, нашедших отражение в опубликованных научных работах, 14 июня 2000 г. Анатолию Семеновичу присвоено ученое звание доцента по специальности «Экономика».

В течение 2001 г. сектором проводились углубленные исследования, направленные на разработку организационно-экономических основ создания и эффективного функционирования машинно-технологических станций. По их результатам в 2002 г. изданы рекомендации, содержащие организационно-экономический механизм создания и эффективного функционирования машинно-технологических станций, включающий выбор рациональных вариантов формирования МТС, организацию их экономических взаимоотношений с государством и потребителями услуг, предложения по повышению эффективности функционирования действующей Логойской МТС. Данные рекомендации нашли непосредственное применение в производственных условиях.

В 2002 г. сектор сконцентрировал усилия на решении такой актуальной проблемы, как разработка механизма создания комплексных механизированных отрядов в составе агросервисных предприятий и системы их экономических взаимоотношений с сельскохозяйственными товаропроизводителями. В результате проведенных глубоких и всесторонних исследований по данной теме в качестве выходной научной продукции были разработаны и изданы в 2002 г. методические рекомендации по эффективному функционированию механизированных отрядов, создаваемых на предприятиях «Белагропромтехника».

В этих методических рекомендациях изложены научные основы организации и функционирования механизированных отрядов. Дан анализ современного состояния развития механизированных отрядов на предприятиях «Белагропромтехника». Представлена методика определения эффективности оказываемых услуг, осуществляемых механизированными отрядами. Показан порядок обоснования установления расчетных цен (калькуляций) на выполняемые сельскохозяйственные работы. Приведена экономико-математическая модель оптимизации состава машинно-тракторного парка механизированных отрядов, а также типовые оптимальные модели механизированных отрядов. Показан механизм взаимодействия механизированных отрядов с потребителями услуг.

Данные рекомендации утверждены Министерством сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь 26 ноября 2002 г. и применяются в настоящее время на агросервисных предприятиях районного АПК.

Кроме того, наряду с этим дополнительно разработана организационно-экономическая модель создания и функционирования ОАО «Плещеницкая машинно-технологическая станция». В ней представлен механизм создания Плещеницкой МТС, включающий выбор формы ее организации, разработанный

устав, методику определения размера уставного фонда, вносимого каждым предприятием-учредителем при формировании его совокупной величины, порядка регистрации станции. Для ведения эффективной производственной деятельности нового формирования обоснована его организационно-управленческая структура, штатное расписание, приведен расчет потребности в необходимой сельскохозяйственной технике, а также программа с выходом на баланс доходов и расходов, даны рекомендации по материальному стимулированию механизаторов и других категорий работников, показана необходимая экономическая поддержка станции.

Данная модель была рассмотрена и одобрена ученым советом Института аграрной экономики НАН Беларуси. Принята к внедрению Минским облсельхозпродом.

В 2002 г. Анатолий Семенович назначается заведующим отделом организационно-производственных структур с сохранением должности заведующего сектором производственно-технического агросервиса.

В 2003 г. сектор проводит углубленные исследования, связанные с разработкой предложений по экономическим взаимоотношениям сельскохозяйственных предприятий с системой агрохимического обслуживания. Было установлено, что в силу ряда объективных и субъективных причин технический потенциал сельского хозяйства значительно снизился. Важным направлением в этой связи является создание в системе районного АПК современных машинно-технологических станций, а также оснащенных высокопроизводительной техникой механизированных отрядов для выполнения работ сельскохозяйственным организациям, крестьянским (фермерским) хозяйствам на возделывании различных сельскохозяйственных культур, уборке и доработке урожая и оказанию других видов производственных услуг потребителям.

На базе проведенных исследований разработаны и изданы научно обоснованные рекомендации по эффективному функционированию механизированных отрядов, осуществляющих агрохимическое обслуживание сельскохозяйственных товаропроизводителей. В рекомендациях изложены научные основы организации и функционирования данных подразделений, дан анализ современного состояния их развития. Представлена экономико-математическая модель оптимизации состава машинно-тракторного парка механизированных отрядов. Приведены типовые оптимальные модели этих формирований. Показан механизм взаимодействия механизированных отрядов с потребителями услуг.

Данные рекомендации внедрены и применяются на практике районными агросервисными предприятиями.

Параллельно с этим Анатолий Семенович обобщает многолетние теоретические и практические исследования. Выходит его монография «Формирование эффективной рыночной системы производственно-технического

обслуживания сельского хозяйства Беларуси». В ней обоснованы сущность и значение производственно-технического обслуживания сельского хозяйства и определено его место в общей воспроизводственной системе АПК. Выявлены особенности производственно-технического обслуживания сельского хозяйства в переходный период к рынку, указаны стратегические направления его развития. Анализируется современная практика материально-технического обеспечения и обслуживания сельскохозяйственных предприятий в отраслевом разрезе, предложены пути ее совершенствования. Обобщен мировой опыт организации снабжения, ремонта и производственного обслуживания сельскохозяйственных потребителей с точки зрения его использования в АПК Беларуси. Показаны состояние и тенденции развития регионального рынка производственно-технических услуг АПК, дана их оценка. Предложены основные направления совершенствования лизинговых отношений в АПК. Представлены разработанные организационно-экономические основы эффективного функционирования механизированных отрядов в составе обслуживающих предприятий. Обоснован механизм создания и эффективного развития современных машинно-технологических станций.

В 2004 г. возникла актуальная необходимость коренного пересмотра принципов функционирования так называемого государственного лизинга в АПК Республики Беларусь, поскольку уровень собираемости платежей по лизинговым сделкам составлял только 20 % от договорных сумм, а прямые убытки государства за восемь лет его применения, по расчетам, были равны 280 млн долл. США. В этой связи сектору агросервиса предстояло разработать механизм совершенствования лизинговых отношений в АПК.

В результате выполненных углубленных исследований разработан механизм совершенствования развития лизинговых отношений в АПК Республики Беларусь, включающий оптимизацию действующей лизинговой схемы закупки сельскохозяйственной техники отечественного производства; основные направления развития коммерческого лизинга в АПК, предусматривающие переориентацию использования бюджетных средств с прямого финансирования агролизинга на стимулирование деятельности коммерческих компаний посредством предоставления им государственных гарантий, компенсации части платежей по банковским кредитам, страхования коммерческих рисков; организационно-экономическую модель создания и функционирования в системе АПК государственных лизинговых операторов, которая обеспечивает концентрацию бюджетных средств, направленных на техническое перевооружение сельскохозяйственных предприятий, образование специализированных лизинговых фондов при участии государства с учетом их дальнейшего инвестирования и реинвестирования в АПК.

Разработанный механизм совершенствования лизинговых отношений в АПК используется на практике Министерством сельского хозяйства

и продовольствия Республики Беларусь и Республиканским объединением «Белагросервис».

Кроме того, в 2004 г. сектором агросервиса на базе ранее выполненных исследований подготовлен аналитический обзор «Формирование и эффективное функционирование механизированных отрядов по производственному обслуживанию сельскохозяйственных потребителей», который был издан Белорусским научным институтом внедрения новых форм хозяйствования в АПК. В работе рассматривается современный уровень создания и развития механизированных отрядов по производственному обслуживанию сельскохозяйственных потребителей, изложены рекомендации по повышению эффективности их функционирования.

15 марта 2004 г. Анатолий Семенович успешно защитил при Институте аграрной экономики НАН Беларуси подготовленную без отрыва от производства докторскую диссертацию на тему «Формирование эффективной рыночной системы производственно-технического обслуживания сельского хозяйства Беларуси» по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством.

Внесен существенный вклад в развитие теории и практики агротехсервиса. Выполненные исследования включают решение ряда важных экономических задач. Охватывают вопросы методологии формирования и функционирования рыночной системы производственно-технического обслуживания сельского хозяйства; методы и модели повышения уровня технической оснащенности хозяйственных субъектов АПК основными видами сельскохозяйственной техники; эффективные формы механизированного и производственно-технического обслуживания сельскохозяйственных товаропроизводителей; научные принципы и организационно-экономический механизм создания и перспективного развития современных машинно-технологических станций.

К числу наиболее существенных результатов следует отнести:

– разработку теоретических и методологических основ развития и эффективного функционирования рыночной системы производственно-технического обслуживания сельского хозяйства, суть которых заключается, во-первых, в обосновании целостной научной концепции, определяющей экономическое содержание, роль и место этой сферы как составной части АПК, обеспечивающей необходимые предпосылки для снижения затрат и осуществления процесса расширенного воспроизводства сельскохозяйственной продукции; во-вторых, в дифференциации выполняемых услуг в АПК с подразделением их на производственно-технические, производственно-биологические и непроизводственные; в-третьих, в определении важнейших особенностей, присущих системе агросервиса и проявляющихся в постоянном поддержании определенного избытка предложения услуг над спросом; в-четвертых, в выработке стратегии, тактики и основных направлений формирования и эффективного

развития рыночной сферы агросервиса, ключевыми элементами которой являются создание и функционирование современных МТС, механизированных отрядов и лизинговых компаний, позволяющих интенсифицировать сельскохозяйственное производство;

– разработку интегрированной схемы функционирования рыночной системы производственно-технического обслуживания сельского хозяйства, где в единой цепи увязаны не только районные агросервисные предприятия, но и заводы-изготовители сельскохозяйственной техники, лизинговые компании, центры технического сервиса, независимые дилеры и другие, что позволяет сориентировать деятельность всех структур на общий конечный результат – повышение эффективности сельскохозяйственного производства. В данной связи обоснованы предложения по совершенствованию государственного регулирования рынка основных материальных ресурсов и производственно-технических услуг на республиканском и региональном уровнях, которые предусматривают льготное налогообложение и гибкое ценообразование, дают возможность повысить качество и снизить стоимость оказываемых услуг;

– обоснование организационно-экономической модели создания и функционирования в системе АПК государственных лизинговых операторов, которая предполагает концентрацию бюджетных средств, направляемых на техническое перевооружение сельскохозяйственных предприятий, образование специализированных лизинговых фондов при участии государства, с условием дальнейшего их инвестирования и реинвестирования в агропромышленный комплекс, что способствует более эффективному использованию ресурсов государства и повышению уровня материально-технической обеспеченности сельскохозяйственных предприятий;

– разработку предложений по совершенствованию лизинговых отношений, которые предусматривают переориентацию использования бюджетных средств с прямого финансирования агролизинга на стимулирование деятельности коммерческих компаний посредством предоставления им государственных гарантий, компенсации части платежей по банковским кредитам, страхования коммерческих рисков, что позволяет сократить государственные расходы на осуществление сделок агролизинга и усилить конкурентную состоятельность на рынке лизинга сельскохозяйственных машин и оборудования;

– обоснование методики определения эффективности оказываемых механизированными отрядами услуг, которая, в отличие от существующей, базируется на сопоставлении затрат товаропроизводителей, связанных с применением собственной техники при проведении сельскохозяйственных работ, издержек от использования предлагаемых услуг, а также экономии, получаемой за счет выполнения работ в сжатые агротехнические сроки. Методика позволяет рассчитывать стоимость предоставляемых механизированных услуг исходя из

количественного и качественного состава техники, а также ряд технологических показателей, таких как урожайность, длина гона, глубина вспашки и др.;

– разработку вариантов типовых механизированных отрядов с использованием экономико-математического моделирования, включая количество технологических звеньев и их состав по агрегатам в зависимости от вида, объема и периода выполнения сельскохозяйственных работ. Применение этих вариантов позволяет агросервисным предприятиям осуществлять как рациональное формирование вновь создаваемых, так и доукомплектование уже существующих механизированных отрядов;

– обоснование нового механизма взаимодействия механизированных отрядов с потребителями услуг в сельском хозяйстве, который, в отличие от действующего, основан на оперативном планировании работ, учете последовательности их проведения, оценке размеров внутрихозяйственных участков и агротехнических сроков выполнения работ, что позволяет повысить уровень обслуживания, а также сократить общие перегоны техники и снизить стоимость оказываемых услуг;

– разработку научных основ и организационно-экономического механизма создания и эффективного функционирования современных машинно-технологических станций в связи с определением их сути, места и функционального назначения в системе АПК, организационно-правовых форм и инвестиций в создание и расширение базы, а также порядка экономических взаимоотношений станций с обслуживаемыми субъектами и государством, мер их экономической поддержки и мотивации труда работников. На основе этих разработок созданы и функционируют ГУП «Логойская МТС», УП «Жлобинская МТС» и предложена к созданию ОАО «Плещеницкая МТС»;

– разработку методики рационального комплектования и использования машинно-тракторного парка МТС и других сельскохозяйственных предприятий на основе специально созданной для этих целей компьютерной программы «Агроконсульт», что позволяет, в отличие от существующей практики, реально устанавливать производительность машинно-тракторных агрегатов (МТА) в конкретных производственных условиях и сравнивать различные варианты использования машин, а также объективно определять уровни загрузки сельскохозяйственной техники, осуществлять наиболее рациональное распределение работ между МТА в соответствии с агросроками и формировать оптимальные графики годовой загрузки технических средств.

13 октября 2004 г. постановлением Президиума ВАК Республики Беларусь Анатолию Семеновичу была присуждена ученая степень доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством.

В 2005 г. тематика исследований сектора агросервиса была связана с разработкой рекомендаций по эффективному функционированию механизированных

отрядов, создаваемых при льнозаводах. В организационно-технологическом плане данные формирования существенно отличаются от известных льноводческих звеньев льносеющих хозяйств. Многократно, в десятки раз увеличенная площадь посевов (до 1000 га), во-первых, позволяет расширить агротехнические оптимальные сроки уборки, что повышает сезонную загрузку льноуборочных комплексов и снижает пиковую потребность в технике и механизаторах; во-вторых, в случае полегания льна на определенной площади, что наблюдается практически ежегодно, машины можно эффективно использовать на других площадях посевов, более пригодных для механизированной уборки, а также осуществлять оказание услуг льносеющим хозяйствам.

Вместе с тем, как показала практика, в работе механизированных отрядов, функционирующих при льнозаводах, имеются отдельные недостатки. Так, не обоснованы роль и место данных формирований в производственном процессе получения льнотресты. Отсутствует действенный механизм взаимоотношений льнозаводов с хозяйствами, предоставляющими земли во временное пользование, что обуславливает недобор урожая из-за несоответствия почв агротехническим требованиям возделывания льна-долгунца, а также вызывает дополнительные издержки, связанные с большими перегонами техники (до 70 км). Кроме того, не решены вопросы рациональной организации работы и комплектования данных формирований техникой и др.

В соответствии с результатами детально проведенных исследований по данной проблеме разработаны обоснованные рекомендации по эффективному функционированию механизированных отрядов, создаваемых при льнозаводах, изданные в 2006 г. В них дан анализ существующей практики функционирования отрядов, определены их роль и место в производственном процессе получения льнотресты. Представлены типовые оптимальные модели организации работы данных формирований льнозаводов при возделывании льна-долгунца на площади 500, 750 и 1000 га, а также предложения по совершенствованию экономических взаимоотношений механизированных отрядов с льносеющими хозяйствами и другими потребителями услуг.

Данные рекомендации получили высокую оценку специалистов Республиканского объединения «Белагросервис» и льнозаводов. Практическое применение рекомендаций позволяет снизить удельные затраты технических средств на единицу произведенной продукции (амортизация, текущие и капитальные ремонты) примерно на 20–30 % за счет их концентрации и более эффективной эксплуатации техники; уменьшить затраты оборотных средств, связанные с обслуживанием техники (запасные части, горючесмазочные материалы и пр.), на 15–20 %, повысить производительность труда

примерно в 1,5 раза; обеспечить рост качественных показателей получаемой льноотресты не менее чем на 0,3 номера.

С 22 марта 2005 г. Анатолий Семенович назначается заместителем директора по научной работе Института аграрной экономики НАН Беларуси с сохранением должности заведующего отделом организационно-производственных структур и заведующего сектором агросервиса.

23 марта 2005 г. постановлением Президиума ВАК Республики Беларусь Анатолию Семеновичу присвоено ученое звание профессора по специальности «Экономика» за плодотворную научную и научно-педагогическую деятельность, пропаганду и внедрение в производство научных разработок, подготовку кадров высшей квалификации.

С 2006 г. в Центре аграрной экономики Института экономики НАН Беларуси научно-исследовательские работы стали осуществляться по двум программам: Государственная научно-техническая программа (ГНТП) «Агропромкомплекс – возрождение и развитие села» и Государственная комплексная программа научных исследований «Продовольственная безопасность». Проведение одновременно прикладных и фундаментальных научных исследований, с одной стороны, требует мобилизации имеющегося научного потенциала всех структурных подразделений, а с другой – повышения ответственности и результативности каждого конкретного научного сотрудника в своевременном и качественном их выполнении.

В соответствии с программой и методикой прикладных научных исследований на 2006 г. работа сектора агросервиса была сконцентрирована на разработке методических рекомендаций по организации и повышению эффективности функционирования дилерской системы технического сервиса в АПК.

Актуальность данной проблемы заключается в том, что ключевая роль в повышении уровня технической оснащенности сельского хозяйства должна принадлежать становлению эффективного фирменного технического обслуживания сельскохозяйственных потребителей, включающего предпродажную подготовку в соответствии с нормативно-технической документацией и реализацию сельскохозяйственной техники, гарантийное и послегарантийное обслуживание средств производства на протяжении всего периода их эксплуатации. Для продления срока использования сельскохозяйственных машин в республике создана, функционирует и получает развитие сеть региональных дилерских технических центров сервисного обслуживания, которые являются связующим звеном между заводами-изготовителями сельскохозяйственной техники и производителями сельскохозяйственной продукции – потребителями машин и запасных частей.

Вместе с тем, как показывает практика, создание современной дилерской сети, обеспечивающей многофункциональный технический сервис, осуществляется в Беларуси пока без достаточного научного обоснования. Прежде всего

не выработаны стратегия и перспективные направления развития рыночной сферы агросервиса; не разработана методика исчисления затрат дилерского предприятия на предпродажную подготовку и обслуживание машин в гарантийный период эксплуатации; отсутствуют обоснованные рекомендации и в связи с этим соответствующие нормативы по установлению размера убытков сельскохозяйственных пользователей, связанных с простым гарантийной сложной техники и оборудования; не определены достаточно четко взаимоотношения участников технического агросервиса, а также состав выполняемых функций дилеров и т. д.

На базе глубоких и всесторонних исследований разработаны методические рекомендации по организации и повышению эффективности функционирования дилерской системы технического сервиса в АПК, в которых решены вышеизложенные аспекты с учетом современных тенденций и направлений развития дилерской службы агротехсервиса. Данные рекомендации изданы в 2007 г. Они нашли широкое применение на предприятиях РО «Белагросервис», в других организациях, формирующих дилерскую сеть технического сервиса в АПК.

Параллельно с проведением научно-исследовательских работ в секторе агросервиса в 2006 г. подготовлена и издана монография «Механизированное производственное обслуживание сельскохозяйственных товаропроизводителей», в которой комплексно представлены научно обоснованные рекомендации по повышению эффективности функционирования механизированных отрядов по всем направлениям их деятельности. Таким образом, одно из приоритетных инновационных направлений – формирование развитой сети эффективно функционирующих механизированных отрядов при агросервисных предприятиях районного АПК – имеет в настоящее время 100 %-е научное обеспечение.

По фундаментальным научным исследованиям в 2006 г. разработаны теоретические и методологические аспекты формирования и расширенного воспроизводства технического потенциала АПК, включающие состояние проблемы и направления ее методологической проработки, научное обоснование содержания понятия технического потенциала сельскохозяйственного производства как объекта управления, методику количественной оценки уровня технического потенциала растениеводства, анализ современного состояния, а также экономическую и технико-технологическую оценку уровня развития технического потенциала сельскохозяйственных организаций республики, общую методологию стратегического управления техническим потенциалом сельскохозяйственного производства.

Внедрение предложенных теоретических разработок непосредственно в практику сельскохозяйственного производства при подготовке стратегических и тактических планов управления техническим потенциалом сельского хозяйства

позволит стабилизировать, а также обеспечить дальнейшее эффективное использование материальных и трудовых ресурсов организаций сферы АПК.

Важнейшими результатами научных исследований, проведенных в 2007 г. сектором агросервиса в соответствии с тематикой НИР, являются следующие:

1. По заданию 1.03. «Разработать комплекс предложений по повышению эффективности функционирования сферы агросервиса на основе совершенствования экономического механизма взаимодействия между производителями и потребителями услуг» Государственной научно-технической программы «Агротехпромкомплекс – возрождение и развитие села» разработан организационно-экономический механизм создания и функционирования вторичного рынка сельскохозяйственной техники, включающий анализ современного состояния развития вторичного рынка сельскохозяйственной техники в АПК Беларуси; обобщение опыта функционирования рынка подержанной сельскохозяйственной техники в странах Западной Европы и США; методику определения целесообразности приобретения новой или подержанной сельскохозяйственной техники в зависимости от финансово-экономического состояния потребителей; организационно-экономическую модель развития вторичного рынка сельскохозяйственной техники в АПК Беларуси; предложения по регулированию развития вторичного рынка сельскохозяйственной техники в АПК Беларуси.

Внедрение предлагаемых разработок способствует решению комплекса практических задач по формированию и эффективному развитию вторичного рынка техники в АПК Республики Беларусь.

В частности, методика определения целесообразности приобретения новой или подержанной сельскохозяйственной техники в зависимости от финансово-экономического состояния потребителей позволяет объективно рассчитывать размер денежных средств, направляемых товаропроизводителями на закупку требуемого количества средств механизации для доукомплектования машинно-тракторного парка, обосновывая при этом экономически целесообразный способ финансирования инвестиций (единовременным платежом, посредством кредитования или лизинга).

Организационно-экономическая модель развития вторичного рынка сельскохозяйственной техники в Беларуси дает возможность обеспечить движение машин от хозяйствующих субъектов, осуществляющих более эффективную ее производственно-техническую эксплуатацию, к товаропроизводителям с меньшим технико-технологическим потенциалом, обуславливая тем самым рациональное использование средств механизации на протяжении всего срока их службы, а также способствуя росту загрузки производственных мощностей агросервисных предприятий.

Внедрение в практику хозяйственной деятельности предложений по регулированию развития вторичного рынка сельскохозяйственной техники

позволит на 20–30 % повысить технико-технологический потенциал отрасли при существующем размере государственной поддержки, откроет на рынок сельскохозяйственной техники республики доступ высокотехнологичным машинам из-за рубежа по относительно приемлемым ценам, с достаточными ресурсными и надежностными показателями, а также снизить стоимость предлагаемых на вторичном рынке средств механизации, обеспечивая тем самым увеличение платежеспособного спроса на них.

2. По заданию 1.06. «Исследование теоретических и методологических основ формирования технического потенциала АПК, регулирования и повышения эффективности функционирования рынков материально-технических ресурсов и производственных услуг в новых экономических условиях» Государственной комплексной программы научных исследований «Продовольственная безопасность» исследованы тенденции развития и направления совершенствования системы технического сервиса в АПК, которые включают изучение сущности, содержания и особенностей технического агросервиса, обобщение зарубежного опыта организации и функционирования технического сервиса с точки зрения его использования в АПК республики, обоснование современных форм организации технического сервиса с учетом специфики функционирования сельскохозяйственного производства, разработку перспективных направлений развития технического сервиса сельского хозяйства Беларуси. Внедрение предложенных теоретических разработок непосредственно в практику сельскохозяйственного производства позволяет на единой методологической основе осуществлять разработку стратегических и тактических планов дальнейшего развития сферы технического агросервиса.

Наряду с выполнением основной тематики НИР сектором агросервиса в 2007 г. подготовлена и издана монография «Организация и функционирование рыночной системы технического агросервиса». Кроме того, по результатам проведенных исследований опубликованы 22 научные работы.

В 2008 г. сектором агросервиса на базе проведенного глубокого системного научного анализа современного состояния и оценки уровня развития экономических взаимоотношений ремонтных предприятий с потребителями услуг на республиканском и региональном уровнях разработаны методические предложения по совершенствованию экономических взаимоотношений предприятий райагросервиса по ремонту и техническому обслуживанию с сельскохозяйственными товаропроизводителями, включающие обоснование оптимальных нормативов затрат на ремонт, техническое обслуживание и эксплуатацию сельскохозяйственной техники, а также животноводческого оборудования, применение которых позволяет выявить резервы снижения издержек на производство продукции растениеводства и животноводства; обоснованные предложения по оказанию бюджетной финансовой поддержки сельскохозяйственным организациям в размере до 50 % для выкупа на

ремонтных предприятиях отремонтированной сельскохозяйственной техники, двигателей, узлов и агрегатов; рекомендации, согласно которым обслуживающим организациям должно предоставляться право на реализацию невыкупленной сельскохозяйственной техники по остаточной стоимости в соответствии с разработанными нормативами, отражающими изменение рыночной стоимости основных видов сельскохозяйственных машин в долях от ее первоначальной (балансовой) величины в зависимости от продолжительности эксплуатации и срока службы техники и др.

Разработанные методические предложения были рассмотрены и одобрены научным советом Института системных исследований в АПК НАН Беларуси и изданы в 2009 г. Они приняты к внедрению на ремонтных предприятиях РО «Белагросервис» и ОАО «Минскоблагросервис», а также направлены областным комитетам по сельскому хозяйству и продовольствию для практического использования в сельскохозяйственных организациях. Применение разработанных методических предложений по совершенствованию экономических взаимоотношений предприятий райагросервиса по ремонту и техническому обслуживанию с сельскохозяйственными товаропроизводителями позволит повысить качество ремонта и техническую готовность машинно-тракторного парка и технологического оборудования в животноводстве, наиболее полно учитывать издержки на ремонт, техническое обслуживание и эксплуатацию машин и оборудования и тем самым снизить затраты на производство сельскохозяйственной продукции в отраслях растениеводства и животноводства не менее чем на 15–20 %.

По фундаментальной тематике проведены углубленные исследования тенденций формирования и развития рынка подержанной сельскохозяйственной техники, включающие изучение природы, экономической сущности и содержания понятия вторичного рынка сельскохозяйственной техники, а также определения его места в общей воспроизводственной системе АПК; предпосылки формирования и развития вторичного рынка сельскохозяйственной техники в АПК Беларуси; зарубежный опыт восстановления и продажи подержанной техники и этапы развития вторичного рынка сельскохозяйственной техники в АПК Республики Беларусь. Внедрение предложенных теоретических разработок непосредственно в практику сельскохозяйственного производства позволяет на единой методологической основе осуществлять разработку стратегических и тактических планов дальнейшего развития вторичного рынка средств механизации для АПК Беларуси.

С 15 сентября 2008 г. Анатолий Семенович назначается заместителем директора по научной и инновационной работе Института системных исследований в АПК НАН Беларуси с сохранением одновременно должности заведующего отделом организационно-производственных структур и заведующего сектором агросервиса.

24 декабря 2008 г. постановлением Президиума Национальной академии наук Беларуси А.С. Сайганову присуждена премия Национальной академии наук Беларуси 2008 г. за цикл работ «Формирование и эффективное функционирование рыночной системы производственно-технического обслуживания сельского хозяйства Беларуси».

В 2009 г. в соответствии с программой и методикой прикладных научных исследований тематика сектора агросервиса была связана с разработкой организационно-экономического механизма создания и функционирования агросервисных формирований на кооперативной основе. Актуальность данной проблемы заключается в том, что в настоящее время ограниченные финансовые ресурсы многих сельскохозяйственных организаций не позволяют им приобретать в необходимом количестве нужные средства механизации для внедрения эффективных ресурсосберегающих технологий.

Вместе с тем практика показывает, что промышленные предприятия-инвесторы, к которым были присоединены в процессе реорганизации экономически несостоятельные хозяйства, стремятся приобрести в основном только отдельные виды технических средств, а не целые технологические комплексы, крайне необходимые для эффективного возделывания различных сельскохозяйственных культур. Отсутствие соответствующего шлейфа машин, например, к энергонасыщенным тракторам как отечественного, так и импортного производства приводит к тому, что они эксплуатируются преимущественно на пахотных работах. Кроме того, нередко приобретенные сельскохозяйственными организациями дорогостоящие агрегаты, выполняющие отдельные технологические операции (например, штанговые опрыскиватели), как правило, используются непродолжительное время в году, а следовательно, простаивают. В данном случае было бы целесообразнее объединить имеющиеся финансовые средства нескольких хозяйств на покупку различной сельскохозяйственной техники и в дальнейшем совместно ее использовать.

В связи с этим возникает объективная необходимость в обосновании создания агросервисных формирований на кооперативной основе с целью выполнения механизированных работ (услуг), оптимизации денежных затрат на приобретение технических средств, их более эффективного использования, а также концентрации земельных, трудовых и материальных ресурсов.

В процессе проведенных исследований на примере сельскохозяйственных организаций Логойского района Минской области было обосновано создание трех групп агросервисных формирований на кооперативной основе, представляющих собой новые организационные формы использования сельскохозяйственной техники по оказанию механизированных услуг. Для каждой из них определены сельскохозяйственные организации-учредители, объемы выполняемых наиболее трудоемких работ исходя из наличия сельскохозяйственных земель, закрепляемых за создаваемыми кооперативами,

установлены оптимальная технологическая потребность в технических средствах, а также совокупный размер уставного фонда при создании таких организационных структур и предложен порядок расчетов за оказание услуги не только с сельскохозяйственными организациями-учредителями, но и другими потребителями.

Необходимо подчеркнуть, что при создании агросервисных формирований на кооперативной основе экономический эффект может быть достигнут уже на первоначальной стадии в результате экономии денежных средств за счет оптимизации состава машинно-тракторного парка механизированных отрядов данных организационных структур. Расчеты показывают, что в целом экономия денежных средств только за счет оптимизации состава МТП может составить от 30 до 40 % от общей его стоимости. Кроме того, применение разработанных организационно-экономических моделей агросервисных формирований на кооперативной основе позволит более эффективно использовать производственный потенциал сельского хозяйства Логойского района.

Результаты проведенных исследований рассмотрены и одобрены на заседании ученого совета Республиканского научного унитарного предприятия «Институт системных исследований в АПК Национальной академии наук Беларуси» и рекомендованы к опубликованию (протокол № 21 от 29 октября 2009 г.). В качестве выходной научной продукции организационно-экономический механизм создания и функционирования агросервисных формирований на кооперативной основе издан отдельной брошюрой в январе 2010 г., которая была направлена для практического применения данной разработки агросервисными предприятиями РО «Белагросервис», ОАО «Минскоблагросервис», сельскохозяйственными организациями Минского облсельхозпрода и Логойского райсельхозпрода. Данные рекомендации в качестве типовых могут быть использованы и в других регионах республики с учетом соответствующей их корректировки на местные условия.

По фундаментальным научным исследованиям в 2009 г. разработаны методологические основы регулирования и развития рынка лизинговых услуг в АПК, включающие экономическую сущность и содержание понятия лизинга и рынка лизинговых услуг в АПК; зарубежный опыт развития агролизинга с точки зрения его использования в АПК республики; современные тенденции развития рынка лизинговых услуг в системе АПК Беларуси; новые методические подходы по совершенствованию механизма регулирования и развития рынка лизинговых услуг в АПК.

Внедрение предложенных теоретических разработок непосредственно в практику сельскохозяйственного производства будет способствовать дальнейшему развитию рынка лизинговых услуг в АПК, повысит уровень технической оснащенности сельскохозяйственного производства и эффективность эксплуатации техники в сельскохозяйственных организациях

различных форм собственности и хозяйствования, что в целом позволит обеспечить повышение эффективности функционирования этой системы не менее чем на 10–15 %.

Область применения – Министерство сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь, РО «Белагросервис», областные и районные организации агросервиса, занимающиеся поставками сельскохозяйственной техники по лизингу сельскохозяйственным товаропроизводителям и другим потребителям.

Важнейшими результатами научных исследований, проведенных в 2010 г. сектором агросервиса в соответствии с тематикой НИР, являются следующие:

1. По заданию 01.05. «Разработать комплекс предложений по повышению эффективности функционирования сферы агросервиса на основе совершенствования экономического механизма взаимодействия между производителями и потребителями услуг» Государственной научно-технической программы «Агрокомплекс – возрождение и развитие села» были разработаны методические рекомендации по повышению эффективности функционирования агрохимического обслуживания сельскохозяйственных организаций, включающие зарубежный опыт агрохимического обслуживания сельскохозяйственных потребителей с точки зрения его использования в АПК республики; системный анализ современного состояния развития агрохимического обслуживания сельскохозяйственных товаропроизводителей; сравнительную оценку производительности сельскохозяйственных машин для выполнения агрохимических работ (услуг) и комплектование эффективных машинно-тракторных агрегатов; методику определения эффективности агрохимических работ (услуг), выполняемых механизированными отрядами и механизм совершенствования экономических взаимоотношений агросервисных предприятий по агрохимическому обслуживанию с сельскохозяйственными организациями.

Указанные методические рекомендации были изданы в 2010 г. и получили высокую оценку руководителей и специалистов Минсельхозпрода, РО «Белагросервис», Минского облсельхозпрода, ОАО «Минскоблагросервис», а также ОАО «Пуховичский райагросервис». Их внедрение непосредственно в практику сельскохозяйственного производства будет способствовать дальнейшему повышению эффективности функционирования агрохимического обслуживания сельскохозяйственных товаропроизводителей. Так, проведенные расчеты по разработанной методике окупаемости затрат на внесение только органических и минеральных удобрений под зерновые культуры механизированным отрядом ОАО «Пуховичский райагросервис» в СПК «Сергеевичи» показывают, что даже при фактических дозах внесения удобрений ниже нормативного уровня почти в 2 раза затраты на выполнение агрохимических работ агросервисных предприятий окупаются на 123 и 247 % соответственно.

2. По заданию 1.06. «Исследование теоретических и методологических основ формирования технического потенциала АПК, регулирования

и повышения эффективности функционирования рынков материально-технических ресурсов и производственных услуг в новых экономических условиях» Государственной комплексной программы научных исследований «Продовольственная безопасность» были разработаны предложения по перспективному развитию системы производственно-технического обслуживания сельского хозяйства Беларуси в рыночных условиях, включающие современные тенденции развития механизированного производственного обслуживания сельскохозяйственных товаропроизводителей; анализ и оценку современных направлений развития технического обслуживания средств механизации; современные тенденции поставки машин сельскохозяйственным потребителям и основные направления совершенствования системы управления процессом технического обслуживания и ремонта, что будет способствовать дальнейшему качественному развитию производственно-технического обслуживания сельскохозяйственных товаропроизводителей.

Необходимо отметить, что возглавляемый Анатолием Семеновичем сектор агросервиса наряду с осуществлением фундаментальных и прикладных исследований одновременно проводил большую организаторскую работу по пропаганде и внедрению результатов полученных исследований непосредственно в практику ремонтного и сельскохозяйственного производства. Так, за 2006–2010 гг. в соответствии с Государственной научно-технической программой (ГНТП) «Агропромкомплекс – возрождение и развитие села» в качестве выходной научной продукции были подготовлены и изданы следующие рекомендации:

1. Методические рекомендации по организации и повышению эффективности функционирования дилерской системы технического сервиса в АПК (2007 г.);
2. Организационно-экономический механизм создания и функционирования вторичного рынка сельскохозяйственной техники (2008 г.);
3. Методические предложения по совершенствованию экономических взаимоотношений агросервисных предприятий по ремонту и техническому обслуживанию с сельскохозяйственными товаропроизводителями (2009 г.);
4. Организационно-экономический механизм создания и функционирования агросервисных формирований на кооперативной основе (2010 г.);
5. Методические рекомендации по повышению эффективности агрохимического обслуживания сельскохозяйственных организаций (2010 г.).

Заметим, что научное сопровождение вышеперечисленных и других рекомендаций в Институте системных исследований в АПК НАН Беларуси в соответствии с действующими требованиями осуществлялось до 2010 г. путем включения их в ежегодный план Отделения аграрных наук по освоению важнейших научно-технических разработок, полученных в ходе выполнения задания ГНТП «Агропромкомплекс – возрождение и развитие села», а начиная

с 2011 г. данный срок увеличился до 3 лет. Это значит, что внедрение законченных разработок теперь должно осуществляться в течение 3 лет подряд.

Например, возьмем разработанные сектором агросервиса и изданные в 2010 г. Методические рекомендации по повышению эффективности агрохимического обслуживания сельскохозяйственных организаций, научное сопровождение которых будет осуществляться до 2013 г. В данном случае последовательность освоения законченной разработки заключается в следующем. По соответствующей форме по годам освоения (2011, 2012, 2013 гг.) указываются фактические затраты на разработку данных рекомендаций и планируемые объемы выпуска (внедрения) вновь освоенной (новой) продукции по годам в натуральном и денежном выражении. По завершению каждого очередного этапа освоения в отчете показываются фактические объемы выпускаемой продукции и полученный при этом экономический эффект, что должно подтверждаться соответствующей справкой о внедрении.

Возвращаясь к методическим рекомендациям по повышению эффективности агрохимического обслуживания сельскохозяйственных организаций, отметим, что они на третьем году освоения применялись непосредственно в производственной деятельности 22 районных агросервисных предприятий Минской области. Их внедрение позволило за счет рационального комплектования машинно-тракторных агрегатов повысить производительность труда примерно на 12 %; обеспечить совершенствование организации управления и качественного оперативного планирования работы механизированных отрядов и тем самым снизить стоимость оказываемых услуг на 12–17 %; повысить в целом эффективность функционирования агрохимического обслуживания сельскохозяйственных товаропроизводителей не менее чем на 17–22 %. При этом общий экономический эффект от использования разработанных методических рекомендаций по повышению эффективности агрохимического обслуживания сельскохозяйственных организаций за 2013 г. составил 95,0 тыс. долл. США.

Наряду с вышеизложенным Анатолий Семенович обобщает имеющиеся многолетние теоретические и практические наработки по тематике НИР за 2006–2010 гг., а также проводит углубленные исследования, позволяющие ему не только уточнить отдельные теоретические положения, но и одновременно дополнительно обновить большой фактический материал по проблеме эффективного развития обслуживающей сферы АПК. В результате в 2012 г. была подготовлена и издана его очередная монография «Повышение эффективности функционирования системы производственно-технического обслуживания сельского хозяйства». В ней исследованы предпосылки, особенности формирования и становления новых рыночных агросервисных структур по оказанию многофункциональных услуг сельскохозяйственным товаропроизводителям. На основе выполненного глубокого и всестороннего

анализа проведена оценка современного состояния развития системы производственно-технического обслуживания сельского хозяйства и разработаны действенные механизмы, модели, методики, предложения и рекомендации по повышению эффективности ее функционирования.

В связи с изменением структуры Института системных исследований в АПК НАН Беларуси с 1 января 2011 г. заместитель директора по научной и инновационной работе А.С. Сайганов освобождается от совмещения одновременно должности заведующего отделом организационно-производственных структур и заведующего сектором агросервиса. С этого момента и в соответствии с тематикой НИР по фундаментальным и прикладным исследованиям он стал непосредственно курировать отделы организации аграрного бизнеса, трудовых и социальных отношений, информации.

Необходимо подчеркнуть, что, обеспечивая организацию разработок и научное руководство ими, Анатолий Семенович принимает прямое и активное участие в их выполнении совместно с сотрудниками названных и других структурных подразделений Института.

В качестве основной выходной научной продукции за период с 2011 по 2017 г. следует назвать:

1. Концепцию (стратегию) развития агропромышленного комплекса Республики Беларусь до 2020 г.;
2. Организационно-экономическое обоснование создания льняного холдинга с участием государства;
3. Национальную стратегию развития сельского хозяйства и сельских регионов на 2015–2020 годы;
4. Предложения по оздоровлению экономики и совершенствованию механизма государственной поддержки агропромышленного комплекса;
5. Методические рекомендации по развитию экономического оборота земель в сфере крупного и малого агробизнеса;
6. Методические рекомендации по оптимизации нормативов обеспеченности сельскохозяйственных предприятий техническими ресурсами;
7. Методические рекомендации по установлению пропорциональной зависимости оплаты труда и доходов различных категорий работников и результатов хозяйственной деятельности организации, подразделения, конкретного исполнителя;
8. Концепцию и проект Государственной программы «Развитие аграрного бизнеса Беларуси на 2016–2020 годы»;
9. Доработанную Государственную программу «Развитие аграрного бизнеса в Республике Беларусь на 2016–2020 годы»;
10. Методические рекомендации по совершенствованию системы агросервисного обслуживания сельскохозяйственных товаропроизводителей в условиях инновационного развития и модернизации АПК Республики Беларусь и др.

Надо отметить, что помимо выполнения основной тематики НИР А.С. Сайганов много внимания уделяет и вопросам обеспечения современной научно-методической литературой учреждений высшего образования агроинженерных специальностей, слушателей ФПК, инженерно-технических работников АПК, менеджеров и специалистов предприятий. Так, на базе глубоких проведенных исследований по организации и функционированию рыночной системы технического агросервиса А.С. Сайганов в соавторстве с В.П. Миклушем в 2014 г. подготовили и издали в УП «ИВЦ Минфина» учебное пособие «Организация технического сервиса в агропромышленном комплексе» (объем 606 с.).

Эта работа допущена Министерством образования Республики Беларусь в качестве учебного пособия для студентов учреждений высшего образования по специальностям «Ремонтно-обслуживающее производство в сельском хозяйстве», «Материально-техническое обеспечение агропромышленного комплекса», «Техническое обеспечение процессов сельскохозяйственного производства». Оно может быть также полезно преподавателям и учащимся учреждений среднего специального образования по соответствующим специальностям.

В данном учебном пособии рассмотрены теоретические и организационные аспекты технического сервиса машин и оборудования в агропромышленном комплексе, среди которых функционирование системы технического сервиса, создание дилерской системы, развитие вторичного рынка сельскохозяйственной техники, планирование и методы ресурсного обеспечения ремонтно-обслуживающих работ. Уделено внимание организации и нормированию труда на предприятиях технического сервиса, управлению качеством продукции и др.

Необходимо подчеркнуть, что в течение 2011–2015 гг. А.С. Сайганов занимался проведением научных исследований в рамках написания аспирантской УО «Гомельский государственный технический университет имени П.О. Сухого» В.К. Липской кандидатской диссертации на тему: «Механизм повышения конкурентоспособности зерноуборочных комбайнов на предприятиях сельскохозяйственного машиностроения Республики Беларусь» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством (специализация – агропромышленный комплекс: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами), научным руководителем которой он являлся.

Впервые в республике по данной проблеме были проведены глубокие и всесторонние научные исследования, заключающиеся в обосновании теоретических подходов, разработке алгоритмов, инструментов, методик и практических рекомендаций, обеспечивающих повышение конкурентоспособности зерноуборочных комбайнов на предприятиях сельскохозяйственного машиностроения.

Следует отметить, что выполненные настоящие исследования имеют важное прикладное народнохозяйственное значение. Так, только внедрение разработанной методики выбора рационального варианта технического решения при проектировании, совершенствовании и модернизации зерноуборочных комбайнов в ОАО «Научно-технический центр комбайностроения» (с 01.01.2016 г. правопреемник ОАО «Гомельмаш»), которая является основой стандарта предприятия СТП 325-090-2013 «Порядок выбора рационального варианта технического решения», позволило получить фактический экономический эффект на уровне 2,3 млрд неденоминированных рублей.

Результаты полученных исследований нашли отражение в совместной авторской монографии «Повышение конкурентоспособности зерноуборочных комбайнов на предприятиях сельскохозяйственного машиностроения Республики Беларусь», подготовленной и изданной в 2017 г., в которой рассмотрены теоретические аспекты понятия и экономической сущности конкурентоспособности технически сложной продукции производственного назначения и механизма повышения ее конкурентоспособности. Выявлены особенности формирования конкурентоспособности зерноуборочных комбайнов и обоснованы критерии их оценки. Выполнен системный анализ технико-экономических характеристик зерноуборочных комбайнов, выпускаемых предприятиями сельскохозяйственного машиностроения, а также определены основные факторы и характер их влияния на конкурентоспособность данного вида машин. Предложены методика оценки конкурентоспособности зерноуборочных комбайнов и практические рекомендации по повышению их конкурентоспособности, а также конкурентоспособности производителей комбайнов. Обоснована и разработана методика выбора рационального варианта технического решения при проектировании, совершенствовании и модернизации зерноуборочных комбайнов.

Наряду с решением актуальных проблем материально-технического обеспечения и агросервисного обслуживания сельскохозяйственных товаропроизводителей А.С. Сайганов в 2010–2014 гг. параллельно руководил исследованиями, связанными с повышением эффективности функционирования перерабатывающих предприятий АПК. Поскольку выпускаемая продукция многих из них является экспортно ориентированной, то очень остро встал вопрос о повышении ее конкурентоспособности. В частности, особенно это касалось молочной продукции. В этой связи была сформулирована тема кандидатской диссертации аспирантки Белорусской государственной сельскохозяйственной академии Н.А. Тригуб на тему: «Механизм повышения конкурентоспособности молочной продукции на перерабатывающих предприятиях АПК (на примере Витебской области), а ее научным руководителем был назначен А.С. Сайганов.

В процессе проведенных исследований разработан действенный механизм повышения конкурентоспособности молочной продукции, структурными

элементами которого являются, во-первых, методика оценки конкурентоспособности, во-вторых, оптимизационные модели повышения эффективности производства продукции, в-третьих, методические рекомендации по совершенствованию экономических взаимоотношений перерабатывающих предприятий с сельскохозяйственными товаропроизводителями. Разработанная методика оценки конкурентоспособности, включающая восемь различных ее вариантов, дает возможность предприятиям отслеживать текущее состояние конкурентоспособности своей продукции. Перспективные оптимизационные модели повышения эффективности производства молочной продукции призваны способствовать росту коэффициентов ее конкурентоспособности. Предложенные рекомендации по совершенствованию экономических взаимоотношений перерабатывающих предприятий с сельскохозяйственными товаропроизводителями направлены на оптимизацию системы расчетов за отгружаемое сырье, а также стимулирование производства более качественной продукции. Это в совокупности позволит обеспечить в целом повышение эффективности производства и конкурентоспособности продукции молокоперерабатывающих предприятий АПК.

На базе проведенных исследований А.С. Сайгановым и Н.А. Тригуб была подготовлена и издана в 2015 г. монография «Повышение конкурентоспособности молочной продукции на перерабатывающих предприятиях АПК Витебской области», в которой рассмотрены теоретические аспекты понятия и экономической сущности конкурентоспособности продукции. Выявлены особенности формирования конкурентоспособности молочной продукции на перерабатывающих предприятиях АПК и обоснованы критерии ее оценки. Выполнен системный анализ производственно-финансовой деятельности молокоперерабатывающих предприятий, а также дана оценка сложившимся тенденциям и уровню развития конкурентоспособности молочной продукции. Разработана методика оценки конкурентоспособности молочной продукции на перерабатывающих предприятиях АПК и предложены перспективные оптимизационные модели повышения эффективности производства молочной продукции на основе роста ее конкурентоспособности. Выработаны методические рекомендации по совершенствованию экономических взаимоотношений перерабатывающих предприятий с сельскохозяйственными товаропроизводителями.

Разрабатываемая Анатолием Семеновичем и под его руководством тематика исследований всегда отличалась актуальностью, выполнялась на высоком научно-теоретическом уровне и имела важное практическое значение. Значительный вклад он внес в разработку и обоснование формирования эффективной рыночной системы производственно-технического обслуживания сельского хозяйства Беларуси.

В настоящее время А.С. Сайганов является одним из известных ученых в области экономики агросервиса не только в республике, но и за ее пределами.

Он активно осуществляет сотрудничество с экономическим факультетом Западно-Поморского технологического университета в г. Щецин, Институтом экономики сельского хозяйства и продовольствия в г. Варшава (Польша), а также с ВНИИЭСХ, ВНИИТУСХ, ВИАПИ имени А.А. Никонова (г. Москва), Казахским НИИ экономики АПК и развития сельских территорий (г. Алматы) и др. 9 января 2010 г. Анатолий Семенович был избран действительным членом (академиком) Международной академии аграрного образования (г. Москва).

Большое внимание Анатолий Семенович уделяет пропаганде и внедрению в практику результатов научных исследований: читает лекции и выступает с докладами по актуальным проблемам сельскохозяйственного производства в учебных институтах аграрного профиля, на курсах повышения квалификации работников агропромышленного комплекса, в организациях и предприятиях сферы агросервиса, перед специалистами сельского хозяйства, на республиканских и международных конференциях.

Результаты исследований хорошо известны по публикациям. Им написано и издано более 450 научных работ. Многие из них используются в учебном процессе Белорусского государственного аграрного технического университета (при подготовке студентов по специальности «Технический сервис в АПК»), Института повышения квалификации и переподготовки кадров АПК при БГАТУ, Гродненского государственного аграрного университета (при подготовке студентов по специальности «Экономика и управление на предприятии»), Белорусского государственного экономического университета, Белорусской государственной сельскохозяйственной академии и др.

Анатолий Семенович отличается большой активностью, стремлением к новым знаниям и росту своего научного уровня. В 1997 г. был на учебе в США в Институте экономического развития (г. Вашингтон), где прошел курс подготовки по изучению проблем эффективного развития сельской инфраструктуры, в 1998 г. – в Израиле на международных курсах «Развитие хозяйств и агробизнес» по эффективному и интенсивному ведению сельскохозяйственного производства. В 2009 и 2014 гг. проходил курсы повышения квалификации в ГУО «Институт подготовки научных кадров НАН Беларуси» по таким актуальным темам, как «Инновационный менеджмент», «Управление интеллектуальной собственностью» и «Эффективные идеологические технологии упреждения деструктивных настроений в коллективах». Обладает огромной работоспособностью, инициативен, к любому делу относится с чувством высокой ответственности, принципиален и требователен к себе и сотрудникам, пользуется заслуженным авторитетом в ученом мире, у своих коллег по работе.

Свои знания он передает молодому поколению ученых, сформировал и развивает научную школу по проблемам организации эффективной рыночной

системы производственно-технического обслуживания сельского хозяйства, подготовил по данному направлению шесть кандидатов экономических наук: А.П. Такун, П.А. Дроздов, А.В. Ленский, Д.Н. Месник, С.К. Карпович, В.К. Липская; в области экономики и управления в агропромышленном комплексе – Н.А. Тригуб.

Четверо его учеников – А.П. Такун, П.А. Дроздов, А.В. Ленский и Н.А. Тригуб вошли в число талантливых молодых ученых, которым были назначены стипендии Президента Республики Беларусь. Ныне кандидат экономических наук, доцент Анатолий Петрович Такун работает в Институте системных исследований в АПК НАН Беларуси в должности заведующего сектором управления. Кандидат экономических наук, доцент Петр Анатольевич Дроздов долгое время был ведущим научным сотрудником сектора агросервиса, возглавляемого Анатолием Семеновичем. Сейчас он преподает в ГУО «Институт бизнеса и менеджмента технологий» БГУ. Кандидат экономических наук Александр Владимирович Ленский стал заведующим сектором эксплуатационно-экономической оценки машин РУП «НПЦ НАН Беларуси по механизации сельского хозяйства». Кандидат экономических наук, доцент Наталья Александровна Тригуб работала в должности доцента кафедры организации производства в АПК УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия». В настоящее время проживает в Российской Федерации и также занимается преподавательской деятельностью. Все они проявили себя как хорошо подготовленные, целеустремленные, способные исследователи, и будущее их связано с большими перспективами.

Гордится также Анатолий Семенович и кандидатом экономических наук, доцентом Станиславом Константиновичем Карповичем, который является непревзойденным практиком в организации эффективной дилерской системы технического агросервиса и возглавляет сегодня Главное управление технического прогресса и энергетики, государственного надзора за техническим состоянием машин и оборудования Министерства сельского хозяйства и продовольствия Республики Беларусь.

В число талантливых исследователей влилась еще одна ученица Анатолия Семеновича – кандидат экономических наук Василина Константиновна Липская. Сегодня молодой ученый работает ведущим экономистом в отделе обеспечения НИОКР Научно-технического центра комбайностроения ОАО «Гомсельмаш».

В настоящее время еще четыре аспиранта готовят диссертационные работы. Помимо этого, Анатолий Семенович является руководителем многих дипломных и магистерских работ. К нему обращаются за квалифицированной помощью многие аспиранты и соискатели не только Института системных исследований в АПК НАН Беларуси, но и специалисты, желающие заниматься наукой, из числа производителей.

Анатолий Семенович ныне осуществляет организацию и координацию отделов организации аграрного бизнеса и информации Института системных исследований в АПК НАН Беларуси по разработке программ и методик, проведению исследований и подготовке научных отчетов по Государственной программе научных исследований «Качество и эффективность агропромышленного производства» на 2016–2020 годы (подпрограмма 1 «Экономика АПК»), а также Государственной научно-технической программе «Агропромкомплекс-2020», подпрограмма «Агропромкомплекс – эффективность и качество» на 2016–2018 гг.

У Анатолия Семеновича за многие годы работы сложились с коллегами и непосредственными подчиненными самые доброжелательные, хорошие, творческие и в то же время принципиальные и требовательные отношения. Такая деловая обстановка позволяет находить взаимопонимание по всем рассматриваемым проблемам и способствует повышению качества проводимых исследований. Так он строит взаимоотношения и организует работу со всеми научными руководителями тем и заданий.

Анатолий Семенович активно сочетает научно-методическую и педагогическую деятельность, одновременно является профессором кафедры организации производства в АПК Белорусской государственной сельскохозяйственной академии. Проводит большую общественную работу. Он часто бывает председателем государственных экзаменационных комиссий по приему экзаменов, защите дипломных и магистерских работ в Белорусском государственном университете, Белорусском государственном аграрном техническом университете, Белорусском государственном экономическом университете, Гродненском государственном аграрном университете и других учебных заведениях. Является заместителем председателя ученого совета Института системных исследований в АПК НАН Беларуси, председателем научно-методического совета отделов организации аграрного бизнеса, научно-организационного, информации, председателем экспертной комиссии о возможности опубликования научных работ, председателем комиссии по вступительным экзаменам в аспирантуру, сдаче кандидатских экзаменов, аттестации аспирантов и соискателей, а также членом редколлегии журнала «Аграрная экономика», межведомственного тематического сборника «Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси», результатов научных исследований по прикладной и фундаментальной тематике. Входит в состав редколлегии РО «Белагросервис», где выпускается ежегодный сборник материалов республиканских научно-технических конференций в рамках выставок «Белагро» и редколлегии журнала «Сборник научных трудов «Проблемы экономики» УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия», который включен Высшей аттестационной комиссией Республики Беларусь в Перечень научных изданий Республики Беларусь

для опубликования результатов диссертационных исследований по экономическим наукам (вопросы аграрной экономики), сборника научных трудов «Актуальные вопросы переработки мясного и молочного сырья», издаваемого РУП «Институт мясо-молочной промышленности». Является также зарубежным членом редакционно-издательского совета теоретико-методологического и практического журнала Казахского НИИ экономики АПК и развития сельских территорий «Проблемы агрорынка», Национального университета пищевых технологий «Украинский продовольственный журнал» (г. Киев). Является членом совета по защите кандидатских и докторских диссертаций, функционирующего при Институте системных исследований в АПК НАН Беларуси, экспертного совета ВАК по экономическим наукам, научно-технической секции Государственного экспертного совета № 7 «Сельскохозяйственные науки и технологии» ГКНТ, комиссии по приемке опытно-конструкторских работ по развитию ГСНТИ по Национальной академии наук Беларуси, общего собрания НАН Беларуси, избирался делегатом I и II съездов ученых Республики Беларусь.

В соответствии с Указом Президента Республики Беларусь от 23 ноября 2004 г. № 571 «О совершенствовании стимулирования труда в сфере здравоохранения, науки, культуры и образования» за разработку и реализацию на практике социально-экономического механизма создания и эффективного функционирования современных машинно-технологических станций в системе районного АПК и механизированных отрядов в составе агросервисных предприятий Анатолий Семенович получил персональную надбавку за 2004 г. по итогам конкурса научных работников государственных организаций за выдающийся вклад в социально-экономическое развитие республики. Является лауреатом премии НАН Беларуси за цикл работ «Формирование и эффективное функционирование рыночной системы производственно-технического обслуживания сельского хозяйства Республики Беларусь». Награжден юбилейной медалью в связи с 80-летием Национальной академии наук Беларуси, тремя медалями Щецинской сельскохозяйственной академии (Польша), Федеральным государственным бюджетным учреждением «Сибирское отделение аграрной науки» медалью имени академика И.И. Синягина «За особый вклад в развитие аграрной науки Сибири», памятным нагрудным знаком «У гонар заснавання Нацыянальнай акадэміі навук Беларусі», двумя нагрудными знаками Республиканского объединения «Белагросервис» за достижения в области научно-технического прогресса в АПК и 50 лет РО «Белсельхозтехника» – РО «Белагросервис», награжден также двумя Почетными грамотами Национальной академии наук Беларуси, Почетной грамотой Государственного комитета по науке и технологиям Республики Беларусь и др.

Итак, 40 лет активной жизни отдано служению большой науке, из них 35 лет – Белорусскому научно-исследовательскому институту экономики

и организации сельского хозяйства (ныне Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси). За это время Анатолий Семенович прошел путь от младшего научного сотрудника до заместителя директора по научной и инновационной работе, став заслуженно доктором экономических наук, профессором, лауреатом премии НАН Беларуси, академиком Международной академии аграрного образования.

В том, что Анатолий Семенович смог состояться как ученый, есть большая заслуга его семьи. В первую очередь это относится к жене Татьяне Филипповне, сыновьям Андрею и Денису, невесткам Веронике и Наталье, внукам Илье, Ивану и Дмитрию. Они есть его надежный тыл, всегда создавали и создают ему уют и все необходимые условия для творческого роста. Он благодарен им за такое взаимопонимание и заботу.

Анатолий Семенович считает, что ему очень повезло в жизни и он встретил на своем пути Владимира Григорьевича Гусакова, ныне академика НАН Беларуси, доктора экономических наук, профессора, Председателя Президиума Национальной академии наук Беларуси, одного из самых видных ученых экономистов-аграриев, известного не только в нашей стране, но и далеко за ее пределами, с которым он вместе учился в аспирантуре при БелНИИЭОСХ, а затем долгое время работал под его непосредственным руководством. Он оказывал и продолжает оказывать неоценимую помощь и поддержку на всех этапах становления и творческого роста Анатолия Семеновича. Для него это большая честь, он гордится таким доверием и старается его всегда оправдывать.

Анатолию Семеновичу многое удалось сделать в науке, но останавливаться на достигнутом – это не в его правилах. Он не представляет свою жизнь вне науки. Поэтому впереди предстоит, как всегда, напряженная и интенсивная работа, требующая концентрации сил и знаний для успешного выполнения тематики прикладных и фундаментальных исследований, обоснования перспективных направлений и путей инновационного развития отраслей и сфер АПК Республики Беларусь, эффективной реализации тех задач, которые были поставлены Государственной программой «Развитие аграрного бизнеса в Республике Беларусь» на 2016–2020 годы.

Жизненный путь и творческий рост в науке А.С. Сайганова поучителен и заслуживает признания и уважения.

Работая на любых должностях, он никогда не требовал и не требует для себя каких-то особых льготных условий. Наоборот, возглавляя различные комиссии, начиная от вступительных экзаменов, аттестации аспирантов и соискателей, сдачи ими кандидатских экзаменов, являясь членом докторского совета по защите диссертаций, а также членом экспертного совета ВАК по экономическим наукам, Анатолий Семенович, как всегда, не считаясь со своим личным временем, отдает много сил и энергии подготовке молодых ученых, направленной на рост научного потенциала коллектива Института.

И многие из уже состоявшихся ученых ему искренне благодарны за такую бескорыстную помощь и поддержку.

Ему всегда удается оставаться чутким, добрым, скромным и интеллигентным человеком, но вместе с тем требовательным руководителем. Он никогда не стремился и не стремится к карьерному росту, спокойно к этому относится и продолжает увлеченно делать свое любимое дело, зная по собственному опыту, что учеными не рождаются, ими становятся только благодаря великому трудолюбию и упорству. Это и есть его жизненное и научное кредо, которому он остается верен всегда.

Друзья и коллеги искренне и от всей души поздравляют Анатолия Семенича с 70-летием и желают ему дальнейших творческих успехов в развитии аграрной экономической науки.

Председатель Президиума НАН Беларуси,
академик НАН Беларуси,

доктор экономических наук, профессор

В.Г. Гусаков

Директор Института системных
исследований в АПК НАН Беларуси,

доктор экономических наук, профессор

А.П. Шпак

Заместитель директора Института системных
исследований в АПК НАН Беларуси,

доктор экономических наук, доцент

Н.В. Киреенко

Главный научный сотрудник, академик НАН

Беларуси, доктор экономических наук, профессор

Г.М. Лыч

Заведующие отделами:

доктор экономических наук, профессор

М.И. Запольский

кандидат экономических наук

Н.И. Соловцов

кандидат экономических наук

И.А. Казакевич

кандидат экономических наук

Н.А. Бычков

Заведующие секторами:

кандидат экономических наук С.А. Кондратенко

Я.Н. Бречко

кандидат экономических наук Л.Н. Байгот

А.В. Горбатовский

кандидат экономических наук П.В. Расторгуев

И.М. Лазаревич

кандидат экономических наук А.В. Пилипук

Н.В. Артюшевский

кандидат экономических наук В.В. Чабатуль

Е.А. Быкова

кандидат экономических наук Т.А. Запрудская

Е.А. Филипенко

кандидат экономических наук Т.И. Ленская

кандидат экономических наук А.П. Такун

кандидат экономических наук М.Н. Антоненко

кандидат экономических наук О.А. Пашкевич

Ведущие научные сотрудники, кандидаты наук:

А.А. Лопатнюк

Ф.И. Субоч

В.С. Ахрамович

В.И. Калюк

И.Г. Почтовая

Е.В. Гусаков

С.В. Макрак

Л.С. Скоропанова

А.А. Головач

II. БИБЛИОГРАФИЯ НАУЧНЫХ ТРУДОВ

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
1. Книги, в том числе монографии и рекомендации, разделы в книгах и учебных пособиях, лекции			
1.	Методические указания по изучению затрат рабочего времени методом моментных наблюдений на ремонтных предприятиях системы «Белсельхозтехника»	Минск: ПТИ «Сельхозтехпроект», 1978. – 12 с.; 0,7	
2.	Инструкция по определению потенциального производственно-технологического уровня квалификации рабочих кадров и совершенствованию их подготовки на ремонтных предприятиях системы Госкомсельхозтехники БССР	Минск: Госкомсельхозтехника БССР, 1983. – 43 с.; 2,5	
3.	Рекомендации по совершенствованию организации, нормирования и оплаты труда на ремонтных заводах	Минск: Госкомсельхозтехника БССР, 1983. – 86 с.; 5,0	
4.	Опыт работы хозрасчетных подрядных подразделений колхозов и совхозов	Минск: БелНИИЭСХ, 1987. – 45 с.; 2,6/1,3*	Шапиро Б.М., Бритачков Н.М., Сараф Г.М.
5.	Коллективы интенсивного труда	Минск: Ураджай, 1988. – 24 с.; 1,4/0,8	Шапиро Б.М., Рудаковский В.З.
6.	Организационно-экономические принципы формирования коллективов высокопроизводительного труда в растениеводстве при арендных отношениях	Минск: БелНИИЭП АПК, 1988. – 29 с.; 1,7/0,9	Шапиро Б.М., Приборкин Я.Е., Гусаков В.Г.
7.	Звено интенсивного труда	Минск: Ураджай, 1988. – 30 с.; 1,7/1,0	Козляк Г.В., Рудаковский В.З.
8.	Опыт работы коллективов интенсивного труда в земледелии	Минск: БелНИИНТИ, 1989. – 40 с.; 2,3/1,3	Шапиро Б.М., Рудаковский В.З.
9.	Арендный подряд в растениеводстве	Минск: Ураджай, 1989. – 23 с.; 1,3/0,8	Пашкун В.А., Рудаковский В.З.

* Здесь и далее в числителе приведен общий объем публикации в условных печатных листах, в знаменателе – участие Сайганова А.С.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
10.	Рекомендации по формированию и функционированию коллективов высокопроизводительного труда	М.: Госагропром СССР, 1989. – 144 с.; 8,4/3,0	Шапиро Б.М., Приборкин Я.Е.
11.	Новое качество аграрного хозяйственного механизма	Западное региональное отделение ВАСХНИЛ. – Минск, 1990. – 247 с.; 14,4/4,7	Гусаков В.Г., Гердий Н.Н.
12.	Концепция социально-экономического развития Белорусской ССР на период до 2010 г.	Минск: НИЭИ Госэкономплана БССР, 1991. – 211 с.; 12,3/2,0	Крюков Л.М., Симченко Э.Е., Остапенко Г.П.
13.	Методическое пособие к курсовой работе по дисциплине «Организация, планирование и управление предприятием» для студентов специальностей 24.04, 24.01	Учебное пособие / Минск: БГПА, 1994. – 96 с.; 5,6/3,9	Ивуть Р.Б., Пилипук Н.Н., Похабов В.И., Тозик А.А., Андрухович В.В.
14.	Организация механизированных работ на уборке зерновых культур в крупных товарных сельскохозяйственных предприятиях разных форм собственности	Рекомендации / Минск: БелНИИЭИ АПК, 1995. – 30 с.; 1,7/1,0	Белько М.И., Бондарюк Л.Ф.
15.	Формирование рыночных структур технического снабжения и сервиса	Раздел в рекомендациях по реформированию колхозов и совхозов в хозяйственные структуры рыночного типа / ААН РБ, БелНИИЭИ АПК. – Минск, 1995. – 40 с.; 2,3/0,5	Шапиро Б.М., Гусаков В.Г., Дроздов А.И., Стелюков М.Г.
16.	Организация управления в отраслях, обслуживающих сельское хозяйство и перерабатывающих сельскохозяйственную продукцию в условиях акционирования предприятий	Минск: БелНИИЭИ АПК, 1995. – 10 с.; 0,6/0,4	Крупич А.И., Чухольский П.Г.
17.	Формирование рыночных организационно-экономических структур технического снабжения и сервиса в АПК	ААН РБ, БелНИИЭИ АПК. – Минск, 1996. – 37 с.; 2,2/0,8	Гусаков В.Г., Байгот Л.Н.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
18.	Рекомендации по реформированию систем материально-технического снабжения и агросервиса	Минсельхозпрод, ААН РБ, БелНИИЭИ АПК. – Минск, 1996. – 36 с.; 2,1/1,7	Бондарюк Л.Ф., Белько М.И.
19.	Формирование предприятий ресурсообеспечения (обслуживания) рыночного типа исходя из интересов сельского хозяйства	Рекомендации. Минсельхозпрод, ААН РБ, БелНИИЭИ АПК. – Минск, 1996. – 77 с.; 4,5/3,8	Бондарюк Л.Ф., Белько М.И.
20.	Реформирование предприятий агропромтехники и агропромснаба	Раздел в книге «Научные основы перспективного развития АПК РБ» / Минсельхозпрод, ААН РБ, БелНИИЭИ АПК. – Минск, 1996. – 6 с.; 0,3/0,2	Байгот Л.Н., Гайдуков А.С.
21.	Реформирование систем материально-технического обеспечения и агросервиса	Раздел в книге «Системы ведения сельского хозяйства РБ» / Минсельхозпрод, ААН РБ, БелНИИЭИ АПК. – Минск, 1996. – 6 с.; 0,3/0,2	Белько М.И.
22.	Формирование и развитие рынка средств производства и услуг в агропромышленном комплексе	Раздел в книге «Основы организации аграрного производства и бизнеса: зарубежный опыт» / БелНИИЭИ АПК. – Минск, 1996. – 9 с.; 0,5	
23.	Организация агросервиса	Раздел в книге «Основы организации аграрного производства и бизнеса: зарубежный опыт» / БелНИИЭИ АПК. – Минск, 1996. – 12 с.; 0,7/0,5	Белько М.И., Бондарюк Л.Ф.
24.	Программа развития малых производств (цехов) и подсобных промыслов в хозяйствах Брестской области до 2000 г.	Минск: БелНИИЭИ АПК, 1996. – 86 с.; 5,0/0,7	Барановский С.И., Чухольский П.Г., Бондарюк Л.Ф., Сергеенко Т.Г., Колешко С.П.
25.	Механизм банкротства сельскохозяйственных предприятий	Минск: БелНИИЭИ АПК, 1996. – 44 с.; 2,6/0,6	Гусаков В.Г., Бычков Н.А., Розина Т.М.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
26.	Приоритеты инвестирования технического перевооружения сельского хозяйства	Раздел «Государственное регулирование сельскохозяйственного производства Беларуси» / Минск: БелНИИЭИ АПК, 1996. – 27 с.; 1,6/0,5	Гусаков В.Г., Крылович Т.А.
27.	Эффективные формы (модели) материально-технического обеспечения АПК ресурсами и услугами	Рекомендации / ААН РБ, БелНИИЭИ АПК. – Минск, 1997. – 33 с.; 1,9/1,7	Белько М.И.
28.	Методика по разработке примерного положения и нормативно-расчетной документации для внедрения внутрипроизводственного расчета на предприятиях, обслуживающих сельское хозяйство	Минск: БелНИИЭИ АПК, 1997. – 60 с.; 3,5/3,0	Бондарюк Л.Ф., Белько М.И.
29.	Организация внутрипроизводственного расчета для предприятий перерабатывающей промышленности и обслуживающих отраслей	Минск: БелНИИЭИ АПК, 1997. – 30 с.; 1,7/0,5	Барановский С.И., Чухольский П.Г., Сумонов М.Е.
30.	Агропромышленный комплекс Республики Беларусь	Минск: Ураджай, 1998. – 67 с.; 3,9/0,7	Аверченко А.Ф., Антонюк В.С., Бабеня В.В.
31.	Механизм формирования и регулирования рынка производственно-технических услуг в районном звене АПК	ААН РБ, БелНИИЭИ АПК. – Минск, 1998. – 53 с.; 3,1/2,9	Белько М.И.
32.	Концепция развития технического сервиса	Раздел в книге «Прогноз социально-экономического развития АПК РБ до 2015 г.» / Минсельхозпрод, БелНИИ аграрной экономики. – Минск, 1999. – 262 с.; 15,2/0,8	

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
33.	Экономика и организация АПК	Раздел в книге «Республиканская программа повышения эффективности агропромышленного комплекса на 2000–2005 годы». – Минск: БелНИИ АЭ, 2000. – 7 с.; 0,4	
34.	Эксплуатация техники и материально-техническое снабжение	Раздел в книге «Республиканская программа повышения эффективности агропромышленного комплекса на 2000–2005 годы». – Минск: БелНИИАЭ, 2000. – 4 с.; 0,2	
35.	Эффективные модели развития агросервиса	Раздел в книге «Механизм рыночного развития агропромышленного комплекса Беларуси (научные основы)». – Минск: БелНИИАЭ, 2000. – 4 с.; 0,2	
36.	Техническое переоснащение отраслей АПК	Раздел в книге «Механизм рыночного развития агропромышленного комплекса Беларуси (научные основы)». – Минск: БелНИИАЭ, 2000. – 3 с.; 0,2	
37.	Организационно-экономический механизм создания и функционирования машинно-технологических станций в системе районного АПК	Монография / ААН РБ, БелНИИ аграрной экономики. – Минск, 2000. – 131 с.; 7,6	
38.	Концепция создания холдинга по машиностроению, техническому обслуживанию и обеспечению предприятий агропромышленного комплекса «Белагромаштехсервис»	Минсельхозпрод, ААН РБ, БелНИИ аграрной экономики. – Минск, 2000. – 71 с.; 4,1/2,7	Бычков Н.А., Крупич А.И., Прохоцкий А.В., Горбатовская О.Н., Троцкая Н.М.
39.	Организационно-экономическая модель создания и функционирования государственного унитарного предприятия коммунальной собственности «Логойская машинно-технологическая станция»	Минсельхозпрод, ААН РБ, БелНИИ аграрной экономики. – Минск, 2000. – 99 с.; 5,6/4,0	Гусаков В.Г., Ленский А.В., Такун А.П., Шапиро С.Б.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
40.	Машинно-технологические станции	Раздел в книге «Экономические принципы развития и эффективного функционирования АПК Беларуси» / БелНИИ аграрной экономики. – Минск, 2000. – 76 с.; 4,4/0,5	
41.	Реформирование сельскохозяйственных предприятий	Раздел в книге «Республиканская программа повышения эффективности АПК на 2000–2005 гг.» / Минсельхозпрод. – Минск, 2000. – 64 с.; 3,7/0,7	Шапиро Б.М., Бондарчук В.Ф.
42.	Методические рекомендации по калькулированию себестоимости продукции на предприятиях по производственно-техническому обслуживанию и ремонту «Белагропромтехника»	Минсельхозпрод. – Минск, 2001. – 77 с.; 4,5/3,5	Ленский А.В., Такун А.П., Карлович С.К., Шапиро С.Б., Пожиган С.Н.
43.	Модель организации машинно-технологической станции	Раздел в книге «Научные основы перспективного развития АПК РБ» / БелНИИ аграрной экономики. – Минск, 2001. – 227 с.; 26,3/0,5	Ленский А.В., Такун А.П.
44.	Курсом аграрных реформ	Монография / БелНИИ аграрной экономики. – Минск, 2001. – 290 с.; 16,8/3,5	Шапиро Б.М., Гусаков В.Г., Антоненко М.Н., Бычков Н.А.
45.	Экономика агросервисных предприятий	Раздел учебника «Экономика предприятий и отраслей АПК». – Минск: БГЭУ, 2001. – 280 с.; 16,2/0,7	
46.	Развитие материально-технического обеспечения и агросервиса	Раздел в книге «Белорусский научно-исследовательский институт аграрной экономики 1956–2001. 45 лет» / под ред. академика Академии аграрных наук РБ В.Г. Гусакова // Серия: «Агроэкономика» 2001 (юбилейный выпуск) / БелНИИ аграрной экономики. – Минск, 2001. – 215 с.; 12,5/0,5	

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
47.	Льняной подкомплекс республики: тенденции и перспективы развития	Минск: БелНИИ аграрной экономики, 2002. – 59 с.; 3,4/0,5	Ильина З.М., Гусаков В.Г.
48.	Основы создания и функционирования машинно-технологических станций	Раздел в монографии «Научные принципы и механизм эффективного функционирования АПК Беларуси» / Институт аграрной экономики НАН Беларуси. – Минск, 2002. – 152 с.; 17,6/0,8	Ленский А.В., Такун А.П., Дроздов П.А.
49.	Организационно-экономическая модель создания и эффективного функционирования ОАО «Плещеницкая машинно-технологическая станция»	Институт аграрной экономики НАН Беларуси. – Минск, 2002. – 110 с.; 6,4/5,2	Ленский А.В., Такун А.П., Дроздов П.А., Брикальская Е.Н., Манько Н.Г.
50.	Методические рекомендации по эффективному функционированию механизированных отрядов, создаваемых на предприятиях «Белагропромтехника»	Минсельхозпрод, БелНИИ аграрной экономики. – Минск, 2002. – 101 с.; 7,0/3,5	Дроздов П.А., Карпович С.К., Аленина Л.Г., Матвеева М.В.
51.	Рекомендации по созданию и эффективному функционированию машинно-технологических станций	Минсельхозпрод, БелНИИ аграрной экономики. – Минск, 2002. – 96 с.; 6,0/4,1	Ленский А.В., Такун А.П., Дроздов П.А., Карпович С.К.
52.	Особенности формирования машинно-технологических станций (МТС) и их формы	Раздел в учебном методическом и практическом пособии «Реформирование агропромышленного комплекса» / БелНИИ аграрной экономики. – Минск, 2002. – 783 с.; 42,6/0,3	
53.	Создание кооперативных объединений по оказанию услуг сельскому населению	Раздел в учебном методическом и практическом пособии «Реформирование агропромышленного комплекса» / БелНИИ аграрной экономики. – Минск, 2002. – 783 с.; 42,6/0,3	Гусаков В.Г.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
54.	Организация и функционирование механизированных отрядов (МО) и их формы	Раздел в учебном методическом и практическом пособии «Реформирование агропромышленного комплекса» / БелНИИ аграрной экономики. – Минск, 2002. – 783 с.; 42,6/0,3	Дроздов П.А.
55.	Направления совершенствования системы агросервиса	Раздел в учебном методическом и практическом пособии «Реформирование агропромышленного комплекса» / БелНИИ аграрной экономики. – Минск, 2002. – 783 с.; 42,6/0,3	Ленский А.В., Карпович С.К.
56.	Актуальность и пути технико-технологического обновления агропромышленных предприятий	Раздел в учебном методическом и практическом пособии «Реформирование агропромышленного комплекса» / БелНИИ аграрной экономики. – Минск, 2002. – 783 с.; 42,6/0,3	Расторгуев П.В.
57.	Формы, виды и структуры агросервиса и поставок ресурсов сельскому хозяйству	Раздел в учебном методическом и практическом пособии «Реформирование агропромышленного комплекса» / БелНИИ аграрной экономики. – Минск, 2002. – 783 с.; 42,6/0,3	Ленский А.В., Карпович С.К.
58.	Источники формирования и воспроизводства технико-технологической базы агропромышленных предприятий	Раздел в учебном методическом и практическом пособии «Реформирование агропромышленного комплекса» / БелНИИ аграрной экономики. – Минск, 2002. – 783 с.; 42,6/0,3	Мартусевич А.И.
59.	Особенности формирования и функционирования рыночной системы агросервиса	Раздел в учебном методическом и практическом пособии «Реформирование агропромышленного комплекса» / БелНИИ аграрной экономики. – Минск, 2002. – 783 с.; 42,6/0,3	Ленский А.В., Карпович С.К.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
60.	Необходимость направления и источники удешевления поставок сельскому хозяйству промышленных средств производства (ресурсов)	Раздел в учебном методическом и практическом пособии «Реформирование агропромышленного комплекса» / БелНИИ аграрной экономики. – Минск, 2002. – 783 с.; 42,6/0,3	Такун А.П.
61.	Формирование эффективной рыночной системы производственно-технического обслуживания сельского хозяйства Беларуси	Монография / Институт аграрной экономики НАН Беларуси. – Минск, 2003. – 432 с.; 23,8	
62.	Рекомендации по эффективному функционированию механизированных отрядов по агрохимическому обслуживанию сельскохозяйственных потребителей	Институт аграрной экономики НАН Беларуси. – Минск, 2003. – 66 с.; 4,0/1,5	Дроздов П.А., Такун А.П., Ленский А.В., Карпович С.К., Швец М.Г., Выдрова Н.В.
63.	Механизм создания комплексных механизированных отрядов и система их экономических взаимоотношений	Раздел в книге «Научные принципы и механизм эффективного функционирования АПК Беларуси» / Институт аграрной экономики НАН Беларуси. – Минск, 2003. – 200 с.; 32,5/1,0	Дроздов П.А., Такун А.П., Ленский А.В., Карпович С.К.
64.	Генеральная схема развития АПК Жлобинского района	Институт аграрной экономики НАН Беларуси. – Минск, 2003. – 54 с.; 3,1/0,5	Гусаков В.Г., Бондарчук В.Ф., Прохоцкий А.В.
65.	Совершенствование развития лизинговых отношений в агропромышленном комплексе Республики Беларусь	Монография / Институт аграрной экономики НАН Беларуси. – Минск, 2003. – 108 с.; 7,0/3,5	Такун А.П.
66.	Развитие сервиса сельского хозяйства	Раздел в книге «Стабилизация развития агропромышленного производства Республики Беларусь» / Институт аграрной экономики НАН Беларуси. – Минск, 2004. – 200 с.; 11,6/0,3	

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
67.	Предложения по экономическим взаимоотношениям сельскохозяйственных предприятий с системой агрохимического обслуживания	Раздел в книге «Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации» / Институт аграрной экономики НАН Беларуси. – Минск, 2004. – 187 с.; 23,5/0,6	Такун А.П., Дроздов П.А., Ленский А.В., Карпович С.К., Швец М.Г.
68.	Механизм совершенствования лизинговых отношений в АПК	Раздел в книге «Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации» / Институт аграрной экономики НАН Беларуси. – Минск, 2005. – 187 с.; 23,5/0,6	Дроздов П.А., Карпович С.К.
69.	Рекомендации по эффективному функционированию механизированных отрядов, создаваемых при льнозаводах	Центр аграрной экономики Института экономики НАН Беларуси. – Минск, 2006. – 78 с.; 4,7/2,0	Дроздов П.А., Аникевич Д.П., Тинякова Л.А. и др.
70.	Механизированное производственное обслуживание сельскохозяйственных товаропроизводителей	Монография / Центр аграрной экономики Института экономики НАН Беларуси. – Минск, 2006. – 191 с.; 11,2/5,6	Дроздов П.А.
71.	Методические рекомендации по созданию и функционированию агропромышленных объединений	Центр аграрной экономики Института экономики НАН Беларуси. – Минск, 2006. – 152 с.; 9,5/0,5	Шпак А.П., Чухольский П.Г. и др.
72.	Рекомендации по эффективному функционированию механизированных отрядов при льнозаводах	Раздел в книге «Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации» / Центр аграрной экономики Института экономики НАН Беларуси. – Минск, 2006. – 243 с.; 28,4/1,3	Дроздов П.А., Аникевич Д.П.
73.	Нормативы определения размера убытков сельскохозяйственных товаропроизводителей, связанных с эксплуатацией собственной машины взамен вышедшей из строя	Раздел в книге «Справочник нормативов трудовых и материальных затрат для ведения сельскохозяйственного производства» / Центр аграрной экономики Института экономики НАН Беларуси. – 2006. – 709 с.; 44,5/0,5	Дроздов П.А., Карпович С.К.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
74.	Типовая оптимальная модель организации работы механизированного отряда льнозавода при возделывании льна-долгунца на площади 1000 га	Раздел в книге «Справочник нормативов трудовых и материальных затрат для ведения сельскохозяйственного производства» / Центр аграрной экономики Института экономики НАН Беларуси. – 2006. – 709 с.; 44,5/0,5	Дроздов П.А.
75.	Типовая оптимальная модель механизированного отряда по агрохимическому обслуживанию сельскохозяйственных потребителей в зависимости от объема выполняемых отдельных сезонных сельскохозяйственных работ в течение года	Раздел в книге «Справочник нормативов трудовых и материальных затрат для ведения сельскохозяйственного производства» / Центр аграрной экономики Института экономики НАН Беларуси. – 2006. – 709 с.; 44,5/0,5	Дроздов П.А.
76.	Перестройка сферы материального обеспечения и агросервиса	Раздел в книге «Аграрная экономическая наука за последние 50 лет» / Белорусская наука, 2006. – 555 с.; 64,6/0,7	
77.	Методические рекомендации по организации и повышению эффективности функционирования дилерской системы технического сервиса в АПК	Институт экономики НАН Беларуси. – Минск, 2007. – 79 с.; 4,7/2,0	Дроздов П.А., Карпович С.К. и др.
78.	Комплексный анализ эффективности сельскохозяйственного производства	Институт экономики НАН Беларуси. – Минск, 2007. – 79 с.; 4,7/0,6	Гусаков В.Г., Бельский В.И., Котковец Н.Н. и др.
79.	Организация и функционирование рыночной системы технического агросервиса	Монография / Институт экономики НАН Беларуси. – Минск, 2007. – 191 с.; 11,2/4,5	Гусаков В.Г., Дроздов П.А., Карпович С.К.
80.	Экономическое состояние и меры финансового оздоровления организаций агропромышленного комплекса	Институт экономики НАН Беларуси. – Минск, 2007. – 259 с.; 15,1/0,8	Бельский В.И., Селюков Ю.Н., Ильина З.М., Дроздов П.А. и др.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
81.	Нормативы зависимости урожайности от качества проведения агротехнических мероприятий	Институт экономики НАН Беларуси. – Минск, 2007. – 133 с.; 7,8/3,9	Гусаков В.Г., Бельский В.И., Соловцов Н.И., Дроздов П.А., Карпович С.К. и др.
82.	Совершенствование организации и механизма повышения эффективности функционирования дилерской системы технического сервиса в АПК	Раздел в книге «Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации» / редкол.: Гусаков В.Г. [и др.]. – Минск: Ин-т экономики НАН Беларуси, 2007. – 330 с.; 38,3/1,0	Дроздов П.А., Карпович С.К., Чернявский К.П., Радковец А.С.
83.	Оценка эффективности использования средств механизации импортного и отечественного производства и основные направления повышения машинно-технологического обеспечения сельского хозяйства	Раздел в книге «Основные направления совершенствования организации и ведения сельского хозяйства в контексте выполнения государственной программы возрождения и развития села» / Гусаков В.Г. [и др.]; под ред. В.Г. Гусакова. – Минск: Ин-т экономики НАН Беларуси, 2007. – 192 с.; 11,2/0,7	Дроздов П.А.
84.	Сельскохозяйственные, промышленные и агросервисные организации как объекты изучения науки «Экономика организаций и отраслей АПК»	Глава в книге «Экономика организаций и отраслей агропромышленного комплекса»: в 2 кн. / В.Г. Гусаков [и др.]; под общ. ред. акад. В.Г. Гусакова. – Минск: Белорус. наука, 2007. – Кн. 1. – 891 с.; 71,9/0,5	Крупич А.И.
85.	Внешнеэкономическая среда и ее роль в функционировании отечественных объектов хозяйствования. Внешний агробизнес	Глава в книге «Экономика организаций и отраслей агропромышленного комплекса»: в 2 кн. / В.Г. Гусаков [и др.]; под общ. ред. акад. В.Г. Гусакова. – Минск: Белорус. наука, 2007. – Кн. 1. – 891 с.; 71,9/0,2	Бельский В.И., Ильина З.И., Котковец Н.Н., Байгот М.С.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
86.	Основные фонды организаций АПК и повышение эффективности их использования	Глава в книге «Экономика организаций и отраслей агропромышленного комплекса»: в 2 кн. / В.Г. Гусаков [и др.]; под общ. ред. акад. В.Г. Гусакова. – Минск: Беларус. наука, 2007. – Кн. 1. – 891 с.; 71,9/0,4	Гусаков В.Г., Шпак А.П., Казакевич И.А.
87.	Материально-техническая база организаций АПК и эффективность ее использования	Глава в книге «Экономика организаций и отраслей агропромышленного комплекса»: в 2 кн. / В.Г. Гусаков [и др.]; под общ. ред. акад. В.Г. Гусакова. – Минск: Беларус. наука, 2007. – Кн. 1. – 891 с; 71,9/0,2	Шпак А.П., Лапа В.В., Казакевич И.А.
88.	Формирование и воспроизводство технического потенциала в АПК	Глава в книге «Экономические проблемы адаптации агропромышленного комплекса к условиям рыночной системы хозяйствования: вопросы теории и методологии» / редкол.: Гусаков В.Г. [и др.]. – Минск: Ин-т экономики НАН Беларуси, 2007. – 234 с.; 27,2/0,4	Дроздов П.А., Чернявский К.П.
89.	Организационно-экономический механизм создания и функционирования вторичного рынка сельскохозяйственной техники	Рекомендации / Институт экономики НАН Беларуси. – Минск, 2008. – 112 с.; 6,5/3,0	Дроздов П.А., Карпович С.К., Чернявский К.П. и др.
90.	Методические рекомендации по организации и эффективному функционированию вторичного рынка сельскохозяйственной техники	Раздел в книге «Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации» / Центр аграрной экономики Института экономики НАН Беларуси. – Минск, 2008. – 264 с.; 30,7/0,3	Дроздов П.А., Карпович С.К., Чернявский К.П., Барабаш Н.А.
91.	Стратегия устойчивости развития АПК – продовольственная безопасность	Монография / Центр аграрной экономики Института экономики НАН Беларуси. – Минск, 2008. – 514 с.; 27,0/0,5	Гусаков В.Г., Попков А.А., Ильина З.М., Бельский В.И. и др.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
92.	Совершенствование системы технического сервиса в АПК	Раздел в книге «Экономические проблемы адаптации аграрно-промышленного комплекса к условиям рыночной системы хозяйствования: вопросы теории и методологии» / редкол.: Гусаков В.Г. [и др.]. – Минск: Ин-т экономики НАН Беларуси, 2008. – 214 с.; 24,9/1,0	Дроздов П.А., Чернявский К.П., Барабаш Н.А.
93.	Агросервисное обслуживание сельскохозяйственных товаропроизводителей: состояние и перспективы	Лекция в книге «Формирование рыночного механизма хозяйствования в АПК Республики Беларусь: Курс лекций для студентов экономических специальностей и слушателей факультета повышения квалификации УО «БГСХА». – Горки: БГСХА, 2008. – 372 с.; 30,2/2,0	
94.	Техническое переоснащение	Раздел в книге «Комплекс неотложных мер по повышению эффективности сельскохозяйственного производства в контексте выполнения Государственной программы возрождения и развития села на 2005–2010 годы» / Гусаков В.Г. [и др.]; под ред. В.Г. Гусакова. – Минск: Ин-т экономики НАН Беларуси, 2008. – 256 с.; 20,8/1,0	
95.	Методические предложения по совершенствованию экономических взаимоотношений агросервисных предприятий по ремонту и техническому обслуживанию с сельскохозяйственными товаропроизводителями	Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси. – Минск, 2009. – 54 с.; 3,3/1,5	Дроздов П.А., Карпович С.К., Чернявский К.П.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
96.	Рекомендации по совершенствованию экономических взаимоотношений между производителями и потребителями работ и услуг по ремонту и техническому обслуживанию сельскохозяйственной техники	Раздел в книге «Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации» / редкол.: Гусаков В.Г. [и др.]. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2009. – 302 с.; 35,1/1,0	Дроздов П.А., Карпович С.К., Чернявский К.П., Сердюк Т.И., Барабаш Н.А.
97.	Тенденции формирования и развития рынка подержанной сельскохозяйственной техники	Раздел в книге «Экономические проблемы адаптации аграрно-промышленного комплекса к условиям рыночной системы хозяйствования: вопросы теории и методологии» / Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси. – Минск, 2009. – 244 с.; 31,02/1,0	Дроздов П.А., Чернявский К.П., Сердюк Т.И., Барабаш Н.А.
98.	Методика определения целесообразности приобретения сельскохозяйственной техники	Раздел в книге «Методики и механизмы устойчивого развития агропромышленного комплекса» / сост. Т.А. Крылович; под ред. В.Г. Гусакова. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2009. – 255 с.; 36,4/0,5	Дроздов П.А., Карпович С.К., Чернявский К.П.
99.	Методика определения эффективности услуг, выполняемых механизированными отрядами	Раздел в книге «Методики и механизмы устойчивого развития агропромышленного комплекса» / сост. Т.А. Крылович; под ред. В.Г. Гусакова. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2009. – 255 с.; 36,4/0,7	Дроздов П.А., Карпович С.К.
100.	Методика исчисления убытков от простоя сельскохозяйственной техники и оборудования	Раздел в книге «Методики и механизмы устойчивого развития агропромышленного комплекса» / сост. Т.А. Крылович; под ред. В.Г. Гусакова. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2009. – 255 с.; 36,4/0,2	Дроздов П.А., Карпович С.К.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
101.	Организационно-экономический механизм создания и функционирования агросервисных формирований на кооперативной основе	Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси. – Минск, 2010. – 52 с.; 3,0/1,5	Карпович С.К., Чернявский К.П., Чернявский П.Д. и др.
102.	Совершенствование экономических взаимоотношений между агросервисными предприятиями и сельскохозяйственными товаропроизводителями по ремонту и техническому обслуживанию сельскохозяйственной техники	Лекция в книге «Повышение эффективности функционирования АПК Республики Беларусь в условиях рынка: Курс лекций для студентов экономических специальностей и слушателей факультета повышения квалификации УО «БГСХА». – Горки: БГСХА, 2010. – С. 15–42; 2,0	
103.	Рекомендации по повышению эффективности выращивания крупного рогатого скота на откорме в сельскохозяйственных организациях Брестской области	Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси. – Минск, 2010. – 148 с.; 13,95/5,0	Бельский В.И., Бречко Я.Н., Бондарчук В.Ф. и др.
104.	Методические рекомендации по организации и функционированию агросервисных формирований на кооперативной основе	Раздел в книге «Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации» / редкол.: Гусаков В.Г. [и др.]. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2010. – 304 с.; 35,3/1,0	Карпович С.К., Чернявский П.Д., Чернявский К.П., Сердюк Т.И., Барабаш Н.А.
105.	Развитие рынка лизинговых услуг в АПК	Раздел в книге «Проблемы устойчивости продовольственной сферы. Вопросы теории и методологии» / сост. В.Г. Крестовский; под ред. В.Г. Гусакова. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2010. – 262 с.; 30,5/1,0	Чернявский К.П., Сердюк Т.И., Барабаш Н.А.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
106.	Развитие предприятий перерабатывающей промышленности в агропромышленных объединениях	Раздел в книге «Проблемы устойчивости продовольственной сферы. Вопросы теории и методологии» / сост. В.Г. Крестовский; под ред. В.Г. Гусакова. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2010. – 262 с.; 30,5/1,0	Пилипук А.В., Скакун А.С., Субоч Ф.И. и др.
107.	Методические рекомендации по повышению эффективности агрохимического обслуживания сельскохозяйственных организаций	Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2010. – 80 с.; 4,7/2,7	Крылович Т.А., Карпович С.К. и др.
108.	Повышение эффективности агрохимического обслуживания сельскохозяйственных организаций	Раздел в книге «Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации» / редкол.: Гусаков В.Г. [и др.]. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2011. – 314 с.; 36,5/0,3	Крылович Т.А., Сердюк Т.И., Щербакова Н.В.
109.	Перспективы развития системы производственно-технического обслуживания сельского хозяйства	Раздел в книге «Экономические проблемы рыночной системы хозяйствования в АПК: вопросы теории и методологии» / редкол.: Гусаков В.Г. [и др.]. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2011. – 127 с.; 14,9/0,4	Крылович Т.А., Сердюк Т.И., Щербакова Н.В.
110.	Теоретические основы развития малых форм хозяйствования и обоснование особенностей их развития в условиях инновационной экономики	Раздел в книге «Проблемы устойчивого развития АПК: вопросы теории и методологии» / под ред. В.Г. Гусакова. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2012. – 127 с.; 14,9/0,5	Казакевич А.В., Скоропанова Л.С.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
111.	Методические основы управления производственными запасами в сфере агросервиса	Раздел в книге «Проблемы устойчивого развития АПК: вопросы теории и методологии» / под ред. В.Г. Гусакова. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2012. – 127 с; 14,9/0,6	Такун А.П., Дроздов П.А., Такун С.П.
112.	Рекомендации по совершенствованию механизма участия фермерских хозяйств в реформировании низкоэффективных коммерческих организаций аграрной отрасли	Раздел в книге «Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации» / под ред. В.Г. Гусакова. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2012. – 182 с.; 21,2/0,5	Казакевич А.В., Скоропанова Л.С.
113.	Актуальные проблемы повышения эффективности производства молока в сельскохозяйственных организациях Брестской области	Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси. – Минск, 2012. – 167 с.; 13,65/4,7	Бельский В.И., Бречко Я.Н., Микулич А.В. и др.
114.	Повышение эффективности функционирования системы производственно-технического обслуживания сельского хозяйства	Монография / Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси. – Минск, 2012. – 311 с.; 25,4	
115.	Технический агросервис как составная часть общей системы воспроизводства машин и оборудования для АПК	Раздел в книге «Экономические проблемы повышения эффективности функционирования АПК в новых условиях: вопросы теории и методологии» / под ред. В.Г. Гусакова. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2013. – С. 173–177; 0,8	
116.	Тенденции и перспективные направления инновационного развития аграрного производства	Раздел в книге «Экономические проблемы повышения эффективности функционирования АПК в новых условиях: вопросы теории и методологии» / под ред. В.Г. Гусакова. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2013. – С. 163–167; 0,4/0,1	Такун А.П., Каган А.М., Такун С.П. и др.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
117.	Основные направления повышения эффективности функционирования обслуживающей сферы АПК в современных условиях	Раздел в книге «Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации» / под ред. В.Г. Гусакова. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2013. – 183 с.; 25,6/1,0	
118.	Методические рекомендации по совершенствованию системы технического сервиса	Раздел в книге «Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации» / под ред. В.Г. Гусакова. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2013. – 183 с.; 25,6/0,2	Такун А.П., Дроздов П.А. и др.
119.	Экономика и организация инфраструктуры в агропромышленном комплексе	Учебное пособие. – Минск: ИВЦ Минфина, 2013. – 400 с.; 19,0/9,5	Тарасевич Ж.К., Корбут Л.В., Кашанская И.П.
120.	Исследование форм и методов организации консультационного обслуживания сельскохозяйственных товаропроизводителей	Раздел в книге «Экономические проблемы инновационного развития АПК на современном этапе: вопросы теории и методологии» / под ред. В.Г. Гусакова. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2014. – С. 165–171; 0,5/0,1	Такун А.П., Ковалёв И.Л., Урупина Н.А., Такун С.П.
121.	Особенности формирования и развития рынка подержанной техники в современных условиях	Раздел в книге «Экономические проблемы инновационного развития АПК на современном этапе: вопросы теории и методологии» / под ред. В.Г. Гусакова. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2014. – С. 171–176; 0,5	
122.	Оценка производственной и экономической эффективности инновационного развития сельскохозяйственного производства	Раздел в книге «Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации» / под ред. В.Г. Гусакова. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2014. – С. 38–47; 0,8/0,2	Такун А.П., Ковалёв И.Л., Урупина Н.А., Такун С.П., Стайнов П.А.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
123.	Стратегия развития сельского хозяйства и сельских регионов Беларуси на 2015–2020 годы	Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси. – Минск, 2014. – 55 с.; 3,3/0,3	Гусаков В.Г., Заяц Л.К., Маринич Л.А. и др.
124.	Методические рекомендации по установлению пропорциональной зависимости оплаты труда и доходов различных категорий работников от результатов хозяйственной деятельности организации, подразделения, конкретного исполнителя	Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси. – Минск, 2014. – 91 с.; 5,4/0,4	Антоненко М.Н., Пашкевич О.А., Лёвкина В.О., Борисенко А.О., Шкут М.Д.
125.	Организация технического сервиса в агропромышленном комплексе	Учебное пособие. – Минск: ИВЦ Минфина, 2014. – 606 с.; 35,3/17,7	Миклуш В.П.
126.	Краткий биографический очерк и библиография научных трудов Н.А. Бычкова к 60-летию со дня рождения	Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси. – Минск, 2015. – 59 с.; 3,5	
127.	Методические рекомендации по развитию экономического оборота земель в сфере крупного и малого агробизнеса	Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси. – Минск, 2015. – 51 с.; 3,0/0,8	Запрудская Т.А., Скоропанова Л.С., Гердий В.Н. и др.
128.	Повышение конкурентоспособности молочной продукции на перерабатывающих предприятиях АПК Витебской области	Монография / БГСХА. – Горки, 2015. – 274 с.; 16,0/8,0	Тригуб Н.А.
129.	Теоретические аспекты повышения эффективности использования ресурсного потенциала сельскохозяйственных организаций	Раздел в книге «Проблемы научного обеспечения современного развития АПК: вопросы теории и методологии» / под ред. В.Г. Гусакова [и др.]. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2015. – С. 74–81; 0,6/0,2	Такун А.П., Урупина Н.А. и др.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
130.	Основные направления становления и развития экономического оборота в сфере крупного агробизнеса	Раздел в книге «Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации» / под ред. В.Г. Гусакова. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2015. – С. 55–65; 1,0/0,4	Запрудская Т.А., Николайчик Т.С.
131.	Методические рекомендации по оптимизации нормативов обеспеченности сельскохозяйственных предприятий техническими ресурсами	Раздел в книге «Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации» / под ред. В.Г. Гусакова. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2015. – С. 29–39; 1,0/0,2	Такун А.П., Шафранская И.В. и др.
132.	Рекомендации по техническому сервису доильного оборудования	Практическое пособие. – Минск: БГАТУ, 2015. – 124 с.; 7,2/0,3	Карпович С.К., Маринич Л.А. и др.
133.	Основные направления перспективного экономического развития агропромышленного комплекса Беларуси	Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси. – Минск, 2016. – 78 с.; 4,7/1,0	Шпак А.П., Лыч Г.М. и др.
134.	Методические рекомендации по оптимизации нормативов окупаемости материально-технических ресурсов в сельском хозяйстве	Раздел в книге «Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации» / под ред. В.Г. Гусакова. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2016. – С. 31–40; 1,0/0,2	Такун А.П., Ковалев И.Л. и др.
135.	Основные направления совершенствования механизма государственного регулирования земельных отношений и развития малых форм хозяйствования	Раздел в книге «Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации» / под ред. В.Г. Гусакова. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2016. – С. 60–70; 1,0/0,2	Запрудская Т.А., Скоропанова Л.С. и др.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
136.	Тенденции и перспективы развития рыночной инфраструктуры АПК	Раздел в книге «Проблемы повышения эффективности функционирования АПК: вопросы теории и методологии» / под ред. В.Г. Гусакова [и др.]. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2016. – С. 135–141; 0,6/0,2	Такун А.П., Шафранская И.В. и др.
137.	Методические рекомендации по совершенствованию системы агросервисного обслуживания сельскохозяйственных товаропроизводителей в условиях инновационного развития и модернизации АПК Республики Беларусь	Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, Минск, 2016. – 141 с.; 8,3/2,0	Такун А.П., Ковалёв И.Л., Урупина Л.А., Такун С.П. и др.
138.	Повышение конкурентоспособности зерноуборочных комбайнов на предприятиях сельскохозяйственного машиностроения Республики Беларусь	Монография / Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси. – Минск, 2017. – 219 с.; 18,0/9,0	Липская В.К.
139.	Особенности формирования системы утилизации сельскохозяйственной техники в АПК Республики Беларусь	Монография / РУП «НПП НАН Беларуси по механизации сельского хозяйства». – Минск, 2017. – 247 с.; 16,0/2,3	Лисай Н.К., Соловьев С.А., Миклуш В.П., Карпович С.К. и др.
140.	Теоретические основы эффективного менеджмента в крупнотоварных сельскохозяйственных организациях	Раздел в книге «Современные проблемы устойчивого развития АПК: вопросы теории и методологии» / под ред. В.Г. Гусакова [и др.]. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2017. – С. 115–121; 0,6/0,2	Такун А.П., Ковалёв И.Л. и др.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
141.	Принципы и механизмы государственной поддержки функционирования малых форм хозяйствования	Раздел в книге «Современные проблемы устойчивого развития АПК: вопросы теории и методологии» / под ред. В.Г. Гусакова [и др.]. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2017. – С. 121–129; 0,8/0,2	Запрудская Т.А., Скоропанова Л.С., Гердий В.Н. и др.
142.	Основные направления активизации, регулирования и поддержки сельского предпринимательства с учетом совершенствования земельных отношений	Раздел в книге «Научные принципы регулирования развития АПК: предложения и механизмы реализации» / под ред. В.Г. Гусакова. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2017. – С. 73–85; 1,0/0,2	Запрудская Т.А., Скоропанова Л.С., Гердий В.Н. и др.
2. Статьи в сборниках			
143.	Влияние научно-технического прогресса на изменение профессионально-квалификационной структуры рабочих кадров	Вопросы экономики и организации сельскохозяйственного производства. – Минск, БелНИИЭОСХ, 1981; 0,4	
144.	Использование внутреннего фонда рабочего времени на ремонтных предприятиях	Вопросы экономики и организации сельскохозяйственного производства. – Минск, БелНИИЭОСХ, 1982; 0,3	
145.	Пути улучшения подготовки и повышения квалификации рабочих кадров в системе Госкомсельхозтехники	Экономические вопросы развития сельского хозяйства БССР: межвед. темат. сб. – Минск: Ураджай, 1983. – Вып. 13; 0,3	
146.	Резервы повышения квалификации кадров авторемонтных предприятий АПК	Повышение эффективности использования производственного потенциала АПК. – Минск: БелНИИЭОСХ, 1986; 0,2	
147.	Обоснование рационального размещения ремонтно-обслуживающей базы РАПО	Оптимизация размещения производства АПК (оптимум). – Рига, 1987; 0,2	

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
148.	Методические основы определения потенциального уровня квалификации рабочих авторемонтных предприятий АПК	Экономические вопросы развития сельского хозяйства БССР: межвед. темат. сб. – Минск: Ураджай, 1988. – Вып. 18; 0,4	
149.	Рациональное формирование рабочих мест – важнейшая предпосылка активизации человеческого фактора	Повышение роли молодых ученых и специалистов в совершенствовании экономического механизма хозяйствования. – Одесса, 1988. – Вып. 2; 0,2	
150.	К вопросу обоснования оптимальной численности коллективов интенсивного труда	Совершенствование хозяйственного механизма в агропромышленном комплексе. – Минск: БелНИИЭП АПК, 1988; 0,2	
151.	Коллективы интенсивного труда и их место в системе подрядных коллективов	Совершенствование хозяйственного механизма в агропромышленном комплексе. – Минск: БелНИИЭП АПК, 1988; 0,2	Рудаковский В.З.
152.	Метод установления расчетных (договорных) цен при внедрении арендного подряда на базе годовых отчетов хозяйств	Формы и методы совершенствования хозяйственного механизма в агропромышленном комплексе Молдавии. – Кишинев: МолдНИИЭСХ, 1988; 0,2	
153.	Развитие коллективного и арендного подряда в условиях хозяйственного расчета и самофинансирования	Развитие коллективного и арендного подряда в условиях хозрасчета и самофинансирования. – Минск: НИЭИ Госэкономплана БССР, 1989; 0,2	Крюков Л.М., Симченко Э.Е.
154.	Опыт и проблемы развития арендного подряда в сельском хозяйстве	Развитие коллективного и арендного подряда в условиях хозрасчета и самофинансирования. – Минск: НИЭИ Госэкономплана БССР, 1989; 0,2	
155.	Планирование повышения обеспеченности авторемонтных предприятий АПК квалифицированной рабочей силой	Экономические вопросы развития сельского хозяйства БССР: межвед. темат. сб. – Минск: Ураджай, 1989. – Вып. 19; 0,2	

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
156.	Развитие арендного подряда в сельском хозяйстве Белорусской ССР	Внутрипроизводственный хозрасчет, коллективный и арендный подряд в новых условиях хозяйствования. – Тбилиси, 1989; 0,2	
157.	О структуре показателей сельского хозяйства в новых условиях планирования	Экономика БССР в условиях экономической самостоятельности и развития рыночных отношений. – Минск: НИЭИ Госэкономплана БССР, 1990; 0,4	Кухарев Б.Е., Синякова Т.П.
158.	Перспективы развития научно-технического прогресса материально-технического обслуживания сельского хозяйства БССР	Управление научно-техническим прогрессом в регионе: организация и экономический механизм. – Минск: НИЭИ Госэкономплана БССР, 1990; 0,4	Кухарев Б.Е.
159.	К вопросу о развитии форм собственности в сельском хозяйстве	Формирование рыночных отношений в условиях суверенитета республики: проблемы и пути решения. – Минск: НИЭИ Госэкономплана БССР, 1990; 0,2	
160.	Опыт развития арендных отношений	Вклад молодых ученых в исследование новых типов производственно-экономических отношений в АПК. – Минск: НИЭИ Госэкономплана БССР, 1990; 0,2	Серпинский И.К.
161.	Совершенствование методики распределения концентрированных кормов, выделяемых республике из государственных ресурсов	Вклад молодых ученых в исследование новых типов производственно-экономических отношений в АПК. – Минск: НИЭИ Госэкономплана БССР, 1990; 0,3	Остапенко Г.П.
162.	Моделирование формирования фондов материального стимулирования в колхозах и совхозах	Всесоюзное координационное научно-методическое совещание «Проблемы экономики труда и социально-го развития села». – Киев: УНИИЭАПП, 1991; 0,2	Германович Г.В.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
163.	Эффективность подрядных форм организации труда в овощеводстве	Экономические вопросы развития сельского хозяйства БССР: межвед. темат. сб. – Минск: Ураджай, 1991. – Вып. 20; 0,4	Стелюков М.Г.
164.	Формирование новых организационно-экономических отношений в сельском хозяйстве	Проблемы развития рыночных отношений в отраслях народного хозяйства Белоруссии. – Минск: НИЭИ Госэкономплана БССР, 1991; 0,5	
165.	О создании и функционировании коллективов интенсивного труда	Экономические вопросы развития сельского хозяйства БССР: межвед. темат. сб. – Минск: Ураджай, 1991. – Вып. 20; 0,4	Рудаковский В.З.
166.	Некоторые аспекты государственного регулирования рыночных отношений в сельском хозяйстве	Рыночные преобразования аграрного производства: реформирование отношений собственности, форм хозяйствования и экономического механизма их функционирования. – Днепропетровск: Госуниверситет, 1992; 0,2	
167.	Эффективность направления развития транспортного обеспечения АПК	Эффективность транспортного обеспечения агропромышленного комплекса. – Минск: БГПА, 1994; 0,2	Похабов В.И., Тозик А.А., Керженцев А.Ф., Вербицкая Е.Н.
168.	Надежность транспортного обеспечения	Эффективность транспортного обеспечения агропромышленного комплекса. – Минск: БГПА, 1994; 0,2	Похабов В.И., Тозик А.А., Керженцев А.Ф., Вербицкая Е.Н.
169.	Эффективность полнорезервного резервирования машин	Эффективность транспортного обеспечения агропромышленного комплекса. – Минск: БГПА, 1994; 0,2	Похабов В.И., Тозик А.А., Керженцев А.Ф., Вербицкая Е.Н.
170.	Оценка и оптимизация логистических систем	Эффективность транспортного обеспечения агропромышленного комплекса. – Минск: БГПА, 1994; 0,2	Похабов В.И., Тозик А.А., Керженцев А.Ф., Вербицкая Е.Н.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
171.	Оценка направлений развития транспортного обеспечения АПК	Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: БелНИИЭИ АПК, 1995. – Вып. 23. – С. 143–151; 0,2	Похабов В.И.
172.	Проблемы дальнейшего реформирования системы ресурсного и инженерно-технического обеспечения	Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: БелНИИЭИ АПК, 1996. – Вып. 24. – С. 132–138; 0,3	Белько М.И., Бондарюк Л.Ф.
173.	Механизм создания и функционирования системы оптовых рынков материально-технических ресурсов и услуг в АПК	Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: БелНИИЭИ АПК, 1997. – Вып. 25. – С. 317–328; 0,4	Белько М.И.
174.	Технический потенциал сельского хозяйства	Материалы экономических исследований развития АПК (в рамках государственной научно-технической программы «Экономика АПК»). – Минск: БелНИИЭИ АПК, 1999; 0,2	
175.	Разработка бизнес-планов для внутрихозяйственных хозрасчетных обслуживающих подразделений «Агротехсервис»	Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: БелНИИАЭ, 1999. – Вып. 27. – С. 164–177; 0,8	
176.	Механизм создания и практика функционирования Логойской машинно-технологической станции	Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: БелНИИАЭ, 2000. – Вып. 28. – С. 172–182; 0,6	
177.	Совершенствование организационно-экономического механизма функционирования Логойской машинно-технологической станции	Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: БелНИИАЭ, 2001. – Вып. 29. – С. 180–188; 0,5	
178.	Зарубежный опыт производственно-технического обслуживания сельского хозяйства	Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: БелНИИАЭ, 2002. – Вып. 30. – С. 237–249; 0,8	

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
179.	Определение эффективности оказываемых услуг, выполняемых механизированными отрядами и аналогичными формированиями машинно-технологических станций	Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: Ин-т аграрной экономики НАН Беларуси, 2003. – Вып. 31. – С. 89–105; 0,5	Дроздов П.А.
180.	Развитие рыночной системы производственно-технического обслуживания сельского хозяйства	Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: Ин-т аграрной экономики НАН Беларуси, 2004. – Вып. 32. – С. 267–283; 1,0	
181.	Проблемы формирования вторичного рынка сельскохозяйственной техники в АПК Беларуси	Вестник Харьковского национального технического университета сельского хозяйства им. Петра Василенка / под общ. ред. Т.С. Скобло. – Харьков: Харьковский национальный технический университет сельского хозяйства им. Петра Василенка, 2005. – Вып. 42. – С. 100–104; 0,3	Чернявский К.П.
182.	Опыт и проблемы повышения эффективности функционирования системы фирменного технического сервиса в АПК Республики Беларусь	Вестник Харьковского национального технического университета сельского хозяйства им. Петра Василенка / под общ. ред. Т.С. Скобло. – Харьков: Харьковский национальный технический университет сельского хозяйства им. Петра Василенка, 2005. – Вып. 42. – С. 225–228; 0,3	Миклуш В.П.
183.	Повышение эффективности функционирования системы производственно-технического обслуживания сельского хозяйства Беларуси в рыночных условиях	Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск Ин-т аграрной экономики НАН Беларуси, 2005. – Вып. 33. – С. 281–293; 0,6	Дроздов П.А.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
184.	Формирование эффективной рыночной системы технического агросервиса	Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: Центр аграрной экономики Института экономики НАН Беларуси, 2006. – Вып. 34. – С. 282–293; 0,5	Дроздов П.А.
185.	Система показателей по оценке новых средств механизации	Научно-инновационная деятельность и предпринимательство в АПК: проблемы эффективности и управления. Сборник научных статей 2-й Международ. науч.-практ. конф. (17–18 мая 2007 г.): в 2 ч. – Минск, БГАТУ, 2007. – Ч. 1. – С. 102–104; 0,3	
186.	Современное состояние и перспективы развития 12 базовых сельскохозяйственных организаций Минской области по повышению эффективности ведения сельскохозяйственного производства	Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: Центр аграрной экономики Института экономики НАН Беларуси, 2007. – Вып. 35. – С. 208–221; 0,8	
187.	Сущность и особенности технического потенциала как объекта управления	Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: Центр аграрной экономики Института экономики НАН Беларуси, 2007. – Вып. 35. – С. 221–237; 0,5	Дроздов П.А.
188.	Общая методология стратегического управления техническим потенциалом сельскохозяйственного производства	Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: Центр аграрной экономики Института экономики НАН Беларуси, 2007. – Вып. 35. – С. 237–250; 0,5	Дроздов П.А.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
189.	Развитие системы технического сервиса АПК Беларуси в новых условиях хозяйствования	Современные проблемы освоения новой техники, технологий, организации технического сервиса в АПК: докл. респуб. науч.-практ. конф. на 16-й Международ. специализированной выставке «Белагро-2006», г. Минск, 8 июня 2006 г. – Минск: ГУ «Учебно-методический центр Минсельхозпрода», 2007. – С. 35–45; 0,5	Дрозд Л.Я.
190.	Зарубежный опыт восстановления и продажи подержанной техники	Современные проблемы освоения новой техники, технологий, организации технического сервиса в АПК: докл. респ. науч.-практ. конф. на 17-й Международ. специализированной выставке «Белагро-2007», г. Минск, 6–7 июня 2007 г. – Минск: ГУ «Учебно-методический центр Минсельхозпрода», 2008. – Ч. 1. – С. 43–63; 0,4	Дроздов П.А., Чернявский К.П., Дрозд Л.Я.
191.	Тенденции развития и направления совершенствования системы технического сервиса в АПК	Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: Центр аграрной экономики Института экономики НАН Беларуси, 2008. – Вып. 36. – С. 276–284; 0,5	Дроздов П.А.
192.	Формирование и развитие рынка подержанной техники в системе АПК	Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: Центр аграрной экономики Института экономики НАН Беларуси, 2008. – Вып. 36. – С. 284–302; 0,5	Дроздов П.А., Чернявский К.П.
193.	Зарубежный опыт организации экономических взаимоотношений сельскохозяйственных товаропроизводителей с предприятиями агросервиса по ремонту и техническому обслуживанию	Научно-инновационная деятельность в агропромышленном комплексе. Сборник научных статей 3-й Международ. науч.-практ. конф. (29–30 мая 2008 г.): в 2 ч. – Минск: БГАТУ, 2008. – Ч. 1. – С. 130–133; 0,3	Дроздов П.А.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
194.	Farm of Belarus: Modern Conditions and Development Prospects	Farm in Central and Eastern Europe – Today and Tomorrow / Institute of Agricultural and Food Economics National Research Institute. – Warsaw, 2008. – № 98.1: The Economic and Social Conditions of the Development of the Polish Food Economy following Poland's Accession to the European Union. – P. 141–155; 1,0/0,5	Kazakevich A.
195.	Modern conditions and structural transformations in the development of agriculture and rural territories in Belarus	The structural changes in the rural areas and agriculture in the selected European countries / Institute of Agricultural and Food Economics National Research Institute. – Warsaw, 2009. – № 128.1: The Economic and Social Conditions of the Development of the Polish Food Economy following Poland`s Accession to the European Union. – P. 97–106; 1,0/0,5	Kazakevich A.
196.	Współczesne warunki i przekształcenia strukturalne w rozwoju rolnictwa i obszarów wiejskich Białorusi	Przemiany strukturalne wsi I rolnictwa w wybranych krajach europejskich / Instytut Ekonomiki Rolnictwa I Gospodarki Żywnościowej – Państwowy Instytut Badawczy. – Warsaw, 2009. – № 128: Ekonomiczne i Społeczne Uwarunkowania Rozwoju Polskiej Gospodarki Żywnościowej po Wstąpieniu Polski do Unii Europejskiej. – P. 102–110; 1,0/0,5	Kazakevich A.
197.	Теоретические и методологические основы регулирования и развития рынка лизинговых услуг в АПК	Устойчивое локальное развитие. Инструменты для поддержки: материалы Междунар. науч-практ. конф. / Stowarzyszenie Naukowe – Instytut Gospodarki i Rynku . – Szczecin, 2009. – Tom IV. – S. 369–378; 1,0	

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
198.	Основные направления повышения технического перевооружения сельскохозяйственного производства	Современные проблемы освоения новой техники, технологий, организации технического сервиса в АПК: докл. респ. науч.-практ. конф. на 18-й Междунар. специализированная выст. «Белагро-2008», г. Минск, 12 июня 2008 г. / М-во сел. хоз. продовольствия Респ. Беларусь, РО «Белагросервис», УО «Белорус. гос. аграр. техн. ун-т»; редкол.: Н.А. Лабушев [и др.]. – Минск: ГИВЦ Минсельхозпрода, 2009. – С. 18–22; 0,6/0,3	Дрозд Л.Я.
199.	Стратегические направления совершенствования развития материальной базы сельского хозяйства	Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2009. – Вып. 37. – С. 255–264; 0,7	
200.	Теоретические и практические аспекты формирования и развития рынка подержанной техники	Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2009. – Вып. 37. – С. 265–273; 0,5/0,3	Чернявский К.П.
201.	Современное состояние и оценка уровня развития экономических взаимоотношений агро-сервисных предприятий по ремонту и техническому обслуживанию сельскохозяйственными товаропроизводителями на региональном уровне	Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2009. – Вып. 37. – С. 274–285; 0,7/0,4	Чернявский К.П., Сердюк Т.И., Барабаш Н.А.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
202.	К вопросу об эффективности использования машинно-тракторного парка при обосновании создания агросервисных формирований на кооперативной основе	Современные проблемы освоения новой техники, технологий, организации технического сервиса в АПК: докл. респ. науч.-практ. конф. на 19-й Междунар. специализированной выст. «Белагро-2009», г. Минск, 2–5 июня 2009 г. / М-во сел. хоз-ва и продовольствия Респ. Беларусь, РО «Бел-агросервис», УО «Белорус. гос. аграр. техн. ун-т»; редкол.: Н.А. Лабушев [и др.]. – Минск: ГИВЦ Минсельхозпрода, 2010. – С. 13–22; 1,0/0,7	Дрозд Л.Я.
203.	Учет тенденций развития материально-технической базы в сельскохозяйственных и обслуживающих организациях Логойского района при проектировании агросервисных формирований на кооперативной основе	Устойчивое локальное развитие. Условия регионального и локального развития: Междунар. научн.-практ. конф. / Stowarzyszenie Naukowe Instytut Gospodarki i Rynku . – Szczecin, 2010. – Tom IV. – S. 509–518; 1,0	
204.	Оценка эффективности использования материально-технической базы сельскохозяйственных и обслуживающих организаций Логойского района с точки зрения создания агросервисных формирований на кооперативной основе по выполнению механизированных работ (услуг)	Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2010. – Вып. 38. – С. 187–204; 1,0	
205.	Регулирование и развитие рынка лизинговых услуг в АПК	Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2010. – Вып. 38. – С. 205–217; 0,8/0,4	Чернявский К.П., Барабаш Н.А., Сердюк Т.И.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
206.	Механизм совершенствования экономических взаимоотношений агро-сервисных предприятий по агрохимическому обслуживанию с потребителями услуг	Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2011. – Вып. 39. – С. 187–196; 1,0/0,7	Крылович Т.А., Сердюк Т.И., Щербакова Н.В.
207.	Комплектование эффективных машинно-тракторных агрегатов для выполнения агрохимических работ (услуг)	Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2011. – Вып. 39. – С. 175–186; 1,2/0,5	Крылович Т.А., Карпович С.К.
208.	Оценка современных направлений развития технического обслуживания средств механизации сельскохозяйственных товаропроизводителей	Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2011. – Вып. 39. – С. 168–174; 0,8	
209.	Актуальные проблемы развития механизированного агрохимического обслуживания сельскохозяйственных товаропроизводителей	Современные проблемы освоения новой техники, технологий, организации технического сервиса в АПК: докл. респ. науч.-практ. конф. на 20-й Международ. специализированной выст. «Белагро-2010», г. Минск, 10 июня 2010 г. / М-во сел. хоз-ва и продовольствия Респ. Беларусь, РО «Белагросервис», УО «Белорус. гос. аграр. техн. ун-т»; редкол: Н.А. Лабушев и [и др.]. – Минск: ГИВЦ Минсельхозпрода, 2011. – С. 25–33; 1,0/0,5	Дрозд Л.Я.
210.	Population farm in the context of Food Security of Belarus	European Union Food Sector after the last enlargements – conclusions for the future CAP / Institute of Agricultural and Food Economics National Research Institute. – Warsaw, 2011. – № 6.1: Competitiveness of the Polish Food Economy under the condition of globalization European integration. – P. 131–144; 1,0/0,5	Kazakevich A.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
211.	Мировой продовольственный кризис и его последствия	Сборник научных трудов «Проблемы экономики» / УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия». – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2011. – № 2 (13). – С. 203–215; 0,8/0,4	Ильина З.М.
212.	Современное состояние и перспективы развития сельского хозяйства и сельских территорий Республики Беларусь в условиях глобализации	Expectation and challenges for Food Sector from the EU enlargeme perspective / Institute of Agricultural and Food Economics National Research Institute. – Warsaw, 2011. – № 31.1: Competitiveness of the Polish Food Economy under the condition of globalization European integration. – P. 85–101; 1,4/0,7	Казакевич А.В.
213.	Основные положения концепции развития технического сервиса в АПК Республики Беларусь	Современные проблемы освоения новой техники, технологий, организации технического сервиса в АПК: докл. респ. науч.-практ. конф. на 21-й Междунар. специализированной выст. «Белагро-2011» (г. Минск, 9 июня 2011 г.) / М-во сел. хоз-ва и продовольствия Респ. Беларусь, РО «Белагросервис», УО «Белорус. гос. аграр. техн. ун-т»; редкол: Н.А. Лабушев и [и др.]. – Минск: ГИВЦ Минсельхозпрода, 2012. – С. 11–20; 0,9/0,4	Лабушев Н.А., Миклуш В.П.
214.	Обоснование эффективности агрохимического обслуживания сельскохозяйственных товаропроизводителей агро-сервисными предприятиями	Современные проблемы освоения новой техники, технологий, организации технического сервиса в АПК: докл. респ. науч.-практ. конф. на 21-й Междунар. специализированной выст. «Белагро-2011» (г. Минск, 9 июня 2011 г.) / М-во сел. хоз-ва и продовольствия Респ. Беларусь, РО «Белагросервис», УО «Белорус. гос. аграр. техн. ун-т»; редкол: Н.А. Лабушев и [и др.]. – Минск: ГИВЦ Минсельхозпрода, 2012. – С. 40–49; 1,0	

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
215.	Обоснование оптимальной перспективной структуры и состава парка зерноуборочных комбайнов	Сборник научных трудов. «Проблемы экономики» / УО «Белорусская государственная с.-х. академия». – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2012. – № 2 (15). – С. 83–91; 0,8/0,4	Карпович С.К.
216.	Факторы эффективного функционирования фермерских хозяйств	Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2012. – Вып. 40. – С. 168–179; 0,9/0,4	Казакевич А.В.
217.	Зарубежный опыт развития фермерских хозяйств	Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2012. – Вып. 40. – С. 157–167; 0,9/0,5	Казакевич А.В., Скоропанова Л.С.
218.	Оценка современного состояния организации вторичного рынка сельскохозяйственной техники в АПК Беларуси	Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2013. – Вып. 41. – С. 186–203; 1,0/0,5	Карпович С.К.
219.	Зарубежный опыт организации восстановления и продажи подержанной техники	Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2013. – Вып. 41. – С. 171–185; 0,9	
220.	Вторичный рынок сельскохозяйственной техники как важнейший резерв обновления машинно-тракторного парка сельскохозяйственных товаропроизводителей	Современные проблемы освоения новой техники, технологий организации технического сервиса в АПК: докл. Междунар. науч.-практ. конф. на 22-й Междунар. специализированной выст. «Бел-агро-2012», г. Минск, 8 июня 2012 г. / М-во сел. хоз-ва и продовольствия Респ. Беларусь, РО «Белагросервис», УО «Белорус. гос. аграр. техн. ун-т»; редкол: Н.А. Лабушев и [и др.]. – Минск: БГАТУ, 2013. – С. 12–18; 0,6	

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
221.	Особенности организации фирменного технического сервиса тракторов «Беларус» на внутреннем и внешних рынках	Современные проблемы освоения новой техники, технологий организации технического сервиса в АПК: докл. Междунар. науч.-практ. конф. на 22-й Междунар. специализированной выст. «Бел-агро-2012», г. Минск, 8 июня 2012 г. / М-во сел. хоз-ва и продовольствия Респ. Беларусь, РО «Белагросервис», УО «Белорус. гос. аграр. техн. ун-т»; редкол: Н.А. Лабушев [и др.]. – Минск: БГАТУ, 2013. – С. 18–29; 1,0/0,3	Миклуш В.П. Барташевич Л.В. Барташевич А.Л.
222.	Обоснование различных вариантов организационно-экономической модели развития и эффективного функционирования вторичного рынка сельскохозяйственной техники	Polska wies w aspekcie rozwoju zrownowazonego – Europa inwestujaca w obszary wiejskie: materialy XVI Miedzynarodowej Konferencji Naukowej / Zachodnopolanski Uniwersytet Technologiczny w Szczecinie. – Szczecin, 2013. – С. 195–199; 1,0	
223.	Особенности определения рациональной потребности в зерноуборочных комбайнах на перспективу	Polska wies w aspekcie rozwoju zrownowazonego – Europa inwestujaca w obszary wiejskie: materialy XVI Miedzynarodowej Konferencji Naukowej / Zachodnopolanski Uniwersytet Technologiczny w Szczecinie. – Szczecin, 2013. – С. 189–195; 0,8/0,4	Карпович С.К.
224.	К оценке рациональной концентрации работ по техническому обслуживанию и ремонту сельскохозяйственной техники	Веснік Харківського національного технічного університету сільського господарства імені Петра Василенка. – Випуск № 133 «Ресурсозберігаючі технології матеріали та обладнання у ремонтному виробництві». – Харків: ХНТУСГ, 2013; С. 170–174; 0,6/0,3	Миклуш В.П.
225.	Особенности формирования фирменной системы технического сервиса тракторов «Беларус»	Веснік Харківського національного технічного університету сільського господарства імені Петра Василенка. – Випуск № 134 «Технічні сервіс машин для рослинництва». – Харків: ХНТУСГ, 2013. – С. 17–25; 0,9/0,5	Миклуш В.П., Барташевич Л.В., Барташевич А.А.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
226.	Особенности формирования вторичного рынка сельскохозяйственной техники с учетом финансово-экономического состояния потребителей	Веснік Харківського національного технічного університету сільського господарства імені Петра Василенка. – Випуск № 132 «Технічні системи і технології тваринництва». – Харків: ХНТУСГ, 2013. – С. 476–484; 0,8/0,4	Миклуш В.П.
227.	The status and development perspectives of the agricultural production sector of the Republic of Belarus	Economic, social and institutional factors in the growth of agri-food sector in Europe. – Warsaw, 2013. – № 67.1. – P. 87–98; 1,0/0,5	Kazakevich A.
228.	Problems and perspectives of sustainable development in Belarusian agriculture	The new solutions of the CAP 2013+ to the challenges of the EU member states agriculture, Warsaw, 2013. – № 91.1. – P. 202–212; 1,0/0,5	Kazakevich A.
229.	Актуальные проблемы финансового оздоровления сельскохозяйственных организаций	Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси. – Вып. 42. – 2014. – С. 212–219; 0,6/0,3	Васько П.П.
230.	Современные направления совершенствования механизма функционирования вторичного рынка сельскохозяйственной техники в АПК Республики Беларусь	Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси. – Вып. 42. – 2014. – С. 220–224; 0,4/0,2	Карпович С.К.
231.	Проблемы и актуальные перспективные направления инновационного развития АПК	Организационно-правовые аспекты инновационного развития АПК: сб. науч. ст. / БГСХА, Заподнопоморский технологический университет в Щецине. – Горки – Щецин, 2014. – С.43–51; 1,0	
232.	Формирование эффективной системы поддержания работоспособности сельскохозяйственной техники	Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси. – Вып. 43. – 2015. – С. 150–160; 0,9	

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
233.	Совершенствование информационно-консультационного обеспечения технического сервиса в АПК	Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси. – Вып. 43. – 2015. – С. 161–174; 1,0/0,5	Карпович С.К.
234.	Актуальные проблемы повышения эффективности функционирования отраслей растениеводства и животноводства до 2020 года	Annals of scientific association institute of economy and market – problems of European agriculture sustainable development / Zachodnopolski Uniwersytet Technologiczny w Szczecinie. – Szczecin, 2015. – С. 202–208; 0,7	
235.	Повышение технической оснащенности сельскохозяйственного производства	Annals of scientific association institute of economy and market – problems of European agriculture sustainable development / Zachodnopolski Uniwersytet Technologiczny w Szczecinie. – Szczecin, 2015. – С. 197–201; 0,6/0,3	Карпович С.
236.	Зарубежный опыт вторичного рынка и практики восстановления двигателей, узлов и деталей	Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси. – Вып. 44. – 2016. – С. 140–149; 0,6/0,3	Карпович С.К.
237.	Современное состояние и актуальные проблемы перспективного развития сельского хозяйства Республики Беларусь	Economy versus the environment – competitiveness or complementarity / Instytut ekonomiki rolnictwa i gospodarki zywnosciowej panstwowy instytut badawczy. – Warsaw, 2016. – № 23. – P. 246–256; 0,6/0,3	Казакевич А.В.
238.	Актуальные проблемы повышения эффективности функционирования агропромышленного комплекса Республики Беларусь	Экономические проблемы устойчивого и стабильного экономического развития в сельских районах Польши / под ред. Б. Мицкевича. – Щецин: Западнопоморский технологический университет, 2016. – С. 243–251; 1,2/0,6	Запрудская Т.А.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
239.	Некоторые аспекты приоритетного развития социальной сферы села	Экономические проблемы устойчивого и стабильного экономического развития в сельских районах Польши / под ред. Б. Мицкевича. – Щецин: Западноморский технологический университет, 2016. – С. 239–242; 0,9/0,4	Запрудская Т.А.
240.	Повышение эффективности использования тракторного парка в сельском хозяйстве Беларуси	Экономические проблемы устойчивого и стабильного экономического развития в сельских районах Польши / под ред. Б. Мицкевича. – Щецин: Западноморский технологический университет, 2016. – С. 252–256; 0,8/0,4	Карпович С.К.
241.	Особенности инновационного развития перерабатывающей промышленности Беларуси	Экономические проблемы устойчивого и стабильного экономического развития в сельских районах Польши / под ред. Б. Мицкевича. – Щецин: Западноморский технологический университет, 2016. – С. 257–261; 0,8	
242.	Особенности формирования конкурентоспособности продукции на мясокомбинатах	Экономические проблемы устойчивого и стабильного экономического развития в сельских районах Польши / под ред. Б. Мицкевича. – Щецин: Западноморский технологический университет, 2016. – С. 61–65; 0,6/0,3	Шафранский И.Н.
243.	Понятие и экономическая сущность конкурентоспособности продукции	Организационно-правовые аспекты инновационного развития АПК: сб. науч. тр. – Вып. 13. – Горки – Щецин, 2016. – С. 133–139; 0,6/0,3	Шафранский И.Н.
244.	Современное состояние и перспективы развития инноваций в АПК Республики Беларусь	Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси. – Вып. 45. – 2017. – С. 94–101; 0,5	
245.	Механизм повышения конкурентоспособности отечественных зерноуборочных комбайнов	Экономические вопросы развития сельского хозяйства Беларуси: межвед. темат. сб. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси. – Вып. 45. – 2017. – С. 102–108; 0,3/03	Липская В.К.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
3. Статьи в журналах и газетах			
246.	Об отнесении рабочих к группам по степени механизации труда	Социалистический труд. – 1981. – № 12; 0,2	
247.	Сокращать потери рабочего времени на авторемонтных предприятиях	Планирование и учет в сельскохозяйственных предприятиях. – 1986. – № 8; 0,2	
248.	Планирование ремонтно-обслуживающих работ в РАПО	Планирование и учет в сельскохозяйственных предприятиях. – 1987. – № 5; 0,3	Лызо Н.И.
249.	Критерий отнесения норм времени (выработки) к технически обоснованным нормам труда	Сельское хозяйство Белоруссии. – 1987. – № 5; 0,2	
250.	Эффект коллектива интенсивного труда	Стяг Родины. Орган Глусского РК КПБ. – 1987. – 29 окт.; 0,2	
251.	Не числом, а умением (из опыта организации семейного и коллективного подряда в колхозе им. Сильницкого Полоцкого района)	Сельская газета. – 1987. – 10 нояб.; 0,2	Рудаковский В.З.
252.	Наука – производству. На деловой основе	Сельская газета. – 1988. – 19 апр.; 0,2	
253.	Семейные звенья интенсивного труда	Строитель коммунизма. Орган Ляховичского РК КПБ. – 1988. – 7 апр.; 0,2	
254.	Коллективы интенсивного труда (практика работы, проблемы создания)	Ленинский стяг. Орган Логойского РК КПБ. – 1988. – 7 июля; 0,2	
255.	Экзаменует арендный подряд	Народное хозяйство Белоруссии. – 1988. – № 7; 0,2	Михайлов Е.М.
256.	Письма читателей: Взгляд на проблему. Что сдерживает создание коллективов интенсивного труда?	Сельское хозяйство Белоруссии. – 1988. – № 7; 0,2	
257.	Коллективы интенсивного труда в земледелии	Достижения науки и техники АПК. – 1988. – № 7; 0,2	Рудаковский В.З.
258.	Расчетные (договорные) цены при арендном подряде	Сельское хозяйство Белоруссии. – 1989. – № 2; 0,3	
259.	Учиться хозяйствовать	Садоводство и виноградарство Молдавии. – 1989. – № 6; 0,2	
260.	Обезличка, от нее все беды в льноводстве	Сельское хозяйство Белоруссии. – 1989. – № 8; 0,2	Рудаковский В.З.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
261.	Организация подрядных трудовых коллективов в льноводстве	Достижения науки и техники АПК. – 1990. – № 4; 0,3	Рудаковский В.З.
262.	Организация внутрихозяйственных кооперативов в колхозе	Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 1990. – № 12; 0,3	Серпинский И.К., Пекарь Л.В.
263.	Влияние качества продукции на уровень насыщенности потребительского рынка	Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 1992. – № 3–4; 0,3	Астапчик Е.С.
264.	Проблемы развития рыночных отношений в сельском хозяйстве Беларуси	Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 1992. – № 11; 0,2	
265.	Обоснование цен на продукцию сельского хозяйства для регулирования межотраслевого эквивалентного обмена	Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 1993. – № 1; 0,2	Германович Г.В.
266.	Прогнозирование производства зерна на основе балансового метода	Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 1993. – № 5; 0,2	Астапчик Е.С.
267.	Быть или не быть фирменному сервису на селе?	ТАGIS в Беларуси. – 1995. – № 5; 0,2	
268.	О реформировании систем материально-технического снабжения и обслуживания	Агроэкономика. – 1995. – № 6; 0,2	
269.	Основные принципы и подходы к формированию парка технических средств в странах с развитым фермерским хозяйством	Агроэкономика. – 1996. – № 6; 0,2	Белько М.И.
270.	Некоторые аспекты реформирования земельных отношений	Агроэкономика. – 1996. – № 7; 0,2	
271.	Необходимость реформ бесспорна, но стратегии их по прежнему нет	Человек и экономика. – 1996. – № 10; 0,2	
272.	Политика реформирования государственных агро-росервисных предприятий	Агроэкономика. – 1996. – № 10; 0,2	

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
273.	Прогноз развития материально-технического обеспечения и агросервиса	Агрэоэкономика. – 1997. – № 3; 0,2	
274.	Регулирование рынка ресурсов и услуг	Агрэоэкономика. – 1997. – № 7; 0,2	
275.	Опыт создания и функционирования технических центров сервисного обслуживания и проблемы их дальнейшего развития	Известия ААН РБ. – 1997. – № 2; 0,5	
276.	Лизинг в АПК	Национальная экономическая газета. – 1998. – № 2 (265); 0,2	
277.	Долгосрочная аренда сельхозтехники – инъекция отощавшему АПК	Финансы, учет, аудит. – 1998. – № 4; 0,3	
278.	Лизинговые отношения в Республике Беларусь	Экономика сельского хозяйства России. – 1998. – № 7; 0,2	
279.	Зачем нам МТС?	Финансы, учет, аудит. – 1999. – № 7–8; 0,2	
280.	Рынок производственно-технических услуг АПК и его специфические особенности	Агрэоэкономика. – 1999. – № 7; 0,2	Месник Д.Н.
281.	Определение понятий производственно-технической услуги и обслуживания и их классификация	Агрэоэкономика. – 1999. – № 4.	Месник Д.Н.
282.	СП «Кого-Фарминг» – новая и эффективная форма агросервисного обслуживания сельскохозяйственного производства	Агрэоэкономика. – 1999. – № 12; 0,2	Месник Д.Н.
283.	Выгода – обоюдная	Финансы, учет, аудит. – 2000. – № 5; 0,2	
284.	Концепция организации и функционирования машинно-технологических станций в Республике Беларусь	Агрэоэкономика. – 2000. – № 2; 0,3	
285.	Модель создания и функционирования специализированного холдинга в сфере материально-технического обеспечения	Агрэоэкономика. – 2000. – № 12; 0,2	
286.	Машинно-технологические станции в АПК: Логойский вариант	Агрэоэкономика. – 2000. – № 4; 0,3	Гусаков В.Г.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
287.	Организационные принципы и механизм создания и функционирования машинно-технологической станции на базе ОАО «Жлобинская райагропромтехника»	Известия ААН РБ. – 2000. – № 2; 0,4	
288.	Организация и функционирование машинно-технологических станций и механизированных тракторных отрядов	Агроэкономика. – 2000. – № 11; 0,3	
289.	Методика определения экономической эффективности проектов (моделей) создания и функционирования машинно-технологических станций	Агроэкономика. – 2001. – № 2; 0,2	
290.	Особенности производства и сбыта сельскохозяйственных машин в странах с развитой рыночной экономикой	Агроэкономика. – 2001. – № 3; 0,2	Такун А.П.
291.	Оценка финансовой надежности холдинга ОАО «Агромашсервис»	Агроэкономика. – 2001. – № 5; 0,3	Похабов В.И., Гриневич М.Н.
292.	Первый год – не комом	Белорусская нива. – 2001. – 27 июня; 0,1	Демидовец З.З.
293.	Как оценить эффективность лизинга	Агроэкономика. – 2002. – № 7; 0,2	Такун А.П.
294.	Эффективность производственных услуг на уборке зерновых культур	Агроэкономика. – 2002. – № 10; 0,2	Месник Д.Н.
295.	Проблемы и опыт создания и функционирования механизированных отрядов	Агроэкономика. – 2002. – № 9; 0,2	Дроздов П.А.
296.	Методические подходы к обоснованию рационального комплектования и использования состава машинно-тракторного парка	Агроэкономика. – 2002. – № 11; 0,3	Ленский А.В.
297.	Механизм рационального комплектования состава машинно-тракторных агрегатов	Агроэкономика. – 2002. – № 12; 0,2	Ленский А.В.
298.	Механизм рационального комплектования и эксплуатации машинно-тракторного парка	Агроэкономика. – 2003. – № 3; 0,2	Ленский А.В.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
299.	Применение экономико-математических методов для автоматизации расчетов оптимального состава и структуры машинно-тракторного парка МТС	Агрэоэкономіка. – 2003. – № 4; 0,2	Ленский А.В.
300.	Производственно-техническое обслуживание как экономическая категория и составная часть АПК	Известия Национальной академии наук Беларуси. Сер. аграр. наук. – 2003. – № 1; 0,7	
301.	Особенности производственно-технического обслуживания сельского хозяйства	Известия Национальной академии наук Беларуси. Сер. аграр. наук. – 2003. – № 2; 0,6	
302.	Формирование эффективной рыночной системы технического обеспечения и агросервиса	Известия Национальной академии наук Беларуси. Сер. аграр. наук. – 2003. – № 3; 1,0	
303.	Основные направления совершенствования системы технического обеспечения и агросервиса	Агрэоэкономіка. – 2003. – № 6; 0,3	
304.	Сравнительная оценка вариантов технического обеспечения сельского хозяйства Республики Беларусь и себестоимости сельскохозяйственной продукции с применением отечественных и импортных машин	Агрэоэкономіка. – 2004. – № 4; 0,2	Дроздов П.А.
305.	Сравнительная оценка эффективности использования отечественной и импортной сельскохозяйственной техники при выполнении полевых работ	Агрэоэкономіка. – 2004. – № 6; 0,2	Ленский А.В.
306.	Организация и эффективное функционирование механизированных отрядов и современных машинно-технологических станций как важное направление внедрения ресурсосберегающих технологий	Известия Национальной академии наук Беларуси. Сер. аграр. наук. – 2004. – № 3; 0,4	
307.	Методика определения затрат дилерского предприятия на предпродажную подготовку и обслуживание машин в гарантийный период эксплуатации	Агрэоэкономіка. – 2005. – № 3; 0,2	Дроздов П.А., Карпович С.К.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
308.	Методика определения убытков сельскохозяйственных товаропроизводителей от простоя машин в гарантийный период эксплуатации	Агроекономика. – 2005. – № 4; 0,2	Дроздов П.А., Карпович С.К.
309.	Оптимизация состава машинно-тракторного парка механизированных отрядов, создаваемых при льнозаводах	Агроекономика. – 2005. – № 5; 0,2	Дроздов П.А.
310.	Практика создания и функционирования механизированных отрядов при льнозаводах и перспективы их развития	Агроекономика. – 2005. – № 7; 0,2	Дроздов П.А., Аникевич Д.П.
311.	К вопросу повышения уровня самофинансирования агросервисных предприятий и технической оснащённости сельскохозяйственного производства	Агроекономика. – 2005. – № 8; 0,2	
312.	К вопросу обоснования уровня соотношения цен на дизельное топливо и молоко	Агроекономика. – 2005. – № 9; 0,3	Гусаков В.Г.
313.	Перспективные направления совершенствования развития лизинговых отношений в АПК	Известия Национальной академии наук Беларуси. Сер. аграр. наук. – 2005. – № 1; 0,3	Дроздов П.А.
314.	Современное состояние развития механизированных отрядов при льнозаводах и основные направления повышения эффективности их функционирования	Известия Национальной академии наук Беларуси. Сер. аграр. наук. – 2005. – № 4; 0,3	Дроздов П.А., Аникевич Д.П.
315.	Предпосылки и перспективы создания и развития вторичного рынка сельскохозяйственной техники в Беларуси	Известия Национальной академии наук Беларуси. Сер. аграр. наук. – 2005. – № 3; 0,3	Чернявский К.П.
316.	Перспективы создания и освоения современных зерносушилок высокой производительности и сравнительная экономическая оценка эффективности их использования	Агроекономика. – 2005. – № 10; 0,2	Дашков В.Н., Чеботарев В.П., Дроздов П.А.
317.	Типовые оптимальные модели механизированных отрядов льнозаводов	Агроекономика. – 2005. – № 11; 0,3	Дроздов П.А., Аникевич Д.П.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
318.	Современное производство и освоение отечественных доильных установок нового поколения и сравнительная экономическая оценка их использования	Агрэоэкономика. – 2005. – № 12; 0,2	Дашков В.Н., Чеботарев В.П., Китиков В.О., Дроздов П.А.
319.	Оценка реорганизации убыточных сельскохозяйственных организаций	Белорусское сельское хозяйство. – 2006. – № 1; 0,2	Гусаков В.Г., Бельский В.И., Бычков Н.А. и др.
320.	Методика количественной оценки уровня технического потенциала растениеводства в сельскохозяйственном производстве	Агрэоэкономика. – 2006. – № 7; 0,4	Дроздов П.А.
321.	Основные направления инновационного развития АПК	Агрэоэкономика. – 2006. – № 9; 0,8	
322.	Современное состояние и оценка технического потенциала сельскохозяйственных организаций	Агрэоэкономика. – 2006. – № 10; 0,3	Дроздов П.А.
323.	Оценка современного состояния развития производственной сферы агрогородка Мотоль СПК «Агро-Мотоль» и основных факторов увеличения объемов сельскохозяйственной продукции	Агрэоэкономика. – 2006. – № 11; 0,5	
324.	Перспективные направления развития эффективной дилерской системы технического обслуживания сельскохозяйственных товаропроизводителей	Известия Национальной академии наук Беларуси. Сер. аграр. наук. – 2006. – № 3; 0,7	
325.	К вопросу об эффективности использования сельскохозяйственной техники импортного и отечественного производства	Агрэоэкономика. – 2007. – № 4; 0,2	Дроздов П.А., Дашков В.Н.
326.	Стратегия развития сферы агросервиса, переработки и потребительской кооперации в системе агропромышленного комплекса	Известия Национальной академии наук Беларуси. Сер. аграр. наук. – 2007. – № 1; 0,5	Зеленовский А.А.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
327.	Современное состояние и основные направления повышения технического потенциала сельскохозяйственного производства	Агропанорама. – 2007. – № 1; 0,3	Зеленовский А.А.
328.	Предложения по регулированию развития в АПК Беларуси вторичного рынка сельскохозяйственной техники	Агроэкономика. – 2007. – № 11; 0,3	Дроздов П.А., Чернявский К.П.
329.	Методика определения целесообразности приобретения новой или поддержанной техники в зависимости от финансово-экономического состояния потребителей	Известия Национальной академии наук Беларуси. Сер. аграр. наук. – 2007. – № 4; 0,4	Дроздов П.А., Чернявский К.П.
330.	Современное состояние и основные направления эффективного развития вторичного рынка сельскохозяйственной техники	Сборник научных трудов «Проблемы экономики» / УО «Белорусская гос. с.-х. акад.». – Минск: Ин-т экономики НАН Беларуси, 2007. – Вып. 4. – С. 190–201; 0,3	Дроздов П.А., Чернявский К.П.
331.	Оценка эффективности сельскохозяйственного производства Брестской области и резервы ее повышения	Аграрная экономика. – 2008. – № 6; 0,3	Зайчук В.М., Бречко Я.Н., Горбатовский А.В.
332.	Формирование и развитие вторичного рынка сельскохозяйственной техники в АПК Беларуси	Известия Национальной академии наук Беларуси. Сер. аграр. наук. – 2008. – № 1; 0,4	
333.	Организационно-экономическая модель развития вторичного рынка сельскохозяйственной техники в АПК Беларуси	Аграрная экономика. – 2008. – № 3; 0,3	Дроздов П.А., Чернявский К.П.
334.	Получай, деревня, трактор!	Белорусская нива. – 2008. – 8 июля; 0,3	
335.	Повышение уровня технического переоснащения сельскохозяйственного производства как фактор его устойчивости и стабильного развития	Аграрная экономика. – 2008. – № 6; 0,5	

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
336.	Состояние и перспективы развития агропромышленного комплекса Беларуси	Полымя. – 2008. – № 8; 0,2	
337.	Механизм совершенствования экономических взаимоотношений агросервисных предприятий по ремонту и техническому обслуживанию с сельскохозяйственными товаропроизводителями	Аграрная экономика. – 2009. – № 2; 0,4	
338.	Třva reforma	Nowe ducje Gospodarcze. – 2009. – № 9–10. – S. 16–17; 0,4/0,2	Kazakevich A.
339.	Стратегия инновационного развития сферы технического сервиса, сельскохозяйственного машиностроения и материально-технической базы агропромышленного производства	Аграрная экономика. – 2009. – № 9; 0,6/0,3	Карпович С.К.
340.	Научные подходы к обоснованию оптимизации состава машинно-тракторного парка при создании агросервисных формирований на кооперативной основе	Аграрная экономика. – 2009. – № 11; 0,5	
341.	Современные тенденции развития агрохимического обслуживания сельскохозяйственных организаций и основные направления его совершенствования	Аграрная экономика. – 2010. – № 5; 0,7	
342.	Перспективные направления развития межгосударственного лизинга сельскохозяйственной техники стран-участниц Таможенного союза	Проблемы агрорынка. – 2010. – № 1; 0,7 (г. Алматы)	
343.	Организационные и экономические аспекты при создании агросервисных формирований на кооперативной основе по выполнению механизированных работ	Известия Национальной академии наук Беларуси. Сер. аграр. наук. – 2010. – № 2; 0,9	

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
344.	Некоторые аспекты регулирования экономических взаимоотношений между производителями и потребителями агрохимических услуг	Аграрная экономика. – 2010. – № 9; 0,8/0,4	Крылович Т.А., Сердюк Т.И.
345.	Методика определения эффективности агрохимических работ (услуг), выполняемых механизированными отрядами	Аграрная экономика. – 2010. – № 11; 0,8/0,4	Крылович Т.А., Швец М.Г.
346.	Формирование эффективного рынка агрохимических работ (услуг) в системе АПК	Аграрная экономика. – 2010. – № 12; 1,0/0,5	Крылович Т.А.
347.	Организация механизированного производственного обслуживания сельского хозяйства Беларуси агросервисными предприятиями	Проблемы агрорынка. – 2010. – № 3; 1,0 (г. Алматы)	
348.	Современное состояние развития механизированного производственного обслуживания сельскохозяйственных товаропроизводителей и основные направления его совершенствования	Известия Национальной академии наук Беларуси. Сер. аграр. наук. – 2011. – № 1; 1,0	
349.	Современные тенденции поставок технических средств сельскохозяйственным потребителям	Аграрная экономика. – 2011. – № 3; 0,9	
350.	К вопросу определения эффективности агрохимических работ (услуг), выполняемых механизированными отрядами	Проблемы агрорынка. – 2011. – № 1; 0,9 (г. Алматы)	
351.	Обоснование выбора критериев оценки конкурентоспособности продукции перерабатывающих предприятий АПК	Аграрная экономика. – 2011. – № 10; 0,8/0,4	Тригуб Н.А.
352.	Основные направления перспективного развития системы производственно-технического обслуживания сельского хозяйства Беларуси в рыночных условиях	Известия Национальной академии наук Беларуси. Сер. аграр. наук. – 2012. – № 1; 0,9	

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
353.	Современное состояние и перспективы социально-экономического развития сельских территорий Республики Беларусь	Вестник ОрелГАУ. – 2011. – № 5 (32); 0,4 (г. Орел)	
354.	Совершенствование государственной поддержки развития крестьянских (фермерских) хозяйств в Республике Беларусь	Проблемы агрорынка. – 2011. – № 4; 1,0 (г. Алматы)	
355.	Современное состояние и перспективы развития сельского хозяйства Республики Беларусь	Наукові праці. – 2011. – № 41; 1,0/0,5 (г. Киев)	Казакевич А.В.
356.	Совершенствование участия фермерских хозяйств в формировании коммерческих сельскохозяйственных организаций	Аграрная экономика. – 2012. – № 1; 0,8/0,3	Казакевич А.В., Скоропанова Л.С., Барачена И.Г.
357.	Перспективные производственно-экономические модели эффективного функционирования крестьянских (фермерских) хозяйств	Аграрная экономика. – 2012. – № 4; 1,0/0,5	Селюков Ю.Н.
358.	Методология обоснования уровня конкурентоспособности продукции в сфере переработки Республики Беларусь	Проблемы агрорынка. – 2012. – № 2; 1,0/0,5 (г. Алматы)	Тригуб Н.А.
359.	Аграрная политика и стратегия развития сельских территорий в Республике Беларусь	Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий. – 2012. – № 3; 0,5 (г. Москва)	
360.	Основные концептуальные положения развития агропромышленного комплекса Республики Беларусь до 2020 года	Аграрная экономика. – 2012. – № 9; 14/0,2	Гусаков В.Г., Шпак А.П., Ильина З.М. и др.
361.	База для развития отраслей национальной экономики	Веды. – 2012. – 15 окт. – № 42 (2406); 0,4	
362.	К вопросу обоснования экономической эффективности функционирования вторичного рынка сельскохозяйственной техники	Аграрная экономика. – 2013. – № 3; 0,6/0,3	Карпович С.К.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
363.	Методика оценки конкурентоспособности молочной продукции на перерабатывающих предприятиях АПК	Известия Национальной академии наук Беларуси. Сер. аграр. наук. – 2013. – № 1; 1,0/0,5	Тригуб Н.А.
364.	Этапы развития вторичного рынка сельскохозяйственной техники в системе АПК и обоснование его емкости	Аграрная экономика. – 2013. – № 7; 0,8	
365.	Wyposazenie rolnictwa Polski i Bialorusi w srodki mechanizacji do produkcji roslinnej	Motrol. Commission of motorization and energetic in agriculture. Lublin-Rzeszow. – 2013. – Vol. 15. – №. 1, P. 53–58; 0,7/0,1	Izdebski W., Miklush V.
366.	Основные направления развития АПК в современных условиях	Аграрная экономика. – 2014. – № 4; 1,0/0,2	Гусаков В.Г., Шпак А.П., Бычков Н.А. и др.
367.	Перспективные оптимизационные модели повышения эффективности производства молочной продукции на основе роста ее конкурентоспособности	Известия Национальной академии наук Беларуси. Сер. аграр. наук. – 2014. – № 3; 1,0/0,5	Тригуб Н.А.
368.	Организационно-экономические взаимоотношения на вторичном рынке сельскохозяйственной техники	Научное обозрение. – 2014. – № 4; 0,8/0,4 (г. Саратов)	Миклуш В.П.
369.	Обоснование организационных схем функционирования вторичного рынка сельскохозяйственной техники	Технический сервис в сельском хозяйстве и лесопромышленном комплексе. – 2014. – № 1; 0,8/0,4 (г. Харьков)	Миклуш В.П.
370.	Обеспечение системы технического сервиса тракторов «Беларус» запасными частями	Технический сервис в сельском хозяйстве и лесопромышленном комплексе. – 2014. – № 2; 0,8/0,3 (г. Харьков)	Миклуш В.П., Барташевич Л.В.
371.	Анализ эффективности производства продукции растениеводства в сельскохозяйственных предприятиях	Известия Национальной академии наук Беларуси. Сер. аграр. наук. – 2015. – № 1; 0,7/0,3	Ленский А.В.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
372.	Актуальные проблемы повышения эффективности производственно-технического обслуживания сельскохозяйственных товаропроизводителей	Аграрная экономика. – 2015. – № 4; 0,4	
373.	К вопросу технической оснащённости и готовности машинно-тракторного парка	Аграрная экономика. – 2015. – № 5; 0,4	
374.	Оценка условий эксплуатации машинно-тракторных агрегатов	Аграрная экономика. – 2015. – № 8; 0,7/0,3	Ленский А.В.
375.	Методика оценки конкурентоспособности зерноуборочных комбайнов	Аграрная экономика. – 2015. – № 11; 0,6/0,3	Липская В.К.
376.	Понятие и экономическая сущность конкурентоспособности продукции и ее механизма применительно к предприятиям сельскохозяйственного машиностроения	Аграрная экономика. – 2015. – № 12; 0,8/0,4	Липская В.К.
377.	Практические рекомендации по повышению конкурентоспособности зерноуборочных комбайнов	Известия Национальной академии наук Беларуси. Сер. аграр. наук. – 2016. – № 1; 0,8/0,4	Липская В.К.
378.	Совершенствование системы технического сервиса сельскохозяйственной техники и оборудования в современных условиях	Известия Национальной академии наук Беларуси. Сер. аграр. наук. – 2016. – № 4; 0,5	
379.	Материально-техническое обеспечение сельского хозяйства Беларуси: состояние и перспективы	Сельскохозяйственная техника: обслуживание и ремонт. – М.: Сельхозиздат. – 2017. – № 9. – С. 33–44; 0,6/0,2	Такун А.П., Ковалёв И.Л.
4. Аналитические обзоры			
380.	Организация кормопроизводства в колхозе им. Ленина Гомельского района	БелНИИНТИ, инф. листок № 423, 1987; 0,2	Кепеть А.В.
381.	Опыт организации функционирования коллективов интенсивного труда в Могилевской области	БелНИИНТИ, инф. листок № 548, 1987; 0,2	Рудаковский В.З.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
382.	Чековая форма контроля затрат на текущий ремонт и технические уходы МТП	БелНИИНТИ, инф. листок № 123, 1988; 0,3	
383.	Откорм крупного рогатого скота на личном подворье	БФ ВНИИТЭИ агропром, инф. листок № 158, 1989; 0,3	
384.	Внедрение хозрасчетных отношений в овощеводстве	БФ ВНИИТЭИ агропром, инф. листок № 048, 1990; 0,3	
385.	Внутрихозяйственные кооперативы в колхозе	БФ ВНИИТЭИ агропром, инф. листок № 184, 1990; 0,3	Серпинский И.К.
386.	Формирование и эффективное функционирование механизированных отрядов по производственному обслуживанию сельскохозяйственных потребителей	Белорусский научный институт внедрения новых форм хозяйствования в АПК. – Минск, 2004. – 116 с.; 6,7/3,1	Дроздов П.А., Швец М.Г., Самосюк В.Г., Манько Н.Г.
5. Тезисы докладов			
387.	Основные направления реформирования системы материально-технического снабжения и агросервиса	Проблемы экономического развития АПК Буда-Кошелевского района: материалы совместного заседания райисполкома Буда-Кошелевского района и Ученого совета БелНИИЭИ АПК, г. Минск, 22–23 сент. 1994 г. / БелНИИЭИ АПК. – Минск, 1994. – 110 с.; 5,1/0,2	Байгот Л.Н.
388.	Формирование эффективных организационных моделей технического снабжения и агросервиса рыночного типа	Проблемы реформирования сельскохозяйственных предприятий и их решение: материалы науч.-практ. конф., г. Минск, 10 марта 1995 г. / БелНИИЭИ АПК. – Минск, 1995. – 94 с.; 6,0/0,3	
389.	К вопросу преобразования обслуживающих предприятий в открытые акционерные общества	Экономические реформы в сельском хозяйстве стран Восточной Европы: материалы Междунар. конф., 14–15 дек. 1995 г. / ОНАЦ «Белорусская перспектива». – Минск, 1996. – 109 с.; 5,9/0,1	Белько М.И.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
390.	Формирование системы оптовых рынков материально-технических ресурсов и услуг в АПК	Агроэкономическая политика конца XX века: современная ситуация и стратегия в будущем: тезисы выступлений на Международ. конф., г. Минск, 18–19 дек. 1996 г. / БелНИИЭИ АПК. – Минск, 1996. – 52 с.; 0,2	Белько М.И.
391.	Развитие и регулирование лизинговых отношений в АПК	Формирование новой системы социально-экономического развития села: материалы Международ. науч.-практ. конф., г. Горки, 28–30 мая 1998 г.: в 3 ч. / БСХА. – Горки, 1998. – Ч. 3. – 282 с.; 17,5/0,4	
392.	Проблемы и практика развития и регулирования лизинговых отношений в АПК Республики Беларусь	Реформирование АПК в регионах России: опыт и проблемы: материалы Международной научно-практической конференции 9–10 апр. 1998 г. / ОГСХА. – Орел, 1998. – 247 с.; 14,5/0,4	
393.	Предпосылки и перспективы создания и функционирования машинно-технологических станций в Беларуси	Экономические проблемы агропромышленного комплекса: материалы Международ. науч.-практ. конф., г. Минск, 15–16 окт. 1998 г. / БелНИИЭИ АПК. – Минск, 1998. – 400 с.; 46,5/0,3	
394.	Стратегия и подходы к реформированию сферы агросервиса в Республике Беларусь	Сельскохозяйственные проблемы Польши в перспективе вступления ее в Европейский союз: материалы Международ. науч. конф., г. Щецин, 14–20 сент. 1998 г. / Сельскохозяйственная академия. – Щецин, 1998. – С. 217–220; 0,2	Гусаков В.Г., Сидорович В.А.
395.	Формирование и функционирование эффективной рыночной системы технического обеспечения и агросервиса	Уроки аграрных реформ и перспективы развития экономики сельского хозяйства: материалы Международ. науч.-практ. конф., г. Минск, 1–3 июня 2000 г.: в 2 ч. / БелНИИАЭ. – Минск, 2000. – Ч. 2. – 84 с.; 11,0/0,2	
396.	Эффективные формы агросервиса	Аграрная наука на рубеже XXI века: материалы общего собрания ААН РБ, 16 нояб., 2000 г. / БелНИИАЭ. – Минск, 2000. – 320 с.; 40,0/0,3	

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
397.	Кооперация и интеграция в сфере производственно-технического обслуживания сельского хозяйства Беларуси	Власть, бизнес и крестьянство: механизмы эффективного взаимодействия: материалы Междунар. науч.-практ. конф. / Всероссийский институт аграрных проблем и информатики. – Москва, 2002. – 560 с.; 70,0/0,2	
398.	Стратегические направления развития рыночной системы производственно-технического обслуживания сельского хозяйства Республики Беларусь	Проблемы технического сервиса сельскохозяйственной техники: материалы Междунар. науч.-практ. конф., г. Харьков, 26–27 марта 2003 г. / Вісник Харківського державного технічного університету сільського господарства. – Харьков, 2003. – Вып. 14; 0,3	Миклуш В.П.
399.	Развитие эффективной системы сервиса сельского хозяйства	Опыт, проблемы и перспективы развития технического сервиса сельскохозяйственной техники: материалы Междунар. науч.-практ. конф., г. Минск, 6–8 апр. 2004 г. / БГАТУ. – Минск, 2005. – Ч. 1. – С. 67–64; 0,4	Миклуш В.П.
400.	Совершенствование развития системы фирменного технического сервиса в АПК Республики Беларусь	Внедрение новой техники, оборудования и организация их сервисного обслуживания: докл. республиканской науч.-технич. конф., г. Минск, 9 июня 2005 г. / ГУ «Учебно-методический центр Минсельхозпрода». – Минск, 2005. – С. 39–47; 0,5	
401.	Регулирование развития вторичного рынка сельскохозяйственной техники в АПК Беларуси	Никоновские чтения-2005. Государственное регулирование сельского хозяйства: концепции, механизмы, эффективность. – М.: ВИАПИ им. А.А. Никонова, «Энциклопедия российских деревень», 2005. – С. 547–549; 0,3	
402.	Приоритетные направления развития инновационных процессов в сфере агросервиса	Научно-инновационная деятельность и предпринимательство в АПК: проблемы эффективности и управления: сб. статей Междунар. науч.-практ. конф., г. Минск, 16–18 февр. 2006 г.: в 2-х ч. / БГАТУ. – Минск, 2005. – Ч. 1. – С. 52–59; 1,0	

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
403.	Эффективность инновационной деятельности при внедрении базовых технологий в сельском хозяйстве	Научно-инновационная деятельность и предпринимательство в АПК: проблемы эффективности и управления: сб. статей Междунар. науч.-практ. конф., г. Минск, 16–18 февр. 2006 г.: в 2-х ч. / БГАТУ. – Минск, 2005. – Ч. 1. – С. 35–43; 0,3	Дашков В.Н., Чеботарев В.П.
404.	Формирование эффективной рыночной системы фирменного технического сервиса в АПК Беларуси	Никоновские чтения-2006. Крупный и малый бизнес в сельском хозяйстве: тенденции развития, проблемы, перспективы. – М.: ВИАПИ им. А.А. Никонова, «Энциклопедия российских деревень», 2006. – С. 457–458; 0,3	
405.	О проблеме обустройства агрогородков	Белорусская модель социально-экономического устойчивого инновационного развития: формирование и пути реализации: сб. материалов Междунар. науч.-практ. конф., г. Минск, 19–22 апр. 2006 г. / НАН Беларуси, Ин-т экономики. – Минск: Право и экономика, 2006. – С. 350–352; 0,3	
406.	Инновационное развитие АПК Беларуси как важнейшее условие повышения его эффективности	Задачи и перспективы АПК в контексте программы возрождения и развития села: материалы VI Междунар. науч.-практ. конф., г. Минск, 28–29 сент. 2006 г. / под ред. В.Г. Гусакова. – Минск: Ин-т экономики НАН Беларуси, 2006. – С. 31–34; 0,5	
407.	Проблемы переоснащения молочно-товарных ферм и организации технического сервиса	Социально-экономические проблемы устойчивого развития: материалы Междунар. науч.-практ. конф., г. Щецин, 28–29 июня 2007 г.: в 2 ч. / Сельскохозяйственная академия. – Щецин, 2007. – Ч. 2. – С. 111–119; 0,5	Барабаш Н.А.
408.	Современное состояние и основные направления повышения эффективности функционирования вторичного рынка сельскохозяйственной техники в АПК Беларуси	Социально-экономические проблемы устойчивого развития: материалы Междунар. науч.-практ. конф., г. Щецин, 28–29 июня 2007 г.: в 2 ч. / Сельскохозяйственная академия. – Щецин, 2007. – Ч. 2. – С. 119–128; 0,4	Дроздов П.А., Чернявский К.П.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
409.	Экономический механизм эффективного развития вторичного рынка сельскохозяйственной техники в АПК Беларуси	Новое качество экономического роста: инновации, инвестиции, конкурентоспособность: материалы Междунар. науч.-практ. конф., г. Минск, 25–26 окт. 2007. – Минск: Право и экономика, 2007; 0,3	
410.	Обоснование целесообразности приобретения новой или подержанной сельскохозяйственной техники для обновления состава машинно-тракторного парка (МТП) сельскохозяйственных товаропроизводителей	Никоновские чтения-2008. Роль инноваций в развитии агропромышленного комплекса. – М.: ВИАПИ им. А.А. Никонова, «Энциклопедия российских деревень», 2008. – С. 524–526; 0,4	
411.	Стратегия технического переоснащения сельского хозяйства Беларуси	Влияние приоритетного национального проекта – государственной программы «Развитие АПК» на сельское хозяйство Сибири: материалы Междунар. науч.-практ. конф., г. Кемерово, 28–31 окт. 2008 г. / Кемеровский государственный сельскохозяйственный институт; под общ. ред. В. И. Мяленко. – Кемерово, 2008. – С. 60–63; 0,2	
412.	Основные инновационные направления технического переоснащения сельского хозяйства	Актуальные проблемы устойчивости развития сельского хозяйства: материалы VII Междунар. науч.-практ. конф., г. Минск, 17–18 сент. 2008 г. / Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси; под ред. В.Г. Гусакова. – Минск, 2008. – С. 97–100; 0,3	
413.	Приоритетные направления повышения технического переоснащения сельскохозяйственного производства	Актуальные проблемы инновационного развития агропромышленного комплекса Беларуси: материалы Междунар. науч.-практ. конф., г. Горки, 11–12 сент. 2008 г.: в 3 ч. / Белорусская гос. с.-х. акад.; редкол. А.М. Каган (гл. ред.) [и др.]. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2009. – Ч. 1. – С. 310–312; 0,3	

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
414.	Актуальные проблемы совершенствования экономических взаимоотношений между агросервисными предприятиями и сельскохозяйственными организациями в сфере услуг технического сервиса	Опыт, проблемы и перспективы развития технического сервиса в АПК: докл. Междунар. науч.-практ. конф., г. Минск, 15–18 апр. 2009 г.: в 2 ч. / редкол. И.Н. Шило [и др.]. – Минск: БГАТУ, 2009. – Ч. 1. – С. 17–23; 0,5/0,3	Карпович С.К., Дашков В.Н.
415.	Актуальные проблемы технического переоснащения сельскохозяйственного производства Беларуси	Никоновские чтения – 2009. Сельское хозяйство в современной экономике: новая роль, факторы роста, риски. – М.: ВИАПИ им. А.А. Никонова, «Энциклопедия российских деревень», 2009. – С. 542–545; 0,4	
416.	Актуальные проблемы формирования рынка материально-технических ресурсов в сфере АПК в рамках единого Таможенного союза	Научное обеспечение развития агропромышленного комплекса стран Таможенного союза: материалы Междунар. науч.-практ. конф., г. Астана, 8–9 апр. 2010 г. – Астана: АО «КазАгроИнновация», 2010. – Т. III. – С. 324–330; 0,8	
417.	Актуальные вопросы технико-технологического переоснащения АПК	Актуальные проблемы инновационного развития агропромышленного комплекса Беларуси: материалы II Междунар. научн.-практ. конф., г. Горки, 22–24 апр. 2010 г. / Белорусская гос. с.-х. акад.; редкол. А.М. Каган (гл. ред.) [и др.]. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2010. – С. 245–247; 0,3	
418.	Перспективные направления развития сельскохозяйственного машиностроения	Актуальные проблемы инновационного развития агропромышленного комплекса Беларуси: материалы II Междунар. научн.-практ. конф., г. Горки, 22–24 апр. 2010 г. / Белорусская гос. с.-х. акад.; редкол. А.М. Каган (гл. ред.) [и др.]. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2010. – С. 248–250; 0,4/0,2	Ленский А.В.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
419.	Техническое обеспечение продовольственной безопасности	Развитие АПК в контексте обеспечения продовольственной безопасности: материалы VIII Международ. науч.-практ. конф., г. Минск, 9–10 сент. 2010 г. / Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси; под ред. В.Г. Гусакова. – Минск, 2010. – С. 201–206; 0,8	
420.	Инновационные подходы к комплектованию эффективных машинно-тракторных агрегатов для выполнения агрохимических работ сельскохозяйственным товаропроизводителям	Устойчивое развитие на локальном уровне – исследования, опыт и практика: материалы Междунар. науч.-практ. конф., г. Щецин / Stowarzyszenie Naukowe Instytut Gospodarki i Rynku. – Szczecin, 2011. – Том II. – С. 37–47; 1,2/0,6	Карпович С.К.
421.	Стратегия перспективного инновационного развития обслуживающей сферы АПК Республики Беларусь	Устойчивое развитие на локальном уровне – исследования, опыт и практика: материалы Междунар. науч.-практ. конф. г. Щецин / Stowarzyszenie Naukowe Instytut Gospodarki i Rynku. – Szczecin, 2011. – Том II. – С. 47–55; 1,0	
422.	Актуальная политика и стратегия развития сельских территорий в Республике Беларусь	Никоновские чтения-2011. Глобализация и аграрная экономика России: тенденции, возможные стратегии и риски. – М.: ВИАПИ им. А.А. Никонова, «Энциклопедия российских деревень», 2011. – С. 416–418; 0,4	
423.	Совершенствование системы технического сервиса сельскохозяйственной техники	Роль непрерывного образования и вузовской науки в инновационном развитии АПК: материалы Международ. науч.-практ. конф., г. Минск, 26–28 янв. 2012 г. / БГАТУ; под общ. ред. Н.В. Казаровца. – Минск, 2012. – С. 112–117; 0,8/0,4	Миклуш В.П.
424.	Резервы повышения конкурентоспособности молочной продукции на ОАО «Оршанский молочный комбинат»	Устойчивое локальное развитие в сельской местности – Европа инвестирует в сельские районы: материалы Междунар. науч.-практ. конф., г. Щецин, 18–21 мая 2012 г.: в 2 ч. / Stowarzyszenie Naukowe Instytut Gospodarki i Rynku. – Szczecin, 2012. – Ч. 2. – Том II. – С. 193–203; 1,0/0,5	Тригуб Н.А.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
425.	Понятие, сущность и организационно-правовые особенности фермерских хозяйств как субъектов предпринимательской деятельности в аграрной сфере	Устойчивое локальное развитие в сельской местности – Европа инвестирует в сельские районы: материалы Междунар. науч.-практ. конф., г. Щецин, 18–21 мая 2012 г.: в 2 ч / Stowarzyszenie Naukowe Instytut Gospodarki i Rynku. – Szczecin, 2012. – Tom II. – S. 205–212; 0,8/0,4	Казакевич А.В.
426.	Перспективы развития сельскохозяйственного производства в Республике Беларусь	Управление современным предприятием: материалы VIII Междунар. науч.-практ. конф., г. Киев, 22–23 марта 2012 г. – Киев: НУХТ, 2012. – С. 245–246; 0,4/0,2	Казакевич А.В.
427.	Совершенствование мониторинга сельскохозяйственных земель в Республике Беларусь	Никоновские чтения-2012. Информатизация в АПК: состояния, тенденции, перспективы. – М.: ВИАПИ им. А.А. Никонова, «Энциклопедия российских деревень», 2012. – С. 336–338; 0,4	
428.	Повышение эффективности функционирования дилерской системы технического сервиса в АПК – важнейший фактор устойчивого развития сельского хозяйства	Устойчивое развитие сельского хозяйства Беларуси в новых условиях: материалы IX Междунар. науч.-практ. конф., г. Минск, 20 сент. 2012 г. / Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси; под ред. В.Г. Гусакова. – Минск, 2013. – С. 142–149; 1,0	
429.	Инновационное обеспечение устойчивого развития сельского хозяйства Беларуси	Инновационные подходы в управлении агропромышленным комплексом: материалы XII Междунар. науч.-практ. конф., г. Барнаул 2–3 июля 2013 г. / Алтайский отдел ГНУ СибНИИЭСХ Россельхозакадемии; под науч. ред. Г.М. Гриценко. – Барнаул, 2013. – С. 87–89; 0,4	
430.	Основные стратегические направления развития агропромышленного комплекса Республики Беларусь до 2020 года	Актуальные проблемы инновационного развития агропромышленного комплекса Беларуси: материалы IV Междунар. науч.-практ. конф., г. Горки, 24–26 окт. 2013 г. / БГСХА; редкол. И.В. Шафранская [и др.]. – Горки, 2013. – С. 251–254; 0,4	

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
431.	Основные направления модернизации ремонтно-обслуживающей базы и развития технического сервиса в АПК Республики Беларусь	Современные проблемы освоения новой техники, технологий, организации технического сервиса в АПК; материалы Междунар. науч.-практ. конф., посвящ. 60-летию образования БГАТУ и памяти первого ректора БИМСХ (БГАТУ) профессора Сулова В.П., г. Минск, 4–6 июня 2014 г. / БГАТУ; редкол. В.П. Миклуш [и др.]. – Минск, 2014. – С. 34–47; 0,9/0,3	Лабушев Н.А., Миклуш В.П.
432.	Информационно-консультационное обеспечение технического сервиса в АПК	Современные проблемы освоения новой техники, технологий, организации технического сервиса в АПК; материалы Междунар. науч.-практ. конф., посвящ. 60-летию образования БГАТУ и памяти первого ректора БИМСХ (БГАТУ) профессора Сулова В.П., г. Минск, 4–6 июня 2014 г. / БГАТУ; редкол. В.П. Миклуш [и др.]. – Минск, 2014. – С. 106–113; 0,8/0,4	Миклуш В.П.
433.	Особенности формирования системы обеспечения запасными частями дилерских технических центров тракторов «Беларус»	Техническое и кадровое обеспечение инновационных технологий в сельском хозяйстве: материалы Междунар. науч.-практ. конф., г. Минск, 23–24 окт. 2014 г. / М-во с. х. и прод. Респ. Беларусь, БГАТУ, Беларус. фонд фонд. исслед.; ред. И.Н. Шило [и др.]. – Минск: БГАТУ, 2014. – С. 89–91; 0,6/0,2	Миклуш В.П., Барташевич Л.В.
434.	Актуальные проблемы повышения эффективности функционирования АПК Беларуси в условиях обострения конкуренции на мировом продовольственном рынке	Проблемы агропромышленного комплекса в условиях развития интеграционных процессов: материалы Междунар. науч.-практ. конф. – Алматы: КазНИИ экономики АПК и развития сельских территорий АО «КазАгро-Инновация», 2014. – С. 78–87; 0,8	

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
435.	Основные направления формирования перспективной системы технического сервиса в АПК Беларуси	Современные проблемы освоения новой техники, технологий, организации технического сервиса в АПК: материалы Междунар. науч.-практ. конф. на 25-й Междунар. специализированной выст. «Белагро-2015», г. Минск, 4 июня 2015 г. / МСХП, РО «Белагросервис», БГАТУ; редкол. Н.А. Лабушев [и др.]. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2015. – С. 17–22; 0,6/0,2	Лабушев Н.А., Миклуш В.П.
436.	Особенности обеспечения дилерских технических центров тракторов «Беларус» запасными частями	Современные проблемы освоения новой техники, технологий, организации технического сервиса в АПК: материалы Междунар. науч.-практ. конф. на 25-й Междунар. специализированной выст. «Белагро-2015», г. Минск, 4 июня 2015 г. / МСХП, РО «Белагросервис», БГАТУ; редкол. Н.А. Лабушев [и др.]. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2015. – С. 185–192; 0,8/0,3	Миклуш В.П., Бартошевич Л.В.
437.	Эффективный технический сервис – основа дальнейшего устойчивого развития сельскохозяйственного производства	АПК Беларуси: новейшие вызовы региональной и международной интеграции: материалы X Междунар. науч.-практ. конф., 4–5 сент. 2014 г. / под ред. В.Г. Гусакова. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2015. – С. 241–247; 1,0	
438.	Современное состояние и перспективные направления развития сельского хозяйства Республики Беларусь	Перспективные направления устойчивого развития АПК Республики Беларусь: материалы I Круглого стола молодых ученых по укреплению междисциплинарного сотрудничества, 31 марта 2016 г. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2016. – С. 29–36; 0,5	

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
439.	Тенденции развития рынка подержанной сельскохозяйственной техники в АПК Республики Беларусь	Современные проблемы освоения новой техники, технологий, организации технического сервиса в АПК: материалы Междунар. науч.-практ. конф., 9 июня 2016 г. / редкол.: Н.К. Лисай [и др.]. – Минск: БГАТУ, 2016. – С. 18–33; 0,8/0,3	Миклуш В.П., Карпович С.К. и др.
440.	Совершенствование дилерской системы технического сервиса в АПК Республики Беларусь	Современные проблемы освоения новой техники, технологий, организации технического сервиса в АПК: материалы Междунар. науч.-практ. конф., 9 июня 2016 г. / редкол.: Н.К. Лисай [и др.]. – Минск: БГАТУ, 2016. – С. 34–41; 0,6/0,2	Миклуш В.П., Барташевич Л.В. и др.
441.	Концепция и организационно-технологические принципы создания отраслевой системы утилизации сельскохозяйственной техники	Современные проблемы освоения новой техники, технологий, организации технического сервиса в АПК: материалы Междунар. науч.-практ. конф., 9 июня 2016 г. / редкол.: Н.К. Лисай [и др.]. – Минск: БГАТУ, 2016. – С. 53–69; 1,1/0,3	Герасимов В.С., Игнатов В.И. и др.
442.	Аграрная наука и подготовка кадров как первичные основы инновационного развития села	Научно-технологическое развитие АПК: проблемы и перспективы: материалы XXI Междунар. науч.-практ. конф., г. Москва 18–19 окт. 2016 г. / ВИАПИ им. А.А. Никонова; под ред. А.В. Петрикова. – Москва, 2016. – С. 324–326; 0,2/0,1	Запрудская Т.А.
443.	Основные задачи организации утилизации и рециклинга сельскохозяйственной техники в АПК Республики Беларусь	Современные проблемы освоения новой техники, технологий, организации технического сервиса в АПК: материалы Междунар. науч.-практ. конф., г. Минск, 7–8 июня 2017 г. / редкол.: Н.Н. Романюк [и др.]. – Минск: БГАТУ, 2017. – С. 5–11; 0,6/0,2	Лисай Н.К., Карпович С.К. и др.
444.	Особенности организации реновационного производства при утилизации сельскохозяйственной техники	Современные проблемы освоения новой техники, технологий, организации технического сервиса в АПК: материалы Междунар. науч.-практ. конф., г. Минск, 7–8 июня 2017 г. / редкол.: Н.Н. Романюк и [др.]. – Минск: БГАТУ, 2017. – С. 31–41; 1,2 /0,3	Миклуш В.П., Лисай Н.К., Карпович С.К. и др.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
445.	Повышение эффективности сельского хозяйства как важный фактор дальнейшего развития аграрного бизнеса в АПК	Развитие бизнеса в аграрном секторе экономики Республики Беларусь: материалы XI Междунар. науч.-практ. конф., г. Минск, 13–14 окт. 2016 г. / под ред. В.Г. Гусакова. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2017. – С. 188–191; 0,5	
446.	Тенденции развития крестьянских (фермерских) и личных подсобных хозяйств в современных условиях	Вклад аграрной экономической науки в обеспечение продовольственной безопасности страны: материалы круглого стола, г. Минск, 28 сент. 2017 г. – Минск: Ин-т системных исследований в АПК НАН Беларуси, 2017. – С. 170–182; 0,6/0,2	Запрудская Т.А., Гердий В.Н.
447.	Актуальные направления перспективного развития АПК	Проблемы устойчивого развития сельского хозяйства Европы в 2017 г.: материалы общего научного исследования; науч. ред. проф. Б. Мицкевич. – Щецин, 2017. – С. 113–116; 0,6/0,3	Запрудская Т.А.
448.	Инновации как фактор устойчивого развития АПК в рамках Евразийского экономического союза	Проблемы устойчивого развития сельского хозяйства Европы в 2017 г.: материалы общего научного исследования; науч. ред. проф. Б. Мицкевич. – Щецин, 2017. – С. 117–121; 0,6	
449.	Роль науки в совершенствовании системы управления и реформирования АПК Беларуси на современном этапе	Проблемы устойчивого развития сельского хозяйства Европы в 2017 г.: материалы общего научного исследования; науч. ред. проф. Б. Мицкевич. – Щецин, 2017. – С. 122–124; 0,4/0,2	Карпович С.К.
450.	Некоторые проблемные вопросы развития АПК и пути их решения	Zeszyty naukowe wses w Ostrolece, – 2017. – № 4. – P. 398–407; 0,6/0,3	Запрудская Т.
451.	Оценка современного состояния и основные направления повышения эффективности функционирования сельского хозяйства Беларуси	Zeszyty naukowe wses w Ostrolece, – 2017. – № 4. – P. 408–416; 0,6/0,3	Карпович С.

№ п/п	Название публикаций	Вид работы, издательство, год, страницы, условных печатных листов	Соавторы издания
449.	Роль науки в совершенствовании системы управления и реформирования АПК Беларуси на современном этапе	Проблемы устойчивого развития сельского хозяйства Европы в 2017 г.: материалы общего научного исследования; науч. ред. проф. Б. Мицкевич. – Щецин, 2017. – С. 122–124; 0,4/0,2	Карпович С. К.
450.	Некоторые проблемные вопросы развития АПК и пути их решения	Zeszyty naukowe wses w Ostrolece, – 2017. – № 4. – P. 398–407; 0,6/0,3	Запрудская Т.
451.	Оценка современного состояния и основные направления повышения эффективности функционирования сельского хозяйства Беларуси	Zeszyty naukowe wses w Ostrolece, – 2017. – № 4. – P. 408–416; 0,6/0,3	Карпович С.

III. КАНДИДАТСКИЕ ДИССЕРТАЦИИ, ВЫПОЛНЕННЫЕ И ЗАЩИЩЕННЫЕ ПОД НАУЧНЫМ РУКОВОДСТВОМ А.С. САЙГАНОВА

№ п/п	Фамилия, имя, отчество соискателя	Тема диссертационной работы	Место и дата защиты
1.	Такун Анатолий Петрович	Организационно-экономические основы развития лизинговых отношений в АПК Республики Беларусь 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством	Институт аграрной экономики НАН Беларуси, 5 февраля 2003 г.
2.	Дроздов Петр Анатольевич	Организационно-экономический механизм создания и эффективного функционирования механизированных отрядов в составе райагропром-техник 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством	Институт аграрной экономики НАН Беларуси, 28 мая 2003 г.
3.	Ленский Александр Владимирович	Организационно-экономические основы развития машинно-технологических станций в АПК Республики Беларусь 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством	Институт аграрной экономики НАН Беларуси, 27 июня 2003 г.
4.	Месник Дмитрий Николаевич	Формирование эффективного рынка производственно-технических услуг в районном звене АПК 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством	Институт аграрной экономики НАН Беларуси, 21 января 2004 г.
5.	Карпович Станислав Константинович	Организация и функционирование рыночной системы технического агросервиса 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством	Центр аграрной экономики Института экономики НАН Беларуси, 24 мая 2006 г.
6.	Тригуб Наталья Александровна	Механизм повышения конкурентоспособности молочной продукции на перерабатывающих предприятиях АПК (на примере Витебской области) 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством	УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия», 5 декабря 2014 г.
7.	Липская Василина Константиновна	Механизм повышения конкурентоспособности зерноуборочных комбайнов на предприятиях сельскохозяйственного машиностроения Республики Беларусь 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством	УО «Белорусская государственная сельскохозяйственная академия», 30 июня 2016 г.

СОДЕРЖАНИЕ

I. Краткий биографический очерк	4
II. Библиография научных трудов	49
III. Кандидатские диссертации, выполненные и защищенные под научным руководством А.С. Сайганова	115

Научно-популярное издание

Краткий биографический очерк и библиография
научных трудов А.С. Сайганова

к 70-летию со дня рождения и 40-летию научной
и творческой деятельности

Редактор Е. А. Быкова
Корректор А. К. Шашок
Компьютерная верстка Т. Л. Савченко

Подписано в печать 05.01.2018. Формат 60×84 1/16.

Бумага офсетная. Ризография. Усл. печ. л. 6,74.

Уч.-изд. л. 7,32. Тираж 55 экз. Заказ 1.

Издатель и полиграфическое исполнение: Государственное
предприятие «Институт системных исследований в АПК НАН Беларуси».

Свидетельство о государственной регистрации издателя,
изготовителя, распространителя печатных изданий № 1/39 от 20.09.2013.

Ул. Казинца, 103, 220108, Минск.